
Governance Risk & Compliance

Convergence de votre programme GRC

A photograph of three business women in a meeting. One woman is seated at a table, gesturing with her hand while speaking. Another woman stands behind her, and a third woman is seated to the right, listening. The setting is a modern office with large windows in the background.

RSA[®]

Atos
Consulting



Depuis plus de 10 ans, les entreprises et établissements publics ont mis en œuvre des programmes ambitieux en matière de gestion du risque. Ils ont progressivement structuré leur gouvernance et leurs processus de gestion des risques, et se sont dotés d'outils de support pour répondre à des contraintes réglementaires nationales et internationales, des pratiques de marché ou obtenir un avantage concurrentiel.

Ces solutions ont contribué à renforcer le pilotage des risques, à harmoniser les méthodes et à industrialiser le reporting.

Néanmoins, elles ont été très souvent implémentées en silo et par filière (risque opérationnel, contrôle interne, audit, risques IT), d'où leur action partielle. Ainsi, elles ne répondent que rarement à la nécessité de disposer d'une vision à 360° des risques majeurs d'une entreprise, sans passer par des retraitements massifs et chronophages.

La convergence des 3 leviers de défense

Comme la gestion de la gouvernance, du risque et de la conformité affecte de nombreux domaines de l'activité d'une entreprise, les solutions GRC doivent être étroitement intégrées à ces domaines. Un environnement de gestion des risques cohérent qui prend en compte l'ensemble de l'entreprise permet de la protéger contre les pertes, d'identifier de nouvelles opportunités de croissance et d'améliorer la qualité d'exécution opérationnelle.

3 leviers de défense

Les systèmes d'information ne remplacent ni les procédures ni les actions humaines, et visent avant tout à soutenir, piloter et animer les filières en charge des 3 leviers de défense :

- Le niveau 1 - constitué de processus opérationnels et managériaux ;
- Le niveau 2 - comprenant des fonctions spécialisées telles que la gestion des risques, le contrôle interne, la sécurité des systèmes d'information, la conformité, la continuité d'activité et plus récemment la protection des données personnelles avec l'avènement du GDPR ;
- Le niveau 3 - comportant l'audit interne.

Un cadre de référence unique

Conduire une convergence des niveaux de défense nécessite d'abord de créer un cadre de référence commun en matière d'organisation, de processus, d'actifs informatiques, et de méthodes d'évaluation des risques pour arbitrer au profit de l'objectif final recherché.

Avec ce socle commun aux professionnels du risque - business, opérationnel, IT, conformité et protection des données personnelles - une plateforme de GRC devient un impératif. Elle optimise l'efficacité opérationnelle et permet la mise en place d'un réel cockpit de pilotage de l'ensemble des risques de l'entreprise.

Un objectif commun

Ces différents niveaux de défense permettent d'offrir :

- Une assurance raisonnable pour que les processus atteignent un niveau de risque accepté par le management de l'établissement ;
- Une vision à la fois stratégique pour le top management mais aussi plus fine, et avec un niveau de granularité adapté à chaque métier et entité juridique.

Sans une plateforme de GRC, les entreprises font face à de nombreux défis en termes de gestion des risques et de la conformité. Les données sont souvent stockées dans différents fichiers ou tableaux et ne représentent que leur état à un instant spécifique. La variété d'outils et méthodes utilisés par les multiples départements pour suivre leurs risques et conformité complexifie encore plus les processus.

Au final, avec les processus manuels, et les divers tableaux, fichiers, outils et méthodes, il est extrêmement difficile de fournir rapidement une vision globale aux dirigeants de l'entreprise.

Les atouts d'une plateforme GRC

Un programme GRC contribue au déploiement des standards et des meilleures pratiques au sein de l'organisation.

Le cadre commun au risque et à la conformité

Une plateforme GRC apporte un cadre commun pour la gestion du risque et de la conformité à travers toutes les activités et entités de l'entreprise. Elle permet de standardiser une approche méthodologique, de sécuriser les processus et les données, et d'apporter une réelle capacité de pilotage aux responsables des niveaux de défense. Par conséquent, il est important de bien définir les méthodologies au préalable, de tester les approches en utilisant les premières briques applicatives ou solutions de la plateforme puis de mener les ajustements nécessaires. Les processus communs d'évaluation des risques et les approches adoptées en matière de reporting dans ce domaine doivent être intégrés dans les pratiques métiers quotidiennes et ce au sein de tous les départements.

L'évolutivité pour accompagner le changement

C'est un facteur clef de succès pour soutenir l'action des 3 niveaux de défense. Chaque établissement doit être capable de faire évoluer ses applicatifs métiers, suite à des évolutions organisationnelles, réglementaires ou encore méthodologiques. Le système d'information doit être en mesure de soutenir cette boucle d'amélioration continue au cœur des métiers de la gestion des risques et du contrôle.

Le pilotage des démarches

Une plateforme GRC pilote les démarches de convergence et gouvernance grâce à son déploiement dans les divers métiers et départements de l'entreprise. L'utilisation de bases communes par le plus grand nombre de personnes encourage une culture de contrôle interne, indispensable pour maîtriser les multiples activités et garantir l'image et la réputation de l'entreprise.



Un partenariat basé sur l'innovation et les technologies les plus avancées

L'alliance entre Atos et RSA, au service de votre programme global GRC

Elle apporte l'expertise de deux leaders en technologies de sécurité et de GRC, et en matière de conseil, d'assistance à maîtrise d'ouvrage et d'assistance à maîtrise d'œuvre pour assurer la réussite de vos projets : Risques, Sécurité du système d'information, Contrôle et protection des données personnelles.

Une équipe de proximité qui comprend votre métier et vos enjeux

Présente dans 72 pays, avec un large réseau d'experts certifiés RSA Archer® Suite qui disposent de la connaissance et de l'expérience nécessaires pour vous accompagner sur le long terme. Cette équipe répond intégralement à vos besoins fonctionnels et techniques.

Notre centre d'excellence

Autour de la plateforme RSA Archer®, il est capable de vous apporter des solutions adaptées et évolutives autant dans la conception que dans l'exploitation.

À propos de RSA

RSA, entité du groupe Dell Technologies, offre des solutions Business-Driven Security™ qui relie de manière unique les incidents de sécurité à leurs contexte métier afin d'aider les clients à gérer leurs risques numériques et protéger les actifs les plus critiques. Les solutions RSA, maintes fois primées, ont été conçues pour efficacement détecter et répondre aux attaques avancées ; gérer les identités et accès utilisateurs ; et réduire le risque business, la fraude et la cybercriminalité. RSA protège plus de 50 millions d'identités utilisateurs à travers le monde et aide des dizaines de milliers d'entreprises, dont 90% du Fortune 500, à prospérer dans un monde incertain et à hauts risques.

Pour en savoir plus visitez www.rsa.com.



Une offre unifiée pour une prévention efficace du risque

RSA Archer® GRC unifie toutes les activités de gestion de la gouvernance, du risque et de la conformité sur une unique plateforme intégrée. La plateforme agit comme un rempart en imposant une culture de gestion des risques et de partage des responsabilités à l'échelle de l'entreprise.

En facilitant la mise en place de programmes efficaces de GRC, RSA Archer encourage les bonnes pratiques et normalise les processus directement via la technologie.

La plateforme permet de :

- Définir et renforcer les responsabilités au niveau des risques et enjeux de conformité ;
- Induire l'efficacité par l'automatisation des processus ;
- Améliorer la performance opérationnelle et prendre rapidement des décisions avisées ;
- Mettre en œuvre rapidement les processus apportant la visibilité exigée par les dirigeants, en exploitant les normes et standards marché déjà inclus ;
- Créer facilement des connexions avec d'autres outils pour assurer la cohérence des données et la réduction de temps de traitements ;
- Faciliter la collaboration autour des problématiques de risque entre les métiers et l'ensemble des entités de l'entreprise ;
- Améliorer la visibilité grâce à une consolidation des données et à des analyses de risque à travers toute l'entreprise ;
- Disposer d'une suite de solutions métier conçues sur la plateforme GRC la plus flexible, configurable et puissante du marché.



La proposition de valeur de la plateforme RSA Archer

Construites autour d'une vision centrée sur le risque, les solutions métier proposées par la plateforme RSA Archer permettent un alignement des démarches de contrôle interne, audit, continuité d'activité et conformité avec les pratiques de risque opérationnel, risque IT ou risque fournisseurs. L'accès à l'information se fait dans le respect des responsabilités hiérarchiques fixées par l'entreprise.

Editeur de logiciels, leader dans les domaines de la GRC et la cybersécurité, RSA développe depuis plus de 30 ans des solutions avant-gardistes aidant des dizaines de milliers de clients, dont 90% du Fortune 500, à répondre aux défis existants et émergents et protéger leurs actifs les plus importants. Pour une gestion efficace des diverses dimensions du risque, c'est une suite complète de solutions métiers intégrées au sein d'une même et unique plateforme que RSA offre aux clients : un gage de gestion des données de risque selon les mêmes taxinomies et politiques, et une mesure des risques selon les mêmes métriques. Ces solutions sont :

RSA Archer® Third Party Governance

Réduction des risques tiers, supervision de la performance et des relations tierces

Externaliser une activité ne réduit pas le risque associé, au contraire, il le multiplie. Le risque lié aux tiers peut prendre plusieurs formes : risque de sécurité des informations, continuité d'activité, ou même simplement échec d'une livraison de produits ou services indispensables à l'activité. Avec RSA Archer, vous gérez l'intégralité du cycle de vie de la gouvernance des tiers incluant notamment le monitoring de performance des fournisseurs et prestataires clefs et la réduction des risques hérités des parties tierces, de l'entreprise étendue ou de ses chaînes d'approvisionnement.

RSA Archer® Enterprise & Operational Risk Management

Acquérir une vue claire et consolidée de l'exposition aux risques de l'entreprise

Le risque opérationnel peut résulter de l'inadéquation ou échec des processus internes, individus, systèmes technologiques ou encore événements externes tels que Cyberattaques, fraudes, ou défaut de conformité. Avec les approches habituelles, les équipes de gestion de risques sont submergées par la multiplicité des risques et sont dans l'incapacité de fournir aux dirigeants une vue cohérente et temps réel du risque. RSA Archer agrège les données des référentiels de risque cloisonnés pour améliorer la capacité à identifier, évaluer, traiter et surveiller les risques, et pour piloter un processus cohérent et standardisé de gestion des risques.

RSA Archer® Regulatory & Corporate Compliance Management

Respect des obligations réglementaires et politiques de conformité d'entreprise

L'afflux constant de réglementations nouvelles et changeantes, oblige à comprendre quelles réglementations sont pertinentes pour l'entreprise. RSA Archer permet d'établir un contexte opérationnel pour la conformité, d'identifier et respecter les obligations réglementaires, d'établir et mettre en œuvre les politiques et normes de conformité, ainsi que créer et gérer un cadre de contrôle intégré. Il en résulte une réduction des risques liés aux pratiques IT et métier mal coordonnées et à la défaillance de conformité opérationnelle ou réglementaire.

RSA Archer® IT & Security Risk Management

Réduire l'impact en cascade des risques cybersécurité, et limiter la portée d'une attaque avec une détection précoce et une réponse rapide

Les nouvelles menaces informatiques et sécurité sont omniprésentes dans les environnements complexes actuels des entreprises. RSA Archer permet de déterminer quels actifs sont essentiels pour l'entreprise, d'établir et communiquer les politiques et normes de sécurité, de détecter et répondre aux attaques, et d'identifier et corriger les défaillances de sécurité. Résultat : une réduction des risques liés aux menaces de sécurité, aux pratiques de sécurité mal coordonnées et aux défauts de conformité.

RSA Archer® Audit Management

Automatisation des processus d'audit et gouvernance des activités, données et processus liés aux audits

L'audit joue un rôle essentiel en tant que troisième ligne de défense en apportant une assurance indépendante sur les objectifs de risque et de conformité. RSA Archer vous permet de contrôler le cycle de vie complet de l'audit pour une meilleure gouvernance des activités liées à l'audit et l'intégration des fonctions de contrôle et de gestion des risques. C'est aussi une amélioration de l'efficacité du service d'audit, des audits de meilleure qualité et plus rapides, et une réduction des frais externes d'audit.

RSA Archer® Business Resiliency

Améliorer la visibilité sur les processus critiques et la réactivité en cas de panne.

Seule une anticipation des risques peut aider à faire face aux événements imprévus. Comprendre quels actifs sont essentiels à la restauration en cas de crise est donc impératif pour la survie de l'entreprise. RSA Archer aide à se préparer aux perturbations IT ou d'activité, à cataloguer et résoudre les incidents opérationnels, et à gérer les événements et communications de crise. Cela se traduit par une réduction d'interruptions IT ou d'activité, d'événements opérationnels nuisibles et de crises majeures dans l'entreprise.

À propos d'Atos

Atos est un leader international de la transformation digitale avec environ 100 000 collaborateurs dans 73 pays et un chiffre d'affaires annuel de l'ordre de 13 milliards d'euros. Numéro un européen du Big Data, de la Cybersécurité, des supercalculateurs et de l'environnement de travail connecté, le Groupe fournit des services Cloud, solutions d'infrastructure et gestion de données, applications et plateformes métiers, ainsi que des services transactionnels par l'intermédiaire de Worldline, le leader européen des services de paiement. Grâce à ses technologies de pointe et son expertise digitale & sectorielle, Atos accompagne la transformation digitale de ses clients dans les secteurs Défense, Finance, Santé, Industrie, Médias, Énergie & Utilities, Secteur Public, Distribution, Télécoms, et Transports. Partenaire informatique mondial des Jeux Olympiques et Paralympiques, le Groupe exerce ses activités sous les marques Atos, Atos Consulting, Atos Worldgrid, Bull, Canopy, Unify et Worldline. Atos SE (Societas Europea) est une entreprise cotée sur Euronext Paris et fait partie de l'indice CAC 40.

Pour en savoir plus

atos.net

Suivez-nous !

