

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

27 octobre 2020

SOMMAIRE

- | **1.** Ouverture de l'Assemblée Générale
- | **2.** Orientations à moyen terme de la Société
- | **3.** Rapport du Président du Comité des Nominations et des Rémunérations
- | **4.** Vote des résolutions
- | **5.** Clôture de l'Assemblée Générale

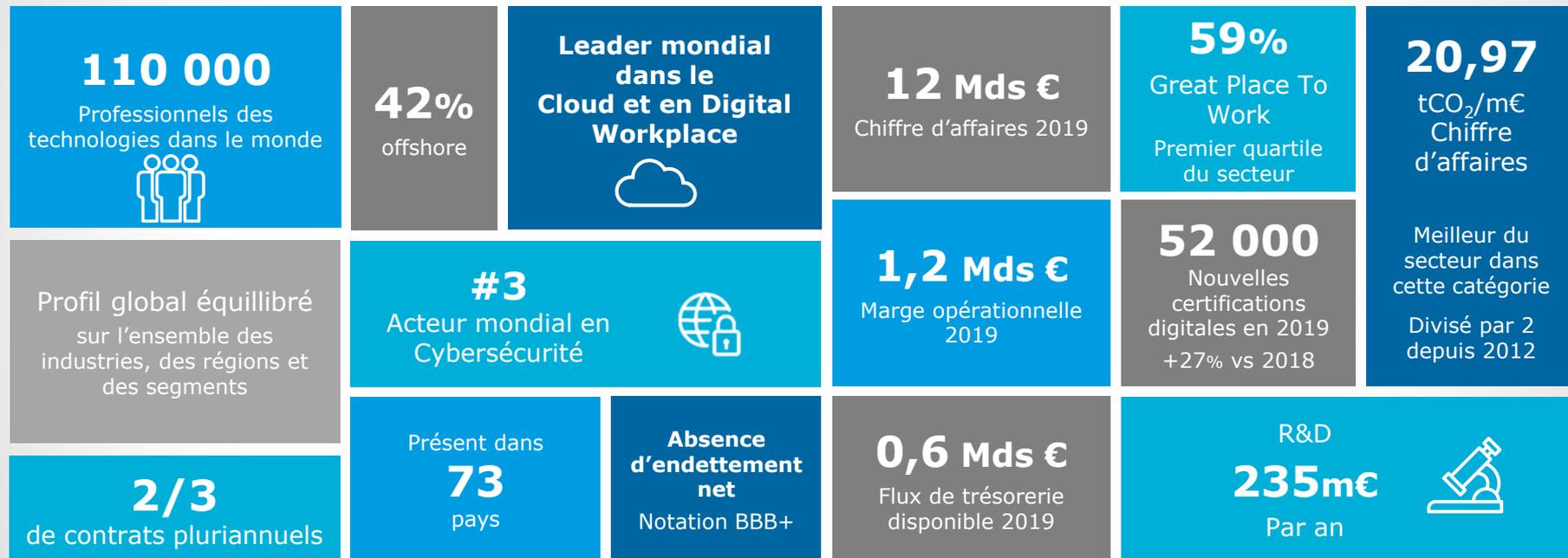
OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Bertrand Meunier
Président du Conseil d'Administration

ORIENTATIONS À MOYEN TERME DE LA SOCIÉTÉ

Élie Girard
Directeur Général

ATOS AUJOURD'HUI



FOCALISATION DES DEMANDES CLIENTS SUR 7 AVANÇÉES NUMÉRIQUES MAJEURES

VALEUR



Full Stack Cloud

Exploiter le nouveau profil d'Atos et ses partenariats pour capter l'accélération du 'Full Stack Cloud' et de la modernisation des applications



Applications Critiques

Saisir une opportunité de marché naturelle pour Atos, en s'appuyant sur son ADN technologique et ses capacités de traitement local des données



Plateformes Numériques

Positionner Atos comme l'opérateur de confiance des plateformes de données d'entreprises, neutre et sécurisé

EXPERIENCE



Expérience Client

Apporter les technologies Atos sur le terrain de l'expérience client afin de libérer les potentialités de la Digitalisation



Expérience Salarié

Devenir le leader incontesté de l'expérience salarié dans le « new normal »

SECURITE



Sécurité Numérique

Accompagner et supporter la digitalisation



Décarbonation

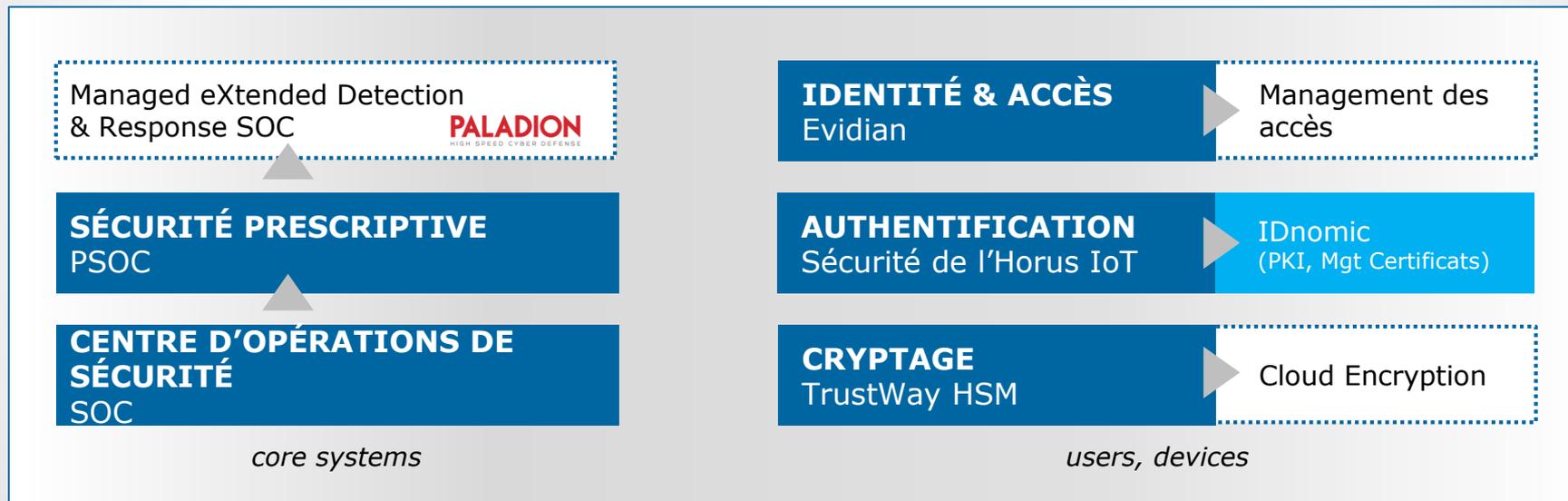
Devenir pionnier dans les services de décarbonation 'as a service'

LA SÉCURITÉ NUMÉRIQUE EN POINT DE MIRE

UNE STRATÉGIE CLAIRE POUR PASSER DE €700M EN 2019 À >€2MDS À MOYEN TERME

INTÉGRATION & CONSEIL

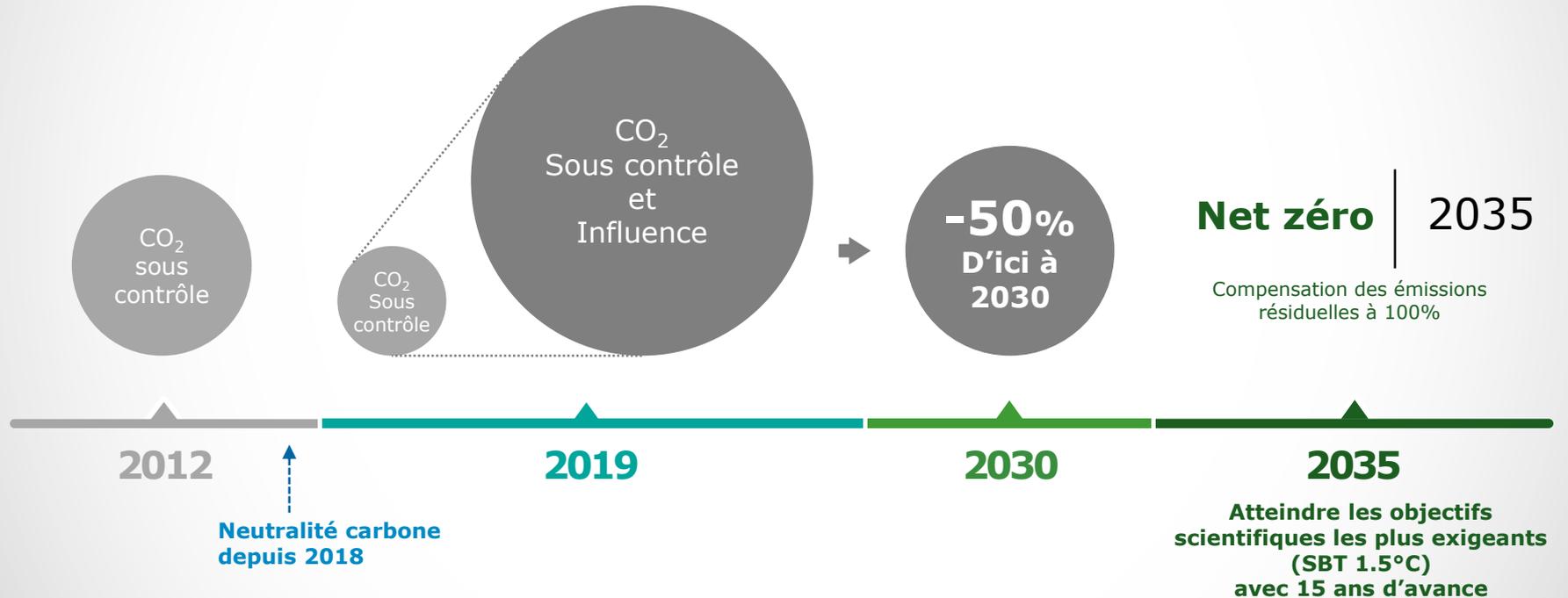
digital.security



DÉCARBONER ATOS

ENGAGEMENT NET ZÉRO D'ICI À 2035

Émissions de carbone d'Atos



DÉCARBONER NOS CLIENTS

UNE STRATÉGIE CLAIRE POUR UNE ACTIVITÉ À MOYEN TERME >€500M



Évaluer et établir un Bilan de Décarbonation

Catégories

- Données
- Services aux employés
- Logiciels
- Hardware
- Data Center / Infra / Réseau
- Entreprise
- Chaîne d'approvisionnement
- Usage



Décarboner le coeur des services IT

Réduire l'empreinte carbone de l'IT

- Codex pour l'optimisation de l'IA & du Cloud Hybride
- Sequana "Just-sizing", DLC pour PUE ~1.0, Edge, Quantum
- Industrie durable
- Espace de travail décarboné
- Transformation des applicatifs
- Portefeuille d'offres horizontales "Green IT"



Décarboner les processus métier

Réduire l'ensemble des émissions par Secteur

- Ressources & Services
- Télécommunications, Médias et Technologies
- Industries
- Secteur Public & Défense
- Santé & Sciences de la Vie
- Services Financiers & Assurance



Compenser le Carbone

Compenser

- Solutions basées sur la nature
- Compensation de la séquestration
- Développement de projet
- Support à la communication

ecoact

NOTRE AMBITION POUR ATOS

**DEVENIR LE LEADER
DU NUMÉRIQUE SECURISÉ ET
DÉCARBONÉ**

POUR TRANSFORMER ATOS VERS UNE APPROCHE SECTORIELLE



ÉTENDRE et
INDUSTRIALISER
notre portefeuille
d'offres



REDÉFINIR une
approche
commerciale
sectorielle



METTRE EN OEUVRE
une organisation dont
l'axe premier est le
Secteur

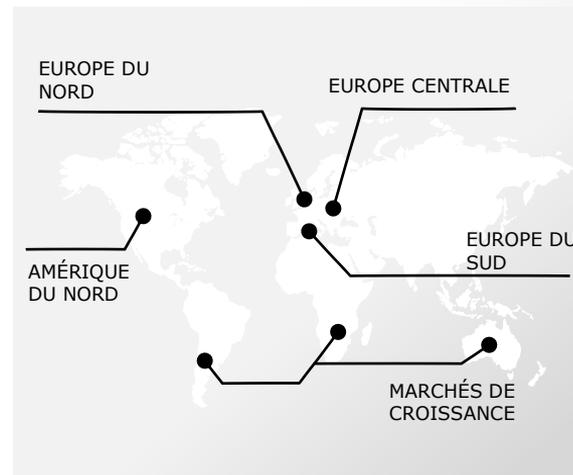
LANCÉ DÉBUT 2020, DÉPLOYÉ RAPIDEMENT

MISE EN PLACE D'UNE NOUVELLE ORGANISATION DIRIGÉE PAR SECTEUR POUR RENFORCER NOTRE OBSESSION CLIENT



6
Secteurs

Concevant les offres et développant l'approche commerciale



5
Entités Opérationnelles Régionales

Reflétant le déploiement des Secteurs et assurant la proximité client

15 practices

Opérations globales en charge de l'innovation, de l'excellence qualité et de la compétitivité des coûts

Opérations & Technologie

Applications & Sécurité



ENGAGEMENT DES ÉQUIPES

UNE CULTURE D'ENTREPRISE RECENTRÉE SUR LA CROISSANCE ET LE CLIENT



COMPÉTENCES
CLÉS
DIGITALES &
SECTORIELLES

Certifications
digitales

 **500k**
contre 170k en 2019



ACQUISITION &
CONSERVATION
DES TALENTS

>20 000
embauches / an



GESTION
AGILE DE LA
MAIN-
D'ŒUVRE

Atos|Syntel
adoption des
modèles



SYSTÈME DE
RÉTRIBUTION
BASÉE SUR LA
CROISSANCE

40%
des primes des
cadres axée sur
la croissance
dès 2020



DIVERSITÉ
& LEADERSHIP
INCLUSIF

Recrutement
50% femmes
contre 34% en 2019



CULTURE
D'ENTREPRISE
&
ENGAGEMENT

Plan
d'actionnariat
salarié 2020
x3
par rapport à 2018

UNE FORTE AMBITION À MOYEN TERME

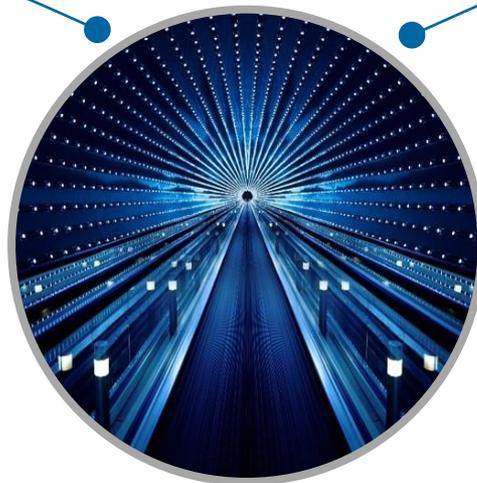
TECHNOLOGIE & OPEN INNOVATION

L'ADN D'ATOS POUR ALIMENTER LA TRANSFORMATION SPRING

INVESTISSEMENTS TECHNOLOGIQUES

- | Dépenses R&D ~€250m, fourchette haute de l'Industrie
- | Centres d'excellence
- | Politique rigoureuse de brevets
- | Investissements visionnaires ciblés (Quantum)
- | Principales priorités technologiques:

Virtual agent & RPA
Exascale/Quantum
Quantum Saf/Homomorphic encryption
Prescriptive security
Hybrid Cloud IoT/Edge/Digital Twin
Smart Machines AR/VR/NeuroTech
IoT security/Blockchain



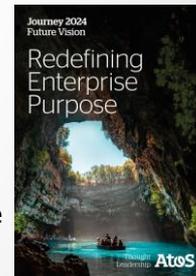
OPEN INNOVATION

- | Innovation Agile avec un large écosystème de partenaires
- | Open Innovation as a Service

| Création de **Scaler** The Accelerator **Atos**

PARTAGE DES SAVOIRS

- | 'Tech Days'
- | 'Innovation Week'
- | Communauté Scientifique et Experts
- | Leadership technologique dans des domaines clés



ALLIANCES ET PARTENARIATS

MULTIPLIER LES PARTENARIATS AXÉS SUR L'INDUSTRIE DE NOS CLIENTS

POURSUIVRE LES PARTENARIATS TECHNOLOGIQUES MONDIAUX DE CONFIANCE AVEC LES GRANDS ACTEURS



ET DE PLUS EN PLUS AVEC DES ACTEURS SPÉCIFIQUES DU SECTEUR



OBJECTIFS À MOYEN TERME

MOYEN TERME

CROISSANCE DU CHIFFRE
D'AFFAIRES
(à taux de change constants)

+5% à **+7%**

MARGE OPÉRATIONNELLE
(% du chiffre d'affaires)

11% à **12%**

CONVERSION DU FLUX DE
TRÉSORERIE DISPONIBLE
(% de la marge opérationnelle)

> 60%

LES PRINCIPAUX MOTEURS DE LA CROISSANCE

SPRING

- I Cloud et Digital
- I Plateformes numériques spécifiques aux secteurs
- I Reproduction des cas d'usage à l'échelle globale
- I Redéfinition des approches de mise sur le marché

SÉCURITÉ

- I Effet mix
- I Intelligence Artificielle & Machine Learning
- I Protection des utilisateurs finaux et IoT
- I Expansion géographique

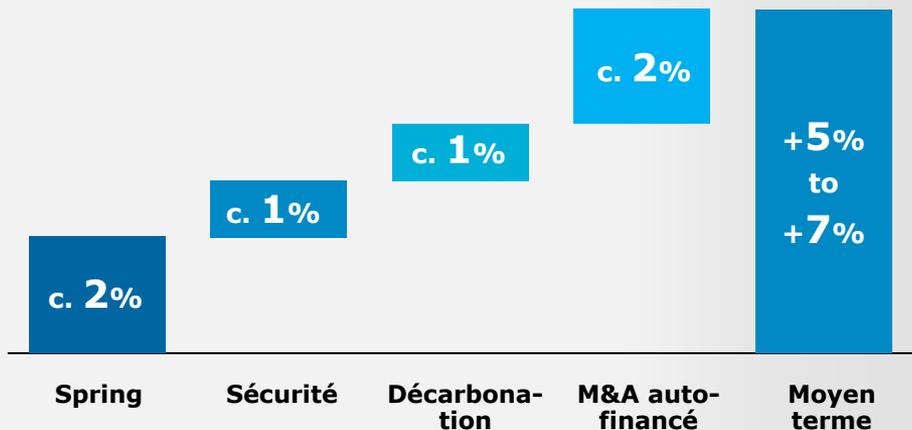
DÉCARBONATION

- I Offres d'évaluation
- I Decarbonization Level Agreement (DLA)
- I Digitalisation des processus métier à forte intensité carbone
- I HPC (high-performance computers) performants

M&A AUTOFINANCÉ

- I Cybersécurité
- I Acquisitions ciblées :
 - Expertises sectorielles
 - Cloud & Digital

OBJECTIF DE CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES À MOYEN TERME À TAUX DE CHANGE CONSTANTS



POLITIQUE DE FINANCEMENT ET D'ACQUISITIONS DANS LE RESPECT D'UNE DISCIPLINE FINANCIÈRE STRICTE

POLITIQUE DE DISTRIBUTION DE DIVIDENDES

25-30% du résultat net du Groupe

ACQUISITIONS AUTOFINANCÉES



Acquisitions ciblées renforçant les offres clés



Services de Cybersécurité incluant des technologies propriétaires

UN POTENTIEL DE MEURE POSSIBLE POUR DES ACQUISITIONS
PLUS IMPORTANTES ET TRANSFORMATRICES

ATOS DEMAIN

**CROISSANCE DU
CHIFFRE D'AFFAIRES**

+5% à +7%

**MARGE
OPÉRATIONNELLE**

11% à 12%

**CONVERSION DU FLUX
DE TRÉSORERIE
DISPONIBLE >60%**

**DIGITAL, CLOUD,
SÉCURITÉ &
DÉCARBONATION**

**65% du chiffre
d'affaires du Groupe**
(40% en 2019)

NET ZÉRO D'ICI A 2035
en avance sur les cibles les
plus exigeantes de 1,5 °C



FULL STACK CLOUD 
25% du chiffre d'affaires

SÉCURITÉ 
15% du chiffre d'affaires

**PROGRÈS
TECHNOLOGIQUE
ACCRU**



DIVERSTÉ (50% de femmes recrutées)
DIVERSITÉ AU SEIN DE LA DIRECTION (en ligne avec
l'ensemble du groupe)

**500K
CERTIFICATIONS
DANS LE DIGITAL**



RAPPORT DU PRÉSIDENT DU COMITÉ DES NOMINATIONS ET DES RÉMUNÉRATIONS

Bertrand Meunier

Président du Conseil d'Administration

UNE GOUVERNANCE ÉQUILIBRÉE (1/2)

PARITÉ

55%

Hommes



45%

Femmes



DIVERSES NATIONALITÉS

6 Nationalités différentes :
allemande, américaine,
britannique, bulgare,
française et sénégalaise

2 Bi-nationaux



INDÉPENDANCE

78%

Administrateurs
indépendants



3

Membres représentant
les salariés / salariés
actionnaires



UNE GOUVERNANCE ÉQUILIBRÉE (2/2)

Profils et compétences des administrateurs

Technologie / Cybersécurité

Cedrik Neike



Vivek Badrinath¹



Finance/Risk management/Dirigeant

Bertrand Meunier¹



Vernon Sankey¹



Aminata Niane¹
Administrateur référent



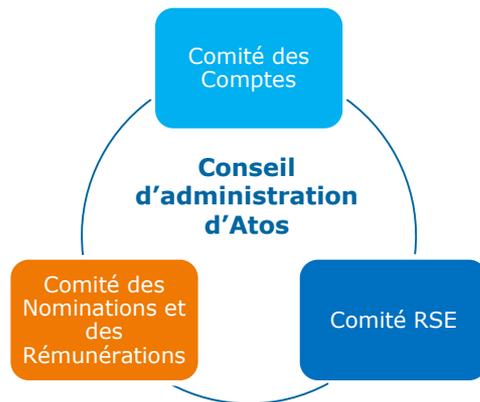
**Président du Conseil
d'administration**

Bertrand Meunier¹



**Directeur
Général**

Élie Girard



Gouvernance



Colette Neuville¹



Lynn Paine¹

RSE/Représentants des salariés/Diversité



Valérie Bernis¹



Jean Fleming²

Représentant les salariés actionnaires



Farès Louis²

Administrateur salarié



Vesela Asparuhova²

Administrateur salarié



Aminata Niane¹

Administrateur référent

¹ Administrateur indépendant

² Les administrateurs représentant les salariés actionnaires et les administrateurs salariés ne sont pas pris en compte pour les ratios d'administrateurs indépendants.

CANDIDATURE D'ÉDOUARD PHILIPPE



Indépendance :

Administrateur indépendant

Date de naissance :

28 novembre 1970

Nationalité :

Française

Compétences et expériences :

- ▶ un **leadership** résultant notamment de ses fonctions de premier ministre, dirigeant du gouvernement français, pendant plus de trois ans jusqu'en juillet 2020
- ▶ une **solide expérience dans le secteur privé** au travers de ses fonctions de Directeur des Affaires Publiques du groupe industriel Areva, et de l'exercice de la profession d'avocat pendant plusieurs années au sein de cabinets français et de dimension internationale
- ▶ une **expertise juridique**, acquise en particulier au sein du Conseil d'Etat et au travers des fonctions d'avocat spécialisé en droit public
- ▶ une **hauteur de vue, notamment en matière internationale**, et des compétences reconnues en termes de **gestion de crise**

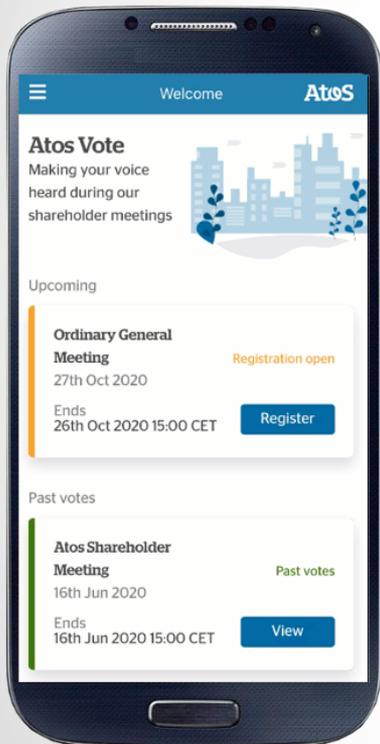
MESSAGE D'ÉDOUARD PHILIPPE

Édouard Philippe
Candidat au Conseil d'Administration

VOTE DES RÉSOLUTIONS

Alexandre Menais
Secrétaire Général

APPLICATION BLOCKCHAIN ATOS VOTE©



Un design visant la facilité d'usage, la flexibilité et la sécurité

Atos Vote disponible sur **iOS et Android**

Accès à l'**historique** du vote

Accès et identification sécurisés

Téléchargement d'un **certificat** de transmission des instructions de vote

Transmission sécurisée des instructions au centralisateur grâce à la **blockchain**

Collecte des demandes de **confirmations de prise en compte du vote**

Atos Vote apporte la sécurité au standard le plus élevé : *secure by design*

- **Authentification :** deux facteurs d'identification
- **Blockchain :** registre **inaltérable** des données de votes
- **Cryptage des données dans le téléphone** de l'utilisateur

RÉSOLUTION 1

AVIS SUR LES ORIENTATIONS À MOYEN TERME DE LA SOCIÉTÉ

ADOPTÉE

	Nombre de voix	%
Pour	74 266 953	99,99
Contre	10 243	0,01
Abstention	12 094	-

RÉSOLUTION 2

NOMINATION DE MONSIEUR ÉDOUARD PHILIPPE EN QUALITÉ D'ADMINISTRATEUR

ADOPTÉE

	Nombre de voix	%
Pour	74 149 875	99,88
Contre	90 435	0,12
Abstention	48 980	-

RÉSOLUTION 3

POUVOIRS

ADOPTÉE

	Nombre de voix	%
Pour	74 250 699	99,99
Contre	8 057	0,01
Abstention	30 534	-

CLÔTURE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
