



## **Actualisation du Document de Référence 2011**

**(Rapport financier semestriel  
au 30 juin 2012 inclus)**



La présente actualisation du Document de Référence 2011 a été déposée auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) le 2 août 2012 conformément à l'article 212-13 du règlement général de l'AMF. Elle complète le document de référence enregistré auprès de l'AMF le 5 avril 2012 sous le numéro D.12-0288.

Le document de référence et l'actualisation pourront être utilisés à l'appui d'une opération financière s'ils sont complétés par une note d'opération visée par l'AMF.

Ce document a été établi par l'émetteur et engage la responsabilité de ses signataires.

Cette actualisation du document de référence peut être consultée sur les sites Internet de l'AMF ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)) et d'Atos ([www.atos.net](http://www.atos.net)).

## SOMMAIRE

Sommaire.....	2
A Personnes responsables.....	3
A.1 Responsable du Document de Référence.....	3
A.2 Attestation du responsable du Document de Référence.....	3
A.3 Responsables du contrôle des comptes.....	4
B Atos au premier semestre 2012.....	5
B.1 Compte de résultat.....	5
B.2 Principales réalisations.....	6
C Finance.....	9
C.1 Revue Opérationnelle.....	9
C.2 Revue Financière.....	30
C.3 Etat financiers consolidés résumés.....	37
D Rapport des Commissaires aux Comptes sur l'information financière semestrielle 2012 - Période du 1er janvier au 30 juin 2012.....	64
E Evolution du capital.....	66
E.1 Informations de base.....	66
E.2 Capital au 30 juin 2012.....	67
E.3 Dividendes.....	70
E.4 Documentation.....	71
E.5 Calendrier financier.....	71
E.6 Contacts.....	71
E.7 Actualisation des publications.....	72
F Gouvernance d'entreprise.....	73
F.1 Conseil d'administration.....	73
F.2 Direction générale.....	73
G Litiges et réclamations.....	74
G.1 Litiges en matière fiscale et de contributions sociales.....	74
G.2 Litiges en matière commerciale.....	74
G.3 Litiges en matière sociale.....	75
G.4 Garanties de passif.....	75
G.5 Autres.....	75
H Annexes.....	76
H.1 Implantations et contacts.....	76
H.2 Table de matière détaillée.....	79

## **A PERSONNES RESPONSABLES**

### **A.1 Responsable du Document de Référence**

**Thierry Breton,**

*Président du Conseil d'Administration et Directeur Général*

### **A.2 Attestation du responsable du Document de Référence**

J'atteste, après avoir pris toute mesure raisonnable à cet effet, que les informations contenues dans la présente actualisation du Document de Référence sont, à ma connaissance, conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée.

J'atteste à ma connaissance, que les comptes consolidés résumés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et le rapport semestriel d'activité (ci-joint) présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

J'ai obtenu des contrôleurs légaux des comptes une lettre de fin de travaux, dans laquelle ils indiquent avoir procédé à la vérification des informations portant sur la situation financière et les comptes données dans la présente actualisation ainsi qu'à la lecture d'ensemble de l'actualisation.

**Thierry Breton,**

*Président du Conseil d'Administration et Directeur Général*

Bezons, le 2 août 2012

## A.3 Responsables du contrôle des comptes

### Nomination et expiration des mandats

<b>Commissaires aux comptes</b>	<b>Suppléants</b>
<b>Grant Thornton</b> Vincent Frambourt <ul style="list-style-type: none"><li>• Nommé le 12 juin 2008 pour une durée de 6 exercices</li><li>• Date d'expiration du mandat : à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2013</li></ul>	Cabinet IGEC, 3, rue Léon Jost, 75017 Paris <ul style="list-style-type: none"><li>• Nommé le 12 juin 2008 pour une durée de 6 exercices</li><li>• Date d'expiration du mandat : à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2013</li></ul>
<b>Deloitte &amp; Associés</b> Christophe Patrier <ul style="list-style-type: none"><li>• Nommé le 30 mai 2012 pour une durée de 6 exercices</li><li>• Date d'expiration du mandat : à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2017</li></ul>	Cabinet B.E.A.S., 7/9, Villa Houssay 92200 Neuilly-sur-Seine <ul style="list-style-type: none"><li>• Nommé le 30 mai 2012 pour une durée de 6 exercices</li><li>• Date d'expiration du mandat : à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2017</li></ul>

## B ATOS AU PREMIER SEMESTRE 2012

### B.1 Compte de résultat

(en millions d'euros)	Semestre clos le 30 juin 2012 (6 mois)	Semestre clos le 30 juin 2011 (6 mois)
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 366,0</b>	<b>2 476,4</b>
Charges de personnel	-2 273,7	-1 399,5
Charges opérationnelles	-1 843,5	-910,7
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>248,8</b>	<b>166,2</b>
<b>En % du Chiffre d'affaires</b>	<b>5,7%</b>	<b>6,7%</b>
Autres produits et charges opérationnelles	-78,4	-5,8
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>170,4</b>	<b>160,4</b>
<b>En % du Chiffre d'affaires</b>	<b>3,9%</b>	<b>6,5%</b>
Coût de l'endettement financier net	-16,5	-8,5
Autres charges financières	-26,9	-21,4
Autres produits financiers	23,7	7,3
Résultat financier	-19,7	-22,6
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>150,7</b>	<b>137,8</b>
Charge d'impôt	-47,7	-38,9
Quote-part du résultat net des entreprises associées	1,7	-0,3
<b>RESULTAT NET</b>	<b>104,7</b>	<b>98,6</b>
Dont attribuable aux :		
- propriétaires de la société mère	101,8	99,6
- participations ne donnant pas le contrôle	2,9	-1,0

*(en euros et en nombre d'actions)*

<b>Résultat net – attribuable aux propriétaires de la société mère</b>		
Nombre moyen pondéré d'actions	83 454 764	69 691 788
<b>Résultat net par action – attribuable aux propriétaires de la société mère</b>	<b>1,22</b>	<b>1,43</b>
Nombre moyen pondéré dilué d'actions	95 906 735	76 733 482
<b>Résultat net dilué par action – attribuable aux propriétaires de la société mère</b>	<b>1,14</b>	<b>1,36</b>

## B.2 Principales réalisations

Le **9 janvier 2012**, Atos a annoncé l'acquisition d'une participation de 50% de MSL Group avec une option permettant à Atos de détenir la totalité des actions. MSL est un fournisseur de résultats en temps réel et de systèmes d'information pour les grands événements sportifs. Le chiffre d'affaires annuel de MSL Group est d'environ 15 millions d'euros. Ensemble, les deux entités - MSL Group et Atos Major Events - ont créé au sein d'Atos, un leader informatique pour les événements sportifs avec environ 500 ingénieurs spécialisés et des équipes pouvant atteindre jusqu'à 5000 experts informatiques au moment des événements sportifs majeurs. Les deux entités, MSL Group et Atos Major Events ont engagé un partenariat de long terme depuis les Jeux Olympiques d'été de Barcelone en 1992. Elles ont ensemble une grande expérience des événements sportifs et offrent des services très complémentaires. Elles possèdent l'expertise et le portefeuille de services informatiques pour les grandes manifestations sportives dans le monde, qui vont des tournois internationaux de tennis aux Jeux Olympiques.

Le **23 février 2012**, Atos a annoncé ses résultats annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2011, première année de consolidation de Siemens Solutions and Services (SIS). Le chiffre d'affaires, qui comprend 6 mois de SIS, acquis le 1er juillet 2011, s'est élevé à 6 812 millions d'euros, soit +0,3% de croissance organique par rapport à 2010 à taux de change et périmètre constants. La croissance organique au quatrième trimestre s'est établie à +2,2%. Le ratio de prises de commandes sur facturations s'est élevé à 103% en 2011, en accélération au quatrième trimestre avec 113%. La marge opérationnelle a atteint 422,4 millions d'euros, soit 6,2% du chiffre d'affaires, par rapport à 4,3% en 2010 à taux de change et périmètre constants. L'endettement net du Groupe à fin 2011 s'est établi à 142 millions d'euros avec un flux de trésorerie disponible de 194 millions d'euros. Le résultat net part du Groupe a atteint 182 millions d'euros, par rapport à 116 millions d'euros publié en 2010.

Le **29 février 2012**, Atos et Huawei, un des premiers fournisseurs mondiaux de solutions de technologies de l'information et des communications (TIC), ont annoncé ensemble qu'ils établissaient un partenariat afin de répondre au marché mondial des télécommunications, en pleine croissance, et de cibler les opérateurs télécom d'envergure internationale. Huawei propose des solutions, logicielles et matérielles, notamment sa solution NGBSS qui est au cœur de ce partenariat. Ensemble, les deux entreprises offrent des solutions et des services pour les opérateurs désireux d'améliorer ou de remplacer leur système informatique obsolète par un NGBSS ou qui souhaiteraient investir dans une plateforme MVNE (Mobile Virtual Network Enabling) pour leur commerce BtoB. Grâce aux produits et aux services de Huawei, Atos permet à ses clients de bénéficier des technologies de dernière génération contribuant à réduire le délai de mise sur le marché, à proposer de nouveaux services innovants et à réduire les coûts opérationnels.

Le **25 avril 2012**, Atos a annoncé son chiffre d'affaires du premier trimestre 2012. Il s'est élevé à 2 163 millions d'euros, soit une croissance organique de +2,4% par rapport au premier trimestre 2011. Fin mars 2012, la trésorerie nette était positive à 34 millions d'euros.

Le **21 mai 2012**, Atos a annoncé que Shared Services Alliance (SSA), l'initiative d'achats collaboratifs au sein de l'Autorité de Démantèlement Nucléaire britannique (Nuclear Decommissioning Authority - NDA) lui a confié un contrat d'infogérance d'une valeur de £140 millions (environ 175 millions d'euros) et d'une durée de 5 ans. NDA, l'Autorité de Démantèlement Nucléaire au Royaume-Uni, est une institution publique, non-gouvernementale, qui dépend du Ministère de l'Énergie et du Changement climatique. Elle est responsable du démantèlement et du traitement du parc nucléaire civil britannique dans les

meilleures conditions de sécurité et de coûts. La SSA a été créée en 2009 pour garantir que toutes les filiales parviennent à une optimisation de leurs ressources financières en regroupant leurs demandes d'achat de services, tels que les services informatiques. Ce nouveau contrat est le premier contrat informatique portant sur l'ensemble du parc informatique que la SSA ait octroyé. Il couvre tous les services informatiques pour les quatre filiales - Sellafield, Magnox, National Nuclear Laboratories et Low Level Waste Repository. C'est un contrat multi-services, comprenant 18 tours de services dont les réseaux, les postes de travail, les applications et les services d'hébergement, ainsi que les Services d'Intégration et de Gestion (SIAM/Service Integration And Management). Aux termes du contrat, Atos va consolider et moderniser les infrastructures actuelles en vue d'améliorer les services destinés aux 18 000 utilisateurs basés dans plus de 30 sites distants. Ces améliorations permettront de réaliser des économies de plus de 30% sur les 5 prochaines années.

Le **30 mai 2012**, l'Assemblée Générale annuelle des actionnaires d'Atos s'est réunie sous la présidence de Thierry Breton, Président-Directeur Général de la Société. La totalité des résolutions proposées par le Conseil d'administration a été adoptée à une large majorité.

L'Assemblée Générale a notamment approuvé à 99,70%, la transformation de la société en Société Européenne. L'Assemblée Générale a également approuvé le versement d'un dividende au titre de l'exercice 2011 de 0,50 euros par action, ainsi que l'option pour le paiement du dividende en actions ou en numéraire.

Ont aussi été approuvés les renouvellements de la totalité des mandats et la nomination de tous les administrateurs tels que proposés.

Le Conseil d'administration, réuni à l'issue de l'Assemblée Générale, a décidé de renouveler pour toute la durée de son mandat d'administrateur Thierry Breton, en qualité de Président-Directeur Général ; de renouveler le mandat de l'administrateur référent, Pasquale Pistorio ; et de confirmer la composition du Comité des comptes et du Comité des nominations et rémunérations.

Le **11 juin 2012**, Atos a annoncé l'acquisition de Quality Equipment, un acteur sur le marché néerlandais du paiement électronique notamment dans les secteurs de la vente, de la restauration et du parking. Cette acquisition fait suite à 15 ans d'un partenariat fructueux, au cours duquel Atos a apprécié la qualité et la continuité des services de paiement ainsi que la diversité du portefeuille d'offres de Quality Equipment. La société est intégrée à Atos Worldline, l'entité d'Atos spécialisée dans les Services Transactionnels de Haute Technologie (HTTS) et les paiements électroniques. Quality Equipment produit des systèmes de paiement, identification et gestion des accès. Elle fournit également des terminaux de paiement électronique pour différentes applications. Fort de ses 70 collaborateurs, la société a réalisé un taux de croissance annuel de 20 % en 2011 par rapport à l'année précédente.

Principaux objectifs de cette acquisition:

- Renforcer le déploiement de la stratégie globale de paiement d'Atos en complétant son portefeuille actuel de services d'acquisition de paiement et de terminaux au Benelux par des services à valeur ajoutée; développer sa force commerciale et son expertise et offrir des services innovants aux commerçants.
- Augmenter les parts de marché pour l'activité terminaux et dans les services d'acceptance.
- Aux Pays-Bas, devenir le leader sur le segment des terminaux et des services aux commerçants en offrant une couverture globale.
- Créer un centre de compétences européen offrant des services à valeur ajoutée pour les commerçants.

Le **28 juin 2012**, Atos a annoncé que l'option pour le paiement du dividende en actions a largement retenu l'intérêt des actionnaires d'Atos : 65,0% des droits ont été exercés en faveur d'un paiement en actions. Ce taux élevé de distribution du dividende en actions s'est traduit par une augmentation de 27,1 millions d'euros des capitaux propres de d'Atos en entraînant la création de 676 014 actions nouvelles (représentant une augmentation de 0,81% du capital et des droits de vote), dont la livraison et l'admission aux négociations sur le marché NYSE Euronext Paris est intervenue à compter du 2 juillet 2012.

Le **27 juillet 2012**, Atos a annoncé ses résultats semestriels pour le premier semestre 2012. Le chiffre d'affaires a atteint 4 366 millions d'euros, en hausse de +76,3% par rapport au premier semestre 2011 publié, ce qui représente une croissance organique (à périmètre et taux de change constants) de +1,4%. Les quatre premières entités opérationnelles sont l'Allemagne avec 19,2% du chiffre d'affaires total, le Royaume-Uni à 18,6%, le Benelux et la France à 11%. Le ratio de prises de commandes sur facturation s'est élevé à 113% grâce à une activité commerciale soutenue et à de fortes prises de commandes en Infogérance. Le ratio prises de commandes sur facturations du Groupe a été de 120% en excluant Siemens, dont les composantes d'infogérance et de maintenance applicative du contrat informatique mondial ont été enregistrées dans le carnet de commandes en juillet 2011. La marge opérationnelle s'est élevée à 248,8 millions d'euros, soit 5,7% du chiffre d'affaires comparé à 3,7% pro forma pour le premier semestre 2011 à périmètre et change constants. La position de trésorerie nette du Groupe à fin juin 2012 s'est établie à 101 millions d'euros avec un flux de trésorerie disponible de 129 millions d'euros. La position de trésorerie nette avant acquisitions, cessions et capital reçu des minoritaires dans les filiales s'est élevée à 149 millions d'euros. Le résultat net part du Groupe a atteint 102 millions d'euros par rapport à 100 millions d'euros au premier semestre 2011 qui comprenait un résultat exceptionnel avant impôt lié au changement d'indexation des retraites au Royaume-Uni pour 32 millions d'euros.

Le **27 juillet 2012**, Atos a annoncé la signature d'un contrat informatique pluriannuel avec McGraw-Hill, un des leaders mondiaux en matière d'éducation et d'informations financières. Atos accompagnera McGraw-Hill tout au long de sa transition d'entreprise unique et multisectorielle vers deux entreprises indépendantes : McGraw-Hill Financial et McGraw-Hill Education. Selon l'accord, Atos fournira des prestations de conseil informatique stratégique, de transition des services, d'optimisation de l'exploitation des activités et des évolutions opérationnelles, pour les 5 piliers de services de McGraw-Hill : data-centers, assistance bureautique, services informatiques pour les utilisateurs finaux, réseaux, ingénierie de produits et de solutions et services inter-fonctionnels. Atos va également optimiser l'infrastructure existante de McGraw-Hill afin d'améliorer la qualité des services rendus à plus de 30.000 utilisateurs finaux sur 40 sites mondiaux.



## C FINANCE

### C.1 Revue Opérationnelle

#### C.1.1 Principales données financières

<i>En millions d'euros</i>	S1 2012	S1 2011	% variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	4 366	2 476	+76,3%
Impact des changements de périmètre		1 768	
Impact de change		63	
<b>Chiffre d'affaires à taux de change et périmètre constants</b>	4 366	4 307	+1,4%
<b>Marge opérationnelle</b>	248,8	166,2	+49,7%
Impact des changements de périmètre		-9,4	
Impact de change		1,9	
<b>Marge opérationnelle à taux de change et périmètre constants</b>	248,8	158,7	+56,8%

Le **chiffre d'affaires** a atteint **4 366 millions d'euros**, en hausse de **+76,3%** par rapport au premier semestre 2011 publié, ce qui représente une **croissance organique** (à périmètre et taux de change constants) de **+1,4%**. Les quatre premières entités opérationnelles sont l'Allemagne avec 19,2% du chiffre d'affaires total, le Royaume-Uni à 18,6%, le Benelux et la France à 11% chacun.

Le **ratio de prises de commandes sur facturation** s'est élevé à **113%** grâce à une activité commerciale soutenue et à de fortes prises de commandes en Infogérance. Le ratio prises de commandes sur facturations du Groupe a été de **120%** en excluant Siemens, dont les composantes d'infogérance et de maintenance applicative du contrat informatique mondial ont été enregistrées dans le carnet de commandes en juillet 2011.

La **marge opérationnelle** s'est élevée à **248,8 millions d'euros**, soit **5,7% du chiffre d'affaires** comparé à 3,7% pro forma pour le premier semestre 2011 à périmètre et change constants. La **position de trésorerie nette** du Groupe à fin juin 2012 s'est établie à **101 millions d'euros** avec un **flux de trésorerie disponible** de **129 millions d'euros**. La position de trésorerie nette avant acquisitions, cessions et capital reçu des minoritaires dans les filiales s'est élevée à 149 millions d'euros. Le **résultat net part du Groupe** a atteint **102 millions d'euros** par rapport à 100 millions d'euros au premier semestre 2011 qui comprenait un résultat exceptionnel avant impôt lié au changement d'indexation des retraites au Royaume-Uni pour 32 millions d'euros.

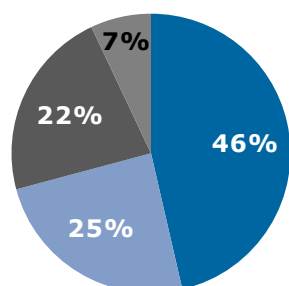
L'**effectif total du Groupe** à fin juin 2012 était de **75 329**. L'effectif direct était de 68 576 fin juin 2012, représentant 91,0% de l'effectif total, comparé à 89,5% fin décembre 2011. Au cours du premier semestre 2012, le Groupe a recruté 6 000 nouveaux collaborateurs, tandis que le taux de départs volontaires est resté quasiment stable à environ 10%. Les effectifs dans les pays émergents représentaient près de 25% du total fin juin 2012, dont 40% en Inde. A fin juin 2012, le nombre de sous-traitants externes était de 7 640 par rapport à 8 500 fin 2011.

Au cours du premier semestre 2012, le Groupe a procédé d'une part au transfert des actifs des sociétés en provenance de Siemens, d'autre part à l'acquisition de sociétés positionnées sur des marchés de niches:

- Russie, transférée par Siemens
- E-Utile, leader italien dans le domaine de la Smart Energy, 51% transférés par Siemens et acquisition du solde des 49%
- blueKiwi, société éditeur de réseaux sociaux d'entreprise située en France
- MSL, un spécialiste dans l'informatique des grands évènements situé en Espagne
- Quality Equipment, un acteur néerlandais dans les paiements électroniques

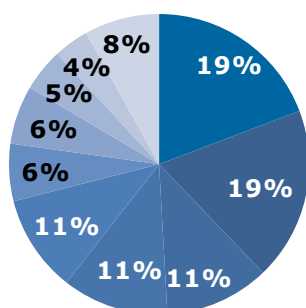
Fin Juin 2012, Atos a vendu sa participation de 49% dans la coentreprise SiNSYS à son actionnaire majoritaire l'entreprise italienne de traitement des paiements SIA.

## C.1.2 Evolution du profil d'activité



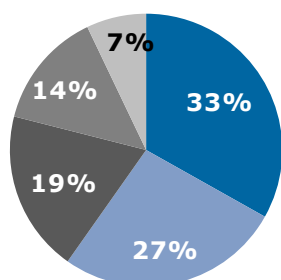
En millions d'euros		S1 2012	S1 2011*
■	Infogérance	2 026	1 967
■	Intégration de Systèmes	1 067	1 087
■	HTTS & Activités Spécialisées	967	936
■	Conseil & Services Technologiques	307	316
<b>Total Groupe</b>		<b>4 366</b>	<b>4 307</b>

\* Périmètre et taux de change constants



En millions d'euros		S1 2012	S1 2011*
■	Allemagne	840	791
■	Royaume Uni & Irlande	812	761
■	Benelux	493	524
■	France	500	514
■	Atos Worldline	457	454
■	Europe Centrale & de l'Est	269	272
■	Amérique du Nord	275	254
■	Europe du Nord, du Sud & de l'Oues	202	205
■	Zone Ibérique	165	173
■	Autres Entités Operationnelles	353	360
<b>Total Groupe</b>		<b>4 366</b>	<b>4 307</b>

\* Périmètre et taux de change constants



En millions d'euros		S1 2012	S1 2011*
■	Industrie, Distribution & Services	1 447	1 374
■	Public, Santé & Transports	1 163	1 118
■	Services Financiers	838	850
■	Télécoms, Médias & Technologie	608	643
■	Energie & Services aux collectivités	310	322
<b>Total Groupe</b>		<b>4 366</b>	<b>4 307</b>

\* Périmètre et taux de change constants

Au premier semestre 2012, 77% du chiffre d'affaires étaient réalisés par des contrats pluriannuels, en hausse de +2 points comparé à l'année 2011, grâce aux contrats pluriannuels d'Infogérance (47% du chiffre d'affaires total), de la Maintenance Applicative (8% compris en Intégration de Systèmes), et des Services Transactionnels de Haute Technologie (HTTS) & Activités Spécialisées (22% du chiffre d'affaires).

### C.1.3 Performance par Ligne de Service

En millions d'euros	Chiffre d'affaires			Marge opérationnelle		Marge opérationnelle %	
	S1 2012	S1 2011*	variation %	S1 2012	S1 2011*	S1 2012	S1 2011*
Infogérance	2 026	1 967	+3,0%	146,2	66,0	7,2%	3,4%
Intégration de Systèmes	1 067	1 087	-1,9%	41,2	32,7	3,9%	3,0%
HTTS & Activités Spécialisées	967	936	+3,2%	105,8	96,7	10,9%	10,3%
Conseil & Services Technologiques	307	316	-2,8%	11,6	23,5	3,8%	7,4%
Coûts centraux**				-56,1	-60,3	-1,3%	-1,4%
<b>Total Groupe</b>	<b>4 366</b>	<b>4 307</b>	<b>+1,4%</b>	<b>248,8</b>	<b>158,7</b>	<b>5,7%</b>	<b>3,7%</b>

\* Périmètre et taux de change constants

\*\* Coûts centraux excluant les coûts mondiaux de production alloués aux Lignes de Services

#### C.1.3.1 Infogérance

En millions d'euros	S1 2012	S1 2011	variation %
Chiffre d'affaires	2 026	1 967	+3,0%
Marge opérationnelle	146,2	66,0	
Marge opérationnelle%	7,2%	3,4%	

En **Infogérance**, le **chiffre d'affaires** s'est élevé à **2 026 millions d'euros**, en hausse de **+3,0%** par rapport au premier semestre 2011. La croissance a été soutenue par plusieurs géographies telles l'Allemagne (+7,5%), l'Amérique du Nord (+6,6%), et l'Europe Centrale & de l'Est (+6,1%). Le Royaume-Uni a affiché une légère croissance tandis que le chiffre d'affaires en France et au Benelux a diminué respectivement de -3,4% et -2,2%. Malgré des conditions de marché difficiles, la Zone Ibérique a crû de +5,2%. A l'issue de l'acquisition de SIS, la Ligne de Services a su croître grâce à la signature de contrats pluriannuels avec de nouveaux clients au cours du second semestre 2011 et pendant la première moitié de 2012.

La **marge opérationnelle** s'est élevée à **146,2 millions d'euros**, soit 7,2% du chiffre d'affaires, en forte augmentation par rapport à 3,4% au premier semestre 2011. L'amélioration de la rentabilité a été le résultat des réorganisations effectuées sur le périmètre de SIS et de l'industrialisation de l'activité en Lignes de Production Mondiales. Les principales améliorations de marge opérationnelle ont été réalisées en Allemagne, en Amérique du Nord, en Europe Centrale & de l'Est, ainsi que par l'entité Europe du Nord, du Sud & de l'Ouest.

#### C.1.3.2 Intégration de Systèmes

En millions d'euros	S1 2012	S1 2011	variation %
Chiffre d'affaires	1 067	1 087	-1,9%
Marge opérationnelle	41,2	32,7	
Marge opérationnelle%	3,9%	3,0%	

En **Intégration de Systèmes**, le **chiffre d'affaires** a, comme prévu, légèrement diminué de **-1,9%** comparé au premier semestre 2011, à **1 067 millions d'euros**. Cette diminution est venue d'un deuxième trimestre plus faible en raison d'un nombre de jours ouvrés inférieur comparé à la même période l'année dernière dans les principaux pays européens, en particulier en France et à des conditions de marché toujours difficiles aux Pays-Bas et en Espagne. L'activité est restée solide au Royaume-Uni et en Amérique du Nord, supportée par une forte activité commerciale et de nouveaux contrats signés.

La **marge opérationnelle** s'est élevée à 41,2 millions d'euros, soit 3,9% du chiffre d'affaires, comparé à 3,0% au premier semestre 2011. Le taux d'utilisation au premier semestre 2012 a atteint 77%, au niveau des 78% de 2011. La forte amélioration de marge a été atteinte dans le cadre du programme de transformation TOP<sup>2</sup> en Europe du Nord, du Sud & de l'Ouest, en Amérique du Nord et en Europe Centrale & de l'Est, ainsi que dans les « Autres Entités Opérationnelles ». La profitabilité a également augmenté aux Pays-Bas et en Zone Ibérique grâce à un strict contrôle des coûts. La marge opérationnelle est restée élevée au Royaume-Uni & Irlande à 9,5%. Bien que la profitabilité se soit légèrement améliorée en Allemagne à 4,6%, la performance de la Ligne de Services a été impactée par la France en raison d'un taux d'utilisation insuffisant.

### C.1.3.3 Services Transactionnels de Haute Technologie (HTTS) & Activités Spécialisées (HTTS & SB)

<i>En millions d'euros</i>	S1 2012	S1 2011	variation %
Chiffre d'affaires	967	936	+3,2%
Marge opérationnelle	105,8	96,7	
<i>Marge opérationnelle%</i>	<i>10,9%</i>	<i>10,3%</i>	

Le **chiffre d'affaires** de **HTTS & Activités Spécialisées** (HTTS & SB) a représenté 22% du Groupe à **967 millions d'euros**, en hausse de **+3,2%**. HTTS a augmenté de +4,4% à 597 millions d'euros, principalement porté par e-CS à +12%. Les actions visant à accroître les activités HTTS en dehors des pays d'Atos Worldline ont permis d'afficher une croissance de +20% au Royaume-Uni à 87 millions d'euros et de +17% en Amérique latine à 20 millions d'euros.

Les autres Activités Spécialisées ont légèrement augmenté de +1,3% à 370 millions d'euros, les activités de BPO (Financier et Médical) ayant compensé un volume d'affaires dans le domaine de la Smart Energy et de la Sécurité Civile & Nationale (C&NS).

La **marge opérationnelle** a représenté **10,9% du chiffre d'affaires**, en amélioration par rapport à 10,3% au premier semestre 2011. HTTS a affiché 15,0% de marge opérationnelle au premier semestre 2012 en augmentation par rapport à 14,3% sur la même période l'année dernière.

### C.1.3.4 Conseil & Services Technologiques

<i>En millions d'euros</i>	S1 2012	S1 2011	variation %
Chiffre d'affaires	307	316	-2,8%
Marge opérationnelle	11,6	23,5	
<i>Marge opérationnelle%</i>	<i>3,8%</i>	<i>7,4%</i>	

Dans les activités de **Conseil & Services Technologiques** qui représentent 7% du groupe, le **chiffre d'affaires** a diminué de **-2,8%** comparé au premier semestre 2011, à **307 millions d'euros**. Une partie de la baisse provient de 2 jours ouvrables de moins dans les principaux pays européens par rapport à la même période l'année dernière. L'activité a été davantage soutenue dans le Conseil au Royaume-Uni (+16%) et dans les Services Technologiques en France (+5%), ce qui a partiellement compensé la baisse de la Ligne de Services au Benelux (-9%) et en Zone Ibérique (-11%).

La **marge opérationnelle** a diminué à **11,6 millions d'euros**, soit **3,8% du chiffre d'affaires** comparativement à 7,4% au premier semestre 2011. Dans le Conseil, le taux

d'utilisation a atteint 72% par rapport à 70% en 2011 et est resté stable à 84% pour les services technologiques. Le Royaume-Uni a affiché une marge opérationnelle en progression à 6,0% du chiffre d'affaires. Les conditions du marché, y compris la pression sur les prix, ont conduit à une baisse de la profitabilité aux Pays-Bas, et en Zone Ibérique.

### C.1.4 Performance par entité opérationnelle (GBU/SBU)

En millions d'euros	Chiffre d'affaires			Marge opérationnelle		Marge opérationnelle %	
	S1 2012	S1 2011*	variation %	S1 2012	S1 2011*	S1 2012	S1 2011*
Allemagne	840	791	+6,2%	65,6	24,7	7,8%	3,1%
Royaume Uni & Irlande	812	761	+6,7%	55,7	45,7	6,9%	6,0%
France	500	514	-2,7%	0,5	19,3	0,1%	3,8%
Benelux	493	524	-6,0%	33,6	36,9	6,8%	7,0%
Atos Worldline	457	454	+0,8%	78,6	75,0	17,2%	16,5%
Amérique du Nord	275	254	+8,6%	23,3	-1,4	8,5%	-0,6%
Europe Centrale & de l'Est	269	272	-0,9%	26,8	10,4	10,0%	3,8%
Europe du Nord, du Sud & de l'Ouest	202	205	-1,4%	13,2	-8,7	6,5%	-4,2%
Zone Ibérique	165	173	-5,0%	2,5	1,6	1,5%	0,9%
Autres Entités Operationnelles	353	360	-1,9%	18,1	19,7	5,1%	5,5%
Structures globales**				-69,1	-64,5	-1,6%	-1,5%
<b>Total Groupe</b>	<b>4 366</b>	<b>4 307</b>	<b>+1,4%</b>	<b>248,8</b>	<b>158,7</b>	<b>5,7%</b>	<b>3,7%</b>

\* Périmètre et taux de change constants

\*\* Structures globales comprend les coûts mondiaux de production non alloués aux entités opérationnelles du Groupe ainsi que les Coûts centraux

**Au premier semestre 2012**, la **croissance du chiffre d'affaires** du Groupe est principalement due à :

- Une forte performance en Allemagne, au Royaume-Uni & Irlande, en Amérique du Nord, et ;
- aux activités eCS chez Atos Worldline.

La **marge opérationnelle** a fortement progressé par rapport à celle pro forma du premier semestre 2011, principalement en Allemagne, en Europe Centrale & de l'Est, et dans l'entité Europe du Nord, du Sud & de l'Ouest. Cette meilleure performance a été réalisée grâce à l'avancement du Programme TOP<sup>2</sup> et aux synergies, aux activités de transformation de plateformes informatique pour Siemens et au plan de restructuration sur l'ancien périmètre de SIS.

#### C.1.4.1 Allemagne

En millions d'euros	S1 2012	S1 2011	variation %
Chiffre d'affaires	840	791	+6,2%
Marge opérationnelle	65,6	24,7	
Marge opérationnelle%	7,8%	3,1%	

En **Allemagne**, le chiffre d'affaires a atteint **840 millions d'euros**, en hausse de **+6,2%**. La croissance est principalement venue de l'Infogérance (+7,5%) grâce à de nouveaux projets avec des clients importants tels que Bayer, ThyssenKrupp et Volkswagen. Les clients existants tels que BASF et Siemens ont également contribué à la croissance de la Ligne de Services.

En Intégration de Systèmes, le chiffre d'affaires a augmenté de +2,1%, grâce au Secteur Public et à l'Industrie.

La **marge opérationnelle** a fortement progressé à **65,6 millions d'euros**, soit **7,8% du chiffre d'affaires**. L'amélioration de la performance a été réalisée grâce à l'exécution du

plan d'intégration conformément à son plan de marche et, comme mentionné ci-dessus, aux activités de transformation de plateformes informatique pour Siemens.

#### C.1.4.2 Royaume-Uni & Irlande

<i>En millions d'euros</i>	S1 2012	S1 2011	variation %
Chiffre d'affaires	812	761	+6,7%
Marge opérationnelle	55,7	45,7	
Marge opérationnelle%	6,9%	6,0%	

Au **Royaume-Uni & Irlande**, le chiffre d'affaires a atteint **812 millions d'euros**, en hausse de **+6,7%** comparé au premier semestre 2011.

Avec 35% du chiffre d'affaires de l'Entité Opérationnelle, HTTS & SB a crû de +15,1% grâce à une hausse des projets et des volumes, notamment dans le secteur des Transports pour HTTS, et à la fois Financier et Médical pour BPO.

L'Infogérance a affiché une légère croissance et l'Intégration de Systèmes a connu une croissance de +5,3%.

La **marge opérationnelle** a atteint 55,7 millions d'euros soit 6,9% du chiffre d'affaires, avec une forte amélioration de la rentabilité de HTTS & Activités Spécialisées.

#### C.1.4.3 France

<i>En millions d'euros</i>	S1 2012	S1 2011	variation %
Chiffre d'affaires	500	514	-2,7%
Marge opérationnelle	0,5	19,3	
Marge opérationnelle%	0,1%	3,8%	

Le **chiffre d'affaires** en **France** a atteint **500 millions d'euros**, en baisse de **-2,7%** par rapport au premier semestre 2011. Les activités cycliques (Intégration de Systèmes et Conseils & Services Technologiques) ont connu un ralentissement au deuxième trimestre compte tenu d'une part de 3 jours ouvrables de moins, mais d'une réduction du nombre de nouveaux projets dans l'industrie automobile et avec les opérateurs de téléphonie mobile.

En Infogérance, de nouveaux contrats ont contribué au chiffre d'affaires dans l'Energie sans toutefois compenser la baisse des volumes dans les Services Financiers et dans l'industrie automobile.

La **marge opérationnelle** s'est élevée à **0,5 million d'euros**. Un programme de transformation a été lancé au premier semestre par la nouvelle équipe de direction pour revenir à une croissance rentable dans l'Entité Opérationnelle et restaurer une marge opérationnelle durable par les initiatives du Groupe telles que Wellbeing@work ou eXpand. L'effet des premières actions commencera à se matérialiser dans la seconde moitié 2012 et se poursuivra en 2013.

#### C.1.4.4 Benelux

<i>En millions d'euros</i>	S1 2012	S1 2011	variation %
Chiffre d'affaires	493	524	-6,0%
Marge opérationnelle	33,6	36,9	
<i>Marge opérationnelle%</i>	<i>6,8%</i>	<i>7,0%</i>	

Au **Benelux**, le **chiffre d'affaires** a atteint **493 millions d'euros** au premier semestre 2012, en baisse de **-6,0%**. Les conditions de marché difficiles avec les grands clients dans la plupart des secteurs se sont traduites par une pression sur les prix et de plus faibles volumes, impactant ainsi les activités cycliques.

En Infogérance, l'activité a beaucoup mieux résisté, en baisse de -2,2%, grâce aux grands clients aux Pays-Bas dans les Services Financiers et dans l'Energie, et à de nouveaux contrats en Belgique.

L'Entité Opérationnelle est restée focalisée sur un objectif de protection des marges avec une gestion très stricte des effectifs. Ainsi, la **marge opérationnelle** a atteint **33,6 millions d'euros**, ce qui représente un solide taux de **6,8% du chiffre d'affaires**, comparé à 7,0% au premier semestre 2011.

#### C.1.4.5 Atos Worldline

<i>En millions d'euros</i>	S1 2012	S1 2011	variation %
Chiffre d'affaires	457	454	+0,8%
Marge opérationnelle	78,6	75,0	
<i>Marge opérationnelle%</i>	<i>17,2%</i>	<i>16,5%</i>	

Le **chiffre d'affaires** d'**Atos Worldline** a atteint **457 millions d'euros**, en hausse de **+0,8%** comparé à la même période l'an dernier. Dans les activités de paiement, la hausse des volumes en France, en Belgique et en Allemagne a compensé de plus faibles ventes de matériel, et l'activité eCS (+4,9%) a neutralisé la ré-internalisation d'un contrat de traitement en Allemagne.

La **marge opérationnelle** s'est élevée à **78,6 millions d'euros**, soit **17,2% du chiffre d'affaires**, comparé à 16,5% sur la même période en 2011. Cette amélioration provient de la France qui a bénéficié de la croissance de son chiffre d'affaires et de la mise en place de mesures pour réduire la base de coûts.

Une activité commerciale soutenue au premier semestre a permis de réaliser un ratio prises de commandes sur facturations élevé de 110%.



#### C.1.4.6 Amérique du Nord

<i>En millions d'euros</i>	S1 2012	S1 2011	variation %
Chiffre d'affaires	275	254	+8,6%
Marge opérationnelle	23,3	-1,4	
<i>Marge opérationnelle%</i>	8,5%	-0,6%	

En **Amérique du Nord** le **chiffre d'affaires** a atteint **275 millions d'euros**, en hausse de **+8,6%**. L'Infogérance a crû de +6,6% grâce à une activité soutenue avec de grandes entreprises industrielles. L'Intégration de Systèmes a connu une solide croissance, en particulier dans les Services Financiers.

La **marge opérationnelle** a atteint **23,3 millions d'euros**, soit **8,5% du chiffre d'affaires**. L'Entité Opérationnelle a bénéficié en Infogérance et en Intégration de Systèmes de la croissance du chiffre d'affaires, de l'effet de la restructuration sur l'ancien périmètre de SIS au premier semestre de 2011 et de la réduction des coûts indirects effectués par le Groupe dans le cadre du Programme TOP<sup>2</sup>.

#### C.1.4.7 Europe Centrale & de l'Est

<i>En millions d'euros</i>	S1 2012	S1 2011	variation %
Chiffre d'affaires	269	272	-0,9%
Marge opérationnelle	26,8	10,4	
<i>Marge opérationnelle%</i>	10,0%	3,8%	

En **Europe Centrale & de l'Est** (CEE) le **chiffre d'affaires** s'est élevé à **269 millions d'euros**, en baisse de **-0,9%**. L'Infogérance a crû de +6,1% grâce à des volumes plus élevés dans plusieurs pays et en particulier en Turquie et en République Tchèque. L'Intégration de Systèmes a connu moins de ventes de matériel et un ralentissement des dépenses discrétionnaires dans plusieurs pays sur le Secteur Public.

La **marge opérationnelle** a atteint **26,8 millions d'euros** à **10,0% du chiffre d'affaires** comparé à 3,8% au premier semestre 2011. La majeure partie de l'amélioration a résulté de la mise en œuvre réussie du programme d'intégration et de synergies dans tous les pays conjuguée à une hausse des volumes.

#### C.1.4.8 Europe du Nord, du Sud & de l'Ouest

<i>En millions d'euros</i>	S1 2012	S1 2011	variation %
Chiffre d'affaires	202	205	-1,4%
Marge opérationnelle	13,2	-8,7	
<i>Marge opérationnelle%</i>	6,5%	-4,2%	

En **Europe du Nord, du Sud & de l'Ouest** (N&SWE) le chiffre d'affaires a atteint **202 millions d'euros**, en baisse de **-1,4%** comparé au premier semestre 2011. Intégration de Systèmes a affiché une forte croissance grâce au contrat de « services de collecte de péage » en Suisse et une implémentation SAP majeure en Finlande. L'Infogérance a connu une croissance de +4,0% avec la montée en charge de nouveaux contrats en Finlande et au Danemark dans l'Industrie. L'Entité Opérationnelle a eu de moindres ventes de matériel dans le domaine de la Sécurité Civile & Nationale en Suisse et en Italie.

L'effet de la restructuration des effectifs effectuée au premier semestre 2011 combinée à l'ajustement de la base de coûts grâce à Programme TOP<sup>2</sup> depuis un an, ainsi que la forte amélioration de la gestion de projets au forfait ont conduit à une **marge opérationnelle de 6,5% à 13,2 millions d'euros**.

#### C.1.4.9 Zone Ibérique

<i>En millions d'euros</i>	S1 2012	S1 2011	variation %
Chiffre d'affaires	165	173	-5,0%
Marge opérationnelle	2,5	1,6	
Marge opérationnelle%	1,5%	0,9%	

En **Zone Ibérique**, le **chiffre d'affaires** a atteint **165 millions d'euros**, en baisse de **-5,0%**. Infogérance a crû de +5,2% grâce à des prestations complémentaires sur les contrats existants. La baisse dans les activités cycliques et spécialisées s'est concentrée sur le Secteur Public et dans les Services Financiers, ces deux secteurs étant touchés par les restrictions budgétaires et le report de décisions d'investissement du fait de l'environnement actuel. HTTS a crû de +13.7% grâce à une hausse des volumes de transaction dans les activités de carte de fidélité et de plate-forme de messagerie.

Malgré le contexte économique, la **marge opérationnelle** est restée positive, en légère amélioration comparé à la même période l'année dernière a été de **2,5 millions d'euros**, soit **1,5% du chiffre d'affaires**.

#### C.1.4.10 Autres Entités Opérationnelles

<i>En millions d'euros</i>	S1 2012	S1 2011	variation %
Chiffre d'affaires	353	360	-1,9%
Marge opérationnelle	18,1	19,7	
Marge opérationnelle%	5,1%	5,5%	

#### Major Events

Le **chiffre d'affaires** au premier semestre 2012 a augmenté de **+5 millions d'euros** comparé à la même période l'année dernière, reflétant l'augmentation de l'activité autour des Jeux Olympiques de Londres.

#### Asie Pacifique

Le **chiffre d'affaires** a baissé de **-11%**, principalement en Infogérance, impacté à Hong-Kong et au Japon. L'Australie et la Chine ont affiché des croissances respectives de +1,8 millions d'euros et +1,6 million d'euros. La décroissance organique a principalement été causée par la fin du contrat Manulife, un ralentissement des activités de service et de revente de matériel auprès d'une grande banque à Hong Kong. La baisse des achats pour revente à Taiwan a aussi impacté le chiffre d'affaires. Grâce aux bonnes performances de l'Australie et de Hong-Kong, le chiffre d'affaires en Intégration de Systèmes a augmenté.

La **marge opérationnelle** a baissé de **-1,7 millions d'euros**. La chute de la marge à Hong Kong est principalement liée à la baisse des volumes dans le secteur bancaire et à l'impact de la fin du contrat Manulife qui a aussi impacté la profitabilité au Japon. Aux

Philippines, la marge opérationnelle a augmenté grâce à l'optimisation de l'unité de production de Manille (Infogérance). La marge opérationnelle en Thaïlande a progressé grâce au recouvrement de créances. Enfin, Singapour et la Chine ont également contribué positivement à la marge opérationnelle.

### **Amérique Latine**

Le **chiffre d'affaires** a atteint **100 millions d'euros** au premier semestre 2012, en augmentation de **+6 million d'euros**, soit **+5,9%** comparé à la même période en 2011. Les **Services Technologique** ont affiché une baisse liée au non-renouvellement de certains contrats. Le chiffre d'affaires en Intégration de Systèmes a crû de +10% du fait de nouveaux contrats avec Claro, Embraer, et BASF. L'infogérance a clôturé en hausse de +10,6% comparé au premier semestre 2011, portée par la forte augmentation du chiffre d'affaires en Industrie, Distribution & Services. L'entité HTTS a crû au premier semestre grâce à la forte performance dans le Secteur Public, Santé & Transport (PHT) et avec Salta.

La **marge opérationnelle** de l'Amérique Latine s'est établie à **5,2% du chiffre d'affaires** au premier semestre 2012, malgré une baisse dans les Services Technologiques du fait de la baisse du chiffre d'affaires réalisé avec Petrobras. La meilleure performance en Intégration de Systèmes s'explique principalement par un rattrapage de marge comparé à 2011 sur le secteur Télécoms, Média & Technologie. HTTS a amélioré sa profitabilité au premier semestre 2012 grâce à une meilleure gestion des projets pour plusieurs clients tels que Farmalink, Cordoba et Misiones.

### **Afrique du sud, Inde, Maroc et Emirats Arabes Unies**

En Afrique du sud, le **chiffre d'affaires** a légèrement décliné comparé au premier semestre 2011.

L'Inde a été pénalisée par une forte base de comparaison due à la réalisation de projets majeurs (HPCL, Sulzer) en 2011 en Intégration de Systèmes qui n'ont pour l'instant pas été remplacés par de nouveaux contrats. La croissance en Infogérance a été réalisée avec NSN et SEN.

Au Maroc où le principal client est Maroc Telecom, le chiffre d'affaires est resté stable.

Il a progressé dans les Emirats Arabes Unis, avec la vente de matériels au Qatar ainsi qu'à de bonnes performances dans le secteur des Télécoms, Médias & Technologies (TMT).

En Inde la **marge opérationnelle** s'est améliorée, principalement en Intégration de Systèmes, grâce à la hausse du chiffre d'affaires interne réalisé avec d'autres Entités Opérationnelles du groupe.

La profitabilité aux Emirats Arabes Unis est devenue positive, avec la vente des matériels au Qatar.

### **Atos Worldgrid**

Atos Worldgrid a affiché un **chiffre d'affaires** en recul de **-8,1 millions d'euros**, principalement localisé en France sur 3 contrats comme expliqué précédemment, mais a été pour partie compensée par l'augmentation des ventes de matériels informatique dans le secteur du nucléaire.

L'Espagne et l'Allemagne ont maintenu leur niveau de chiffre d'affaires par rapport au premier semestre 2011 et la Chine a enregistré un recul principalement lié à des pénalités de

retard sur des projets. En Italie, e-utile a légèrement crû de +0,7 million d'euros.

La baisse de la **marge opérationnelle** d'Atos Worldgrid provient des trois contrats en France. Mais les plans d'actions mis en place et les renégociations menées se sont traduits par la signature d'accords à la fin du premier semestre 2011, le second semestre ne doit ainsi pas être impacté.

#### **C.1.4.11 Coûts des Structures Globales**

Ils ont été de **69.1 millions d'euros** comparé à 64.5 millions d'euros pour la première moitié de 2011, résultant de la centralisation des Lignes de production mondiales. Les principales réductions se situent dans les Entités Opérationnelles pour les fonctions Administratives de support.

##### **Lignes de production mondiales**

Les dépenses ont crû de 8,9 millions d'euros par la centralisation mentionnée ci-dessus, à savoir la centralisation des lignes de production mondiales. La moitié de l'augmentation provient de la constitution de la Ligne de Services HTTS & Activités Spécialisés.

##### **Fonctions Centrales**

Le coût des Fonctions Centrales, direction-ventes et fonctions supports a baissé de -12% ce qui représente 6.7 millions d'euros pour le premier semestre 2012. Cette réduction provient plus particulièrement des synergies qui se sont matérialisées à l'issue de l'acquisition de SIS. Les dépenses des fonctions centrales ont bénéficié également des effets pleins du programme TOP et en particulier de la mise en place de l'AVA mentionnée ci-dessus dans toutes les fonctions. En revanche, au cours des 12 derniers mois, le Groupe a largement renforcé les fonctions Ventes mondiales de manière à accélérer la croissance des prises de commandes avec un effectif et des compétences dédiées et spécialisées.

##### **Rémunérations à base d'actions**

Ce coût (stock-options, plans de performance à long terme, plan d'investissement du management et des salariés en actions du Groupe) a crû de 2.5 millions d'euros au premier semestre 2012.

### **C.1.5 Chiffre d'affaires par marché**

Par marché, la croissance organique du Groupe s'est principalement matérialisée en Industrie, Distribution & Services avec une hausse de +73 millions d'euros, et dans Secteur Public, Santé & Transport avec une augmentation de +30 millions d'euros dans HTTS & Activités Spécialisés.

#### **C.1.5.1 Industrie, Distribution & Services**

Ce secteur est le premier marché du Groupe avec 33% du chiffre d'affaires total. Le chiffre d'affaires a augmenté de +5,3% pour atteindre 1 447 millions d'euros au premier semestre 2012. Cette performance est en ligne avec la stratégie du Groupe de développer les activités d'Infogérance plus particulièrement dans le secteur Industriel à la suite de l'acquisition de SIS.

Le chiffre d'affaires a crû de +18,6% en Allemagne grâce à une forte contribution de Siemens. Ceci est lié à la transition et à la séparation des activités informatiques faisant partie du contrat entre Atos et Siemens. Trois autres Entités Opérationnelles, Amérique du Nord, Europe du Nord, du Sud & de l'Ouest, et Europe Centrale & de l'Est ont également vu leur chiffre d'affaires augmenter dans ce secteur.

En France le chiffre d'affaires s'est contracté de -3,8% avec une moindre activité sur les grands contrats dans la Distribution et l'Industrie automobile qui n'a pas été compensée par du foisonnement ou de nouveaux contrats tel celui avec EADS.

Au Royaume-Uni le chiffre d'affaires a légèrement crû.

Au Benelux, il s'est contracté avec moins de volumes sur des clients comme Philips en raison d'une réduction de périmètre ou avec NXP en décélération.

Le chiffre d'affaires cumulé des 30 premiers clients s'est élevé à 910 millions d'euros représentant 63% du total du secteur.

Les principaux clients sont Siemens et DSK/RAG en Allemagne, Renault et EADS en France, Philips aux Pays-Bas.

#### **C.1.5.2 Secteur Public, Santé & Transports**

Ce marché est le second du Groupe, il représente avec 1 163 millions d'euros 27% du chiffre d'affaires total pour le premier semestre 2012, en croissance de +4%.

Au Royaume-Uni, le Groupe a connu une croissance de +8,5% en augmentation avec les clients les plus importants des Secteurs Public et Santé comme la Santé au Royaume-Uni, le Département Travail et Retraites ou ceux du secteur des Transports.

Le chiffre d'affaires en Europe Centrale & de l'Est a décru de -12,2% en raison de la perte de contrats avec le Bureau Central de Travail et le Ministère du Transport, et une moindre performance en Autriche.

Atos Worldline a connu une croissance de +20,1% portée par des volumes additionnels en France.

Au Moyen-Orient, le chiffre d'affaires a crû grâce à un contrat non récurrent avec le client SIDRA.

Malgré le contexte de réduction des dépenses publiques, le Benelux et la France ont montré une légère croissance organique respectivement de +1,2% et +0,1%.

Le chiffre d'affaires cumulé des 30 premiers clients s'est élevé à 680 millions d'euros représentant 59% du total du secteur.

Les principaux clients sont le Ministère de la Justice et le Département du Travail et des Retraites au Royaume-Uni, les institutions de l'Union Européenne, et en France le Ministère de l'Ecologie.

### **C.1.5.3 Services Financiers**

Ce secteur représente 19% du chiffre d'affaires total du Groupe avec 838 millions d'euros pour le premier semestre 2012 en légère baisse de -1,5%.

Le chiffre d'affaires au Royaume-Uni a crû de +6,2% grâce à des volumes additionnels sur NS&I.

L'Amérique du Nord a réalisé au premier semestre 2012 une croissance de +36,7% grâce à un haut niveau d'activité à la fois avec des banques et des compagnies d'assurance.

En France, le chiffre d'affaires a décliné de -5,8% soit -5 millions d'euros, principalement en raison d'un manque d'affaires nouvelles et de la fin d'un contrat avec une banque.

Au Benelux, une pression accrue sur les prix et des programmes d'économies du client Achmea ont conduit à une décroissance de -6,5%.

Le chiffre d'affaires en Allemagne a baissé en raison de la fin du contrat de maintenance applicative avec Commerzbank en Juin 2011.

En Asie Pacifique, le chiffre d'affaires a été impacté par la fin du contrat avec Manulife alors que les activités avec une grande banque à Hong Kong ont ralenti.

Le chiffre d'affaires cumulé des 30 premiers clients s'est élevé à 590 millions d'euros représentant 70% du total du secteur.

Les principaux clients sont ING et Achmea aux Pays-Bas, BNP Paribas en France, NS&I au Royaume-Uni et Deutsche Bank en Allemagne.

### **C.1.5.4 Télécoms, Media & Technologie**

Télécoms, Media & Technologie a représenté 14% du chiffre d'affaires total du Groupe à 609 millions d'euros, en baisse -5,3% comparé au premier semestre 2011.

Le Benelux a connu une baisse organique de -5% principalement liée aux investissements dans les projets gelés par un grand client.

En France, le chiffre d'affaires a décliné de -9,3% compte tenu d'une baisse d'activité avec les opérateurs de téléphonie mobile et dans le secteur Médias.

Le chiffre d'affaires en Allemagne s'est contracté en raison d'une chute avec Nokia Siemens Networks.

Ce secteur est le plus concentré au sein du Groupe avec un chiffre d'affaires réalisé par les 30 premiers clients qui a représenté 90% du total.

Les principaux clients sont BBC in Royaume-Uni, KPN aux Pays-Bas et en Allemagne, Nokia Siemens Networks in Allemagne, France Telecom Orange en France and Telecom Italia.

### **C.1.5.5 Energie & Services aux collectivités**

Ce secteur représente 7% du Groupe avec un chiffre d'affaires de 310 millions d'euros en retrait de -3,8% par rapport au premier semestre 2011. Ce marché a dû faire face à deux principaux éléments :

- Atos Worldgrid en France a été impacté par la renégociation avec un grand client conduisant à un changement de périmètre
- Le Benelux affecté par une baisse d'activité liée à la fin du contrat avec Nuon.

Au contraire, l'activité Energie & Services aux collectivités a crû dans les Entités Opérationnelles telles le Royaume-Uni & Ireland grâce à EDF Energy et en France avec EDF en Infogérance.

Le chiffre d'affaires des 30 premiers clients a atteint 257 millions d'euros représentant 83% du secteur.

Les principaux clients du secteur sont EDF, GDF, Schlumberger et Total en France, and A2A en Europe du Nord, du Sud & de l'Ouest.

## C.1.6 Portefeuille commercial

### C.1.6.1 Prises de commandes et ratio prises de commandes sur facturations

Les prises de commandes se sont élevées à 2 638 millions d'euros au deuxième trimestre 2012 et à 4 949 millions d'euros pour le premier semestre, avec un ratio prises de commandes sur facturations de 113%.

Les prises de commandes par ligne de services ont été les suivantes :

<i>En millions d'euros</i>	<b>T1</b>	<b>T2</b>	<b>S1 2012</b>
<b>Infogérance</b>	1 177	1 528	2 705
<b>Intégration de Systèmes</b>	539	477	1 016
<b>HTTS &amp; Activités Spécialisées</b>	424	484	908
<b>Conseil &amp; Services Technologiques</b>	171	150	320
<b>Total Groupe</b>	<b>2 311</b>	<b>2 638</b>	<b>4 949</b>

Le ratio prises de commandes par ligne de services a été le suivant :

<i>en %</i>	<b>T1</b>	<b>T2</b>	<b>S1 2012</b>
<b>Activités cycliques</b>	102%	92%	97%
<b>Métiers récurrents</b>	109%	132%	121%
<b>Total Groupe</b>	<b>107%</b>	<b>120%</b>	<b>113%</b>

Au premier semestre 2012, Consulting & Services Technologiques a réalisé un ratio prises de commandes sur facturations de 104%. Un contrat en Services Technologiques a été renouvelé avec GasTerra au Benelux (Energie et Services Publics).

L'Infogérance a enregistré un ratio élevé à 134%. Cette performance a été réalisée principalement grâce à la signature de grands contrats et plus particulièrement McGraw-Hill (TMT / Amérique du Nord), le premier client bancaire d'Atos en Allemagne, EDF (E&U en France et au Royaume-Uni), une partie du nouveau contrat public dans le domaine nucléaire (PHT / Royaume-Uni) le Département de la santé (PHT / Royaume-Uni).

En Intégration de Systèmes, les activités ont réalisé un ratio prises de commandes sur facturations de 95%, faisant face à un environnement plus difficile au deuxième trimestre qu'au premier. Les principaux contrats signés au premier semestre 2012 ont été : KPN (TMT / Benelux), Karstadt (MRS / Allemagne), Dah Sing Bank (FS / APAC), ENI (E&U / N&SWE), nouveau contrat public dans le domaine nucléaire (PHT / UK).

HTTS & Activités Spécialisées a réalisé un ratio prises de commandes sur facturations de 94%. Cette performance a été de 107% chez HTTS avec le renouvellement de contrat pour la Banque de France (FS / France), la signature de nouveaux contrats avec Renault Nissan (MRS / France) et avec Orange (TMT / France), et enfin du foisonnement avec le client Capita Life and Pension (FS / UK).

BPO a atteint 33%, la majeure partie des contrats a été renouvelée l'an dernier. Enfin, le reste des Activités Spécialisées a réalisé 116% avec le renouvellement d'un contrat avec EnBW Group (E&U / Allemagne).

Les prises de commandes par marché ont été les suivantes:

<i>En millions d'euros</i>	<b>T1</b>	<b>T2</b>	<b>S1 2012</b>
<b>Industrie, Distribution &amp; Services</b>	714	664	1 378
<b>Public, Santé &amp; Transports</b>	509	709	1 217
<b>Services Financiers</b>	485	465	950
<b>Télécoms, Médias &amp; Technologie</b>	259	681	940
<b>Energie &amp; Services aux collectivités</b>	344	120	464
<b>Total Groupe</b>	<b>2 311</b>	<b>2 638</b>	<b>4 949</b>

Les ratios prises de commandes sur facturations par marché ont été les suivants:

<i>en %</i>	<b>T1</b>	<b>T2</b>	<b>S1 2012</b>
<b>Industrie, Distribution &amp; Services</b>	99%	91%	95%
<b>Public, Santé &amp; Transports</b>	89%	120%	105%
<b>Services Financiers</b>	116%	111%	113%
<b>Télécoms, Médias &amp; Technologie</b>	86%	222%	154%
<b>Energie &amp; Services aux collectivités</b>	226%	76%	150%
<b>Total Groupe</b>	<b>107%</b>	<b>120%</b>	<b>113%</b>

Tous les secteurs (y compris Industrie, Distribution & Services hors Siemens) ont réalisé un ratio prises de commandes sur facturations supérieur à 105% au premier semestre 2012. Cette performance a été portée par les prises de commandes en Télécoms & Media (154% grâce au contrat McGraw-Hill), et en Energie & Services aux collectivités (150%, principalement grâce aux contrats au Royaume Uni avec EDF Energy et dans le décommissionnement nucléaire).

### C.1.6.2 Carnet de commandes

Le carnet de commandes s'élève à 14 918 millions d'euros à fin Juin 2012, représentant 1,7 année de chiffre d'affaires, stable par rapport à décembre 2011, mais légèrement supérieur par rapport au 30 juin 2011 (+0,2 année de chiffre d'affaires).

En valeur absolue, le carnet de commandes s'est accru de 484 millions d'euros depuis le début de l'année (+3,4%), principalement en Infogérance grâce à la signature du contrat McGraw-Hill aux Etats-Unis. Ce nouveau contrat est principalement situé en Amérique du Nord.

Le carnet de commandes par Ligne de services est le suivant :

<i>En milliards d'euros</i>	<b>Evolution du carnet de commandes</b>		
	<b>Juin 2012</b>	<b>Dec. 2011 PC</b>	<b>Nombre d'année</b>
<b>Infogérance</b>	9,5	9,0	2,4
<b>Intégration de Systèmes</b>	2,1	2,2	0,9
<b>HTTS &amp; Activités Spécialisées</b>	3,0	3,0	1,6
<b>Conseil &amp; Services Technologiques</b>	0,3	0,3	0,5
<b>Total Groupe</b>	<b>14,9</b>	<b>14,4</b>	<b>1,7</b>



Le carnet de commandes par marché est le suivant :

<i>En milliards d'euros</i>	Evolution du carnet de commandes	
	Juin 2012	Nombre d'année
<b>Industrie, Distribution &amp; Services</b>	5,2	2,8
<b>Public, Santé &amp; Transports</b>	3,9	1,7
<b>Services Financiers</b>	2,8	1,6
<b>Télécoms, Médias &amp; Technologie</b>	2,1	1,7
<b>Energie &amp; Services aux collectivités</b>	0,9	1,4
<b>Total Groupe</b>	<b>14,9</b>	<b>1,7</b>

### C.1.6.3 Propositions commerciales

Le montant pondéré des propositions commerciales s'est établi à 5 322 millions d'euros fin juin 2012 représentant 7,3 mois de chiffre d'affaires. Comparé à fin juin 2011, cela correspond à une légère augmentation de +0,7 mois.

En valeur absolue, le montant pondéré des propositions commerciales a très légèrement baissé de -1% (-58 millions d'euros) à périmètre et taux de change constants compte tenu de la signature de propositions majeures qui se sont transformées en commandes signées.

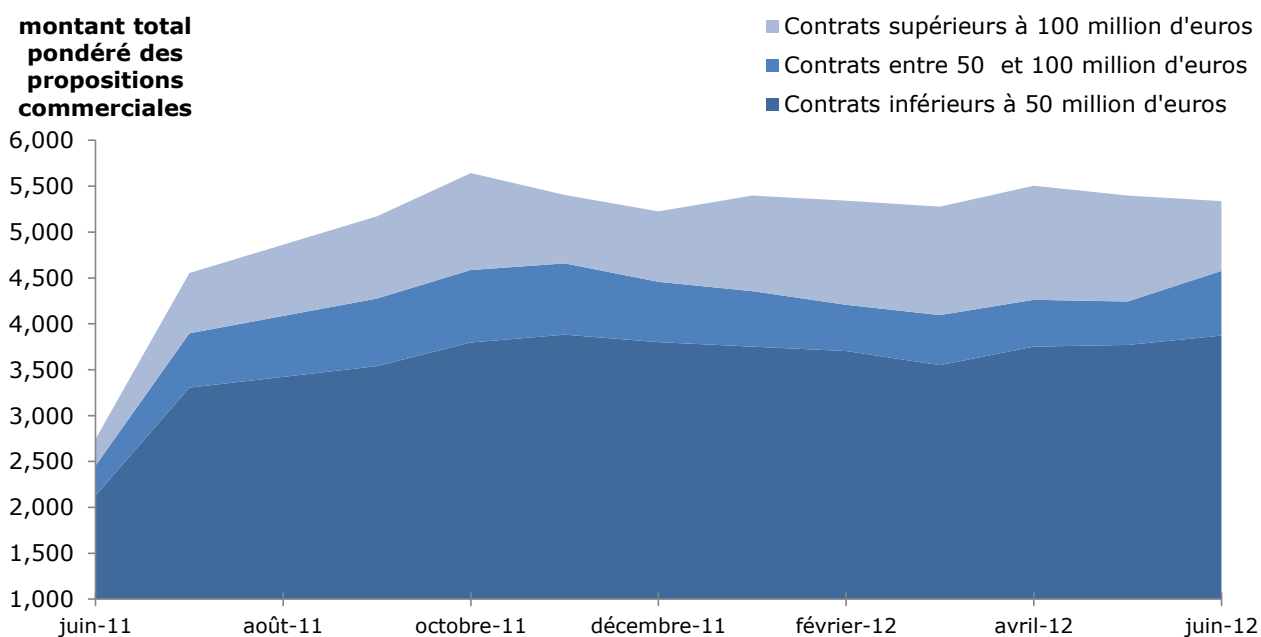
Les montants pondérés des propositions commerciales par lignes de services sont les suivants :

<i>En milliards d'euros</i>	Evolution des propositions commerciales		
	Juin 2012	Dec. 2011 PC	Nombre de mois
<b>Infogérance</b>	2,4	2,7	7,2
<b>Intégration de Systèmes</b>	1,6	1,4	8,6
<b>HTTS &amp; Activités Spécialisées</b>	1,1	1,1	7,0
<b>Conseil &amp; Services Technologiques</b>	0,2	0,2	4,4
<b>Total Groupe</b>	<b>5,3</b>	<b>5,4</b>	<b>7,3</b>

Les montants pondérés des propositions commerciales par marché sont les suivants:

<i>En milliards d'euros</i>	Evolution des propositions commerciales	
	Juin 2012	Nombre de mois
<b>Industrie, Distribution &amp; Services</b>	1,6	10,3
<b>Public, Santé &amp; Transports</b>	1,5	8,0
<b>Services Financiers</b>	1,0	7,4
<b>Télécoms, Médias &amp; Technologie</b>	0,7	6,2
<b>Energie &amp; Services aux collectivités</b>	0,5	10,0
<b>Total Groupe</b>	<b>5,3</b>	<b>7,3</b>

L'évolution du montant pondéré des propositions commerciales au cours des 12 derniers mois a été la suivante (à taux de changes courants):



A la fin du mois de juin 2012, les affaires supérieures à 100 millions d'euros représentaient 14% du montant total pondéré des propositions commerciales, celui des affaires comprises entre 50 et 100 millions d'euros était de 13% du total. Cette évolution reste en ligne avec la répartition à fin décembre 2011, compte tenu des signatures de McGraw-Hill ou celles déjà mentionnées en Allemagne et au Royaume-Uni.

### C.1.7 Ressources Humaines

Le nombre total de salaries était de 75 329 à fin Juin 2012 comparé à 73 969 fin décembre 2011, représentant une augmentation de +1 360 collaborateurs sur la période.

Hors la contribution des entités entrées dans le périmètre en 2012, l'effectif total est resté stable avec une baisse sur l'effectif indirect (fonctions supports et management) de -426 personnes dans le cadre des actions d'Analyse de la Valeur (AVA) et du plan de réorganisation sur l'ancien périmètre SIS, baisse neutralisée par une augmentation de l'effectif direct (facturable) pour +839. Le niveau de l'effectif indirect a baissé de -6% au premier semestre 2012 après une réduction de -11% en 2011.

Le nombre de collaborateurs directs fin Juin 2012 s'élevait à 68 576, soit 91% du total contre 89,5% fin 2011 et 90,5% fin mars 2012.

### C.1.7.1 Evolution des effectifs

L'effectif par Entité Opérationnelle a varié comme suit:

<i>Effectifs</i>	Janvier 2012	Juin 2012	Variation	%
<b>Allemagne</b>	7 438	7 606	168	+2,3%
<b>France</b>	9 763	9 572	-191	-2,0%
<b>Royaume Uni &amp; Irlande</b>	8 955	9 673	718	+8,0%
<b>Benelux</b>	6271	6129	-142	-2,3%
<b>Atos Worldline</b>	5 125	5 302	177	+3,5%
<b>Europe Centrale &amp; de l'Est</b>	4257	5383	1126	+26,5%
<b>Amérique du Nord</b>	3 540	3 609	69	+1,9%
<b>Europe du Nord, du Sud &amp; de l'Ouest</b>	1417	1406	-11	-0,8%
<b>Zone Ibérique</b>	4 631	4 575	-56	-1,2%
<b>Autres Entités Operationnelles</b>	14781	15267	486	+3,3%
<b>Structures globales</b>	50	54	4	+8,0%
<b>Directs</b>	<b>66 228</b>	<b>68 576</b>	<b>2 348</b>	<b>+3,5%</b>
<b>Indirects</b>	<b>7 741</b>	<b>6 752</b>	<b>-989</b>	<b>-12,8%</b>
<b>Total Groupe</b>	<b>73 969</b>	<b>75 329</b>	<b>1 360</b>	<b>+1,8%</b>

#### Changements de périmètre

Ils auront été au cours du premier semestre 2012 relatifs au transfert différé des actifs de SIS (e-utile, Russie) et des acquisitions de la période (MSL, blueKiwi et Quality Equipment).

#### Recrutements

Le volume des recrutements a été de +5 497 pour l'effectif direct, principalement en Infogérance (+2 725) and aussi en Intégration de Systèmes (+1 486). Sur une base annuelle, le niveau de recrutement a représenté 16% de l'effectif total.

#### Départs

Les départs comprennent ceux à l'initiative des salariés et excluent ceux à l'initiative de l'employeur. Ils auront représenté au cours du premier semestre de l'année 3 879 collaborateurs dont 3 506 directs.

L'attrition a baissé de -1,1 point pendant le premier semestre 2012 à 10,7%, comparé à 11,8% pour la totalité de l'année 2011. Elle a décliné dans toutes les zones géographiques, réduite à 7% dans les grands pays d'Europe alors que dans les pays émergents tels l'Inde, l'Amérique Latine et l'Asie elle s'est élevée à 22%.

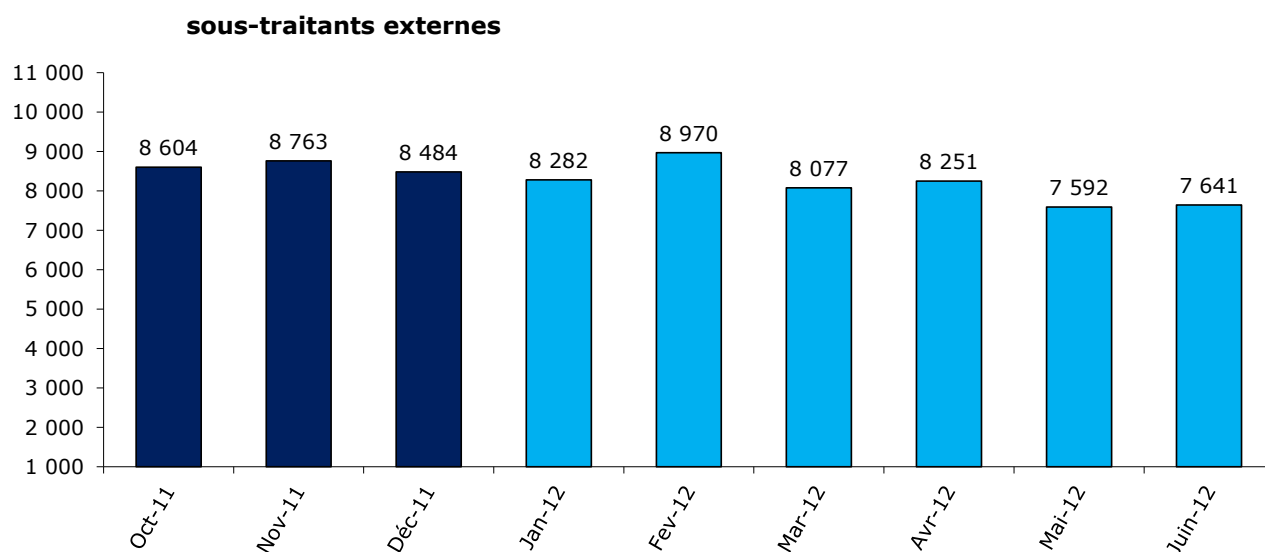
## **Réorganisations et licenciements individuels**

Les efforts de réorganisation sont restés concentrés sur l'Allemagne, le Benelux et l'Europe Centrale et de l'Est, reflétant à la fois l'impact de l'intégration de SIS (Allemagne, Europe Centrale) et l'environnement plus difficile des affaires (Benelux).

Ainsi, le programme de réorganisation post acquisition de SIS pour les effectifs indirects aura concerné 680 personnes au cours du premier semestre 2012.

### **C.1.7.2 Sous-traitants externes**

Le nombre de sous-traitants directs est passé de 8 484 fin 2011 à 7 641 fin juin 2012 à la suite de l'intégration de SIS.



Le niveau de sous-traitants représentait 10% de la force productive fin juin 2012 contre 11% fin 2011 (et 5,4% fin 2010 sur l'ancien périmètre Atos). Ce niveau qui provient pour les trois quarts de SIS est suivi attentivement par le Groupe dont l'objectif est de maintenir le nombre de sous-traitants critiques (experts).

### **C.1.8 Objectifs 2012**

Après un premier semestre satisfaisant, le Groupe est en mesure de confirmer tous ses objectifs pour 2012 tels que communiqués dans la publication du 23 février 2012, i.e. :

#### **Chiffre d'affaires**

Dans l'environnement économique actuel, le Groupe s'attend à une **légère croissance organique du chiffre d'affaires** par rapport au pro forma 12 mois 2011.

#### **Marge opérationnelle**

Grâce à l'intégration de SIS et le déploiement du Programme TOP<sup>2</sup>, le Groupe a pour objectif d'augmenter son **taux de marge opérationnelle à 6,5% du chiffre d'affaires**, comparé à 4,8% pro forma 12 mois 2011.

#### **Flux de trésorerie disponible**

Le Groupe à l'ambition d'atteindre un **flux de trésorerie disponible autour de 250 millions d'euros**.

L'accroissement par rapport à 2011 est construit avec une augmentation de la marge opérationnelle et un contrôle plus strict des investissements et du besoin en fonds de roulement.

#### **Bénéfices par action (BPA)**

Le Groupe prévoit un BPA (ajusté, non dilué) en ligne avec l'objectif de 2013 d'augmentation de +50% comparé à 2011 publié.

## C.2 Revue Financière

### C.2.1 Etat du résultat Global

Le Groupe a réalisé un résultat net (attribuable aux propriétaires de la société mère) de 101,8 millions d'euros au 30 juin 2012, représentant 2,3% du chiffre d'affaires consolidé. Le résultat net normalisé, retraité des produits et charges inhabituels, anormaux et peu fréquents (nets d'impôts), s'est élevé à 155,7 millions d'euros au 30 juin 2012, représentant 3,6% du chiffre d'affaires consolidé, soit une augmentation de +53,4% en comparaison avec l'année dernière.

(en millions d'euros)	<b>Semestre clos le 30 juin 2012 (6 mois)</b>	<b>% Rentabilité</b>	<b>Semestre clos le 30 juin 2011 (6 mois)</b>	<b>% Rentabilité</b>
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>248,8</b>	<b>5,7%</b>	<b>166,2</b>	<b>6,7%</b>
Autres produits et charges opérationnels	-78,4		-5,8	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>170,4</b>	<b>3,9%</b>	<b>160,4</b>	<b>6,5%</b>
Résultat financier	-19,7		-22,6	
Charge d'impôt	-47,7		-38,9	
Part des participations ne donnant pas le contrôle et quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	-1,2		0,7	
<b>Résultat net - attribuable aux propriétaires de la société mère</b>	<b>101,8</b>	<b>2,3%</b>	<b>99,6</b>	<b>4,0%</b>
<b>Résultat net normalisé - attribuable aux propriétaires de la société mère (*)</b>	<b>155,7</b>	<b>3,6%</b>	<b>101,5</b>	<b>4,1%</b>

(\*) défini ci-après

#### C.2.1.1 Marge opérationnelle

Afin de mieux appréhender les spécificités de son activité, le Groupe présente un compte de résultat consolidé par nature. En-dessous de la ligne présentant le chiffre d'affaires, les charges opérationnelles liées aux activités courantes sont détaillées comme suit : les charges de personnel et les charges opérationnelles.

L'ensemble de ces deux postes, déduits du chiffre d'affaires, permet d'obtenir la marge opérationnelle, un des principaux indicateurs clés de performance.

La marge opérationnelle représente la performance opérationnelle sous-jacente des activités courantes et est expliquée dans la revue opérationnelle.

### C.2.1.2 Autres produits et charges opérationnels

Le poste « Autres produits et charges opérationnels » comprend les produits et charges qui sont inhabituels, anormaux et peu fréquents. Ils ont représenté une charge nette de 78,4 millions d'euros au 30 juin 2012.

Le tableau ci-dessous détaille ce poste par nature et par destination :

(en millions d'euros)	Semestre clos le 30 juin 2012 (6 mois)	Semestre clos le 30 juin 2011 (6 mois)
Réorganisation des effectifs	-27,6	-24,1
Rationalisation et frais associés	-8,1	1,8
Coûts d'intégration	-28,4	-16,3
Amortissement Relation Clients	-20,2	-
Changement de l'indice d'indexation des retraites au Royaume-Uni	-	33,0
Autres	5,9	-0,2
<b>Total</b>	<b>-78,4</b>	<b>-5,8</b>

Les 27,6 millions d'euros de coûts de **réorganisation des effectifs** ont été la résultante à la fois de l'effort d'adaptation des effectifs du Groupe aux effets de la récession économique et des coûts non récurrents induits par les programmes TOP visant à améliorer l'efficacité et la productivité du Groupe.

Les 8,1 millions d'euros de **coûts de rationalisation et frais associés** se sont composés essentiellement de la rationalisation des locaux et des centres de traitement informatique, principalement en Amérique Latine (3,6 millions d'euros), à N&SWE pour 1,4 million d'euros et en Asie Pacifique pour 1,1 million d'euros.

Les **coûts d'intégration** liés à l'acquisition de Siemens IT Solutions and Services (SIS) pour 28,4 millions d'euros se sont composés principalement des coûts de séparation des infrastructures informatiques et d'homogénéisation des outils et des processus.

### C.2.1.3 Résultat financier

Le résultat financier du Groupe s'est soldé par une charge de 19,7 millions d'euros sur la période (contre une charge de 22,6 millions d'euros à fin juin 2011) et est composé d'un coût de l'endettement net de 16,5 millions d'euros et d'une charge financière nette de 3,2 millions d'euros d'autres produits et charges financiers.

Les autres produits et charges financiers ont représenté une charge nette de 3,2 millions d'euros contre 14,1 millions d'euros en juin 2011 et sont principalement liés aux retraites (2,5 millions d'euros contre 5,9 millions d'euros en 2011). Ces coûts représentent la différence entre le coût d'actualisation et le rendement attendu des actifs des plans de retraite. Voir la note 14 des états financiers consolidés relative aux retraites pour des informations supplémentaires.

### C.2.1.4 Impôt

La charge d'impôt sur le premier semestre de l'exercice 2012 s'est élevée à 47,7 millions d'euros pour un résultat avant impôt de 150,7 millions d'euros. Cette charge inclut la Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises (CVAE). Il en a résulté un Taux d'Impôt

Effectif (TIE) de 31,6%, découlant du TIE normalisé de 30,2% calculé sur la base d'une année pleine et ajusté en fonction de l'impact fiscal des éléments inhabituels.

### C.2.1.5 Participations ne donnant pas le contrôle

Les participations ne donnant pas le contrôle comprennent les participations détenues par les partenaires de coentreprises et d'autres associés du Groupe. Elles étaient principalement situées en Autriche et ont représenté un profit de 3,0 millions d'euros pour la période.

### C.2.1.6 Résultat net normalisé

Le résultat net normalisé avant éléments inhabituels, anormaux et peu fréquents (nets d'impôt) s'est élevé à 155,7 millions d'euros, en hausse de +53,4% par rapport à l'an dernier.

(en millions d'euros)	Semestre clos le 30 juin 2012 (6 mois)	Semestre clos le 30 juin 2011 (6 mois)
<b>Résultat net - attribuable aux propriétaires de la société mère</b>	<b>101,8</b>	<b>99,6</b>
Autres produits et charges opérationnels	-78,4	-5,8
Effet d'impôt sur les autres produits et charges opérationnels	25,6	-0,6
Autres éléments fiscaux inhabituels	-1,1	4,5
<b>Total éléments inhabituels - net d'impôt</b>	<b>-53,9</b>	<b>-1,9</b>
<b>Résultat net normalisé – attribuable aux propriétaires de la société mère</b>	<b>155,7</b>	<b>101,5</b>

### C.2.2 Résultat net par action

(en millions d'euros)	Semestre clos le 30 juin 2012 (6 mois)	% Rentabilité	Semestre clos le 30 juin 2011 (6 mois)	% Rentabilité
<b>Résultat net – attribuable aux propriétaires de la société mère [a]</b>	<b>101,8</b>	<b>2,3%</b>	<b>99,6</b>	<b>4,0%</b>
Impact des instruments dilutifs	7,9		4,5	
<b>Résultat net dilué – attribuable aux propriétaires de la société mère [b]</b>	<b>109,7</b>	<b>2,5%</b>	<b>104,1</b>	<b>4,2%</b>
<b>Résultat net normalisé - attribuable aux propriétaires de la société mère [c]</b>	<b>155,7</b>	<b>3,6%</b>	<b>101,5</b>	<b>4,1%</b>
Impact des instruments dilutifs	7,9		4,5	
<b>Résultat net normalisé dilué – attribuable aux propriétaires de la société mère [d]</b>	<b>163,6</b>	<b>3,7%</b>	<b>106,0</b>	<b>4,3%</b>
Nombre moyen d'actions [e]	83 454 764		69 691 788	
Impact des instruments dilutifs	12 451 971		7 041 694	
Nombre moyen dilué d'actions [f]	95 906 735		76 733 482	
(en euros)				
<b>RNPA (Résultat net par action) [a]/[e]</b>	<b>1,22</b>		<b>1,43</b>	
<b>RNPA dilué [b]/[f]</b>	<b>1,14</b>		<b>1,36</b>	
<b>RNPA normalisé [c]/[e]</b>	<b>1,87</b>		<b>1,46</b>	
<b>RNPA dilué normalisé [d]/[f]</b>	<b>1,71</b>		<b>1,38</b>	



Les instruments dilutifs sont constitués des options de souscription d'actions (correspondant à 1 655 069 options) et des obligations convertibles (correspondant à 10 796 902 actions dont 5 414 771 émises en 2009 et 5 382 131 en 2011). Parmi les instruments financiers, seules les obligations convertibles engendrent un retraitement au niveau du résultat net servant de base de calcul du résultat dilué par action. Ce retraitement de 7,9 millions d'euros correspond à la charge d'intérêt relative à la composante dette de cet instrument, nette d'impôts différés (4,7 millions d'euros relatifs à l'émission 2009 et 3,2 millions d'euros relatifs à l'émission 2011).

**Le résultat net normalisé par action et le résultat net dilué normalisé par action** se sont élevés respectivement à 1,87 euro (contre 1,46 euro en juin 2011) et 1,71 euro (contre 1,38 euro en juin 2011), en augmentation de respectivement 28% et 24% sur la période.

**Le RNPA ajusté non dilué** présenté ci-après constitue un indicateur clé, utilisé par le Groupe pour mesurer l'efficacité de sa gestion et pour communiquer sur sa performance.

(en millions d'euros)	<b>Semestre clos le 30 juin 2012 (6 mois)</b>	<b>Semestre clos le 30 juin 2011 (6 mois)</b>
<b>Résultat net – attribuable aux propriétaires de la société mère</b>	<b>101,8</b>	<b>99,6</b>
Réorganisation des effectifs	-27,6	-24,1
Rationalisation et frais associés	-8,1	1,8
Amortissement de la Relation Clients	-20,2	-
<b>Sous-Total</b>	<b>-55,9</b>	<b>-22,3</b>
Effet d'impôt au taux effectif d'impôt	17,7	6,3
<b>Total des ajustements - net d'impôt</b>	<b>-38,2</b>	<b>-16,0</b>
<b>Résultat net ajusté – attribuable aux propriétaires de la société mère</b>	<b>140,1</b>	<b>115,6</b>
Nombre moyen d'actions	83 454 764	69 691 788
<b>RNPA non-dilué ajusté</b>	<b>1,68</b>	<b>1,66</b>

### C.2.3 Flux de trésorerie et endettement net

Au 30 juin 2012, l'endettement net du Groupe s'est élevé à -100,6 millions d'euros, soit un flux net de trésorerie négatif de 191,6 millions d'euros sur la période.

(en millions d'euros)	Semestre clos le 30 juin 2012 (6 mois)	Semestre clos le 30 juin 2011 (6 mois)
<b>Excédent Brut Opérationnel (EBO)</b>	<b>345,4</b>	<b>241,0</b>
Investissements opérationnels nets	-131,0	-72,3
Variation du besoin en fonds de roulement	58,4	51,7
<b>Flux de trésorerie opérationnel</b>	<b>272,8</b>	<b>220,4</b>
Impôts payés	-30,8	-21,9
Coût de l'endettement financier net payé	-16,5	-8,5
Réorganisation provenant des autres produits et charges opérationnels	-25,4	-34,7
Rationalisation et frais associés provenant des autres produits et charges opérationnels	-24,9	-20,1
Frais d'acquisition et d'intégration	-28,5	-16,3
Investissements financiers nets (*)	-4,9	-8,6
Participation des salariés transférée en fonds d'emprunt	-2,5	-5,8
Autres variations (**)	-9,9	-21,4
<b>Flux de trésorerie disponible</b>	<b>129,4</b>	<b>83,1</b>
(Acquisitions)/cessions matérielles (solde net)	103,0	-
Augmentations/(réductions) de capital	10,0	-
Dividendes versés aux actionnaires	-	-34,9
<b>Flux de trésorerie net</b>	<b>242,4</b>	<b>48,2</b>
<b>Endettement net d'ouverture</b>	<b>141,8</b>	<b>139,2</b>
<b>Endettement net de clôture</b>	<b>-100,6</b>	<b>91,0</b>

(\*) Investissements financiers nets long terme, hors acquisitions/cessions.

(\*\*) Les autres variations correspondent aux écarts de change, à la vente d'actifs opérationnels, aux autres éléments opérationnels décaissés (excluant les charges de réorganisation, de rationalisation et coûts associés, les coûts d'intégration et les coûts d'acquisition), les dividendes payés aux participations ne donnant pas le contrôle, à la revente d'actions propres, aux augmentations de capital liées à l'exercice d'options de souscriptions d'actions et autres éléments financiers décaissés.

Le flux de trésorerie disponible représenté par la variation de trésorerie nette ou d'endettement net, corrigée des variations de capital, des dividendes versés aux actionnaires et des acquisitions/cessions sur la période, a atteint 129,4 millions d'euros comparé avec 83,1 millions sur le premier semestre 2011.

**Le montant du flux de trésorerie opérationnel** est de 272,8 millions d'euros et a progressé de 52,4 millions d'euros par rapport à l'année dernière. Cette hausse est la résultante de l'évolution des éléments suivants :

- une hausse de l'EBO de +104,4 millions d'euros ;
- des investissements opérationnels nets croissants de 58,7 millions d'euros ;
- une variation du besoin en fonds de roulement de 6,7 millions d'euros.

**L'Excédent Brut Opérationnel (EBO)** s'est établi à 345,4 millions d'euros, soit une augmentation de 104,4 millions par rapport au 30 juin 2011, représentant 7.9% du chiffre d'affaires contre 9.7 % en 2011. Cette croissance de l'EBO provient de l'amélioration de la marge opérationnelle.

(en millions d'euros)	<b>Semestre clos le 30 juin 2012 (6 mois)</b>	<b>Semestre clos le 30 juin 2011 (6 mois)</b>
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>248,8</b>	<b>166,2</b>
+ Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	174,9	96,7
+ Valeur nette des immobilisations cédées/mises au rebut	5,3	0,8
+ Charge d'options de souscription d'actions	7,0	4,4
+/- Dotations / (reprises) nettes aux provisions pour pension	-22,9	-25,6
+/- Dotations / (reprises) nettes aux provisions hors consommation des provisions d'ouverture SIS	-8,3	-1,5
- Consommation des provisions d'ouverture SIS	-59,4	-
<b>EBO</b>	<b>345,4</b>	<b>241,0</b>

La reprise des provisions d'ouverture SIS de 59,4 millions est venue couvrir des pertes encourues sur des projets, sur des litiges et sur des actifs apportés par SIS à la date d'acquisition.

**Les investissements opérationnels nets** ont atteint 131,0 millions d'euros, soit 3,0% du chiffre d'affaires. Ils sont donc légèrement au-dessus du niveau du premier semestre 2011 (ils représentaient 2,9 % du chiffre d'affaires à fin juin 2011).

**La variation du besoin en fonds de roulement** a atteint 58,4 millions d'euros (supérieure de 6,7 millions d'euros à celle de l'an dernier). Le délai de règlement clients est passé de 61 jours à fin juin 2011 à 53 jours à fin juin 2012. En parallèle, le délai de règlement fournisseurs est passé de 86 jours à fin juin 2011 à 72 jours à fin juin 2012.

**Les impôts payés** se sont élevés à 30,8 millions d'euros, soit une augmentation de 8,9 millions d'euros par rapport à l'an dernier.

**Le coût de l'endettement financier net** a été de 16,5 millions d'euros à fin juin 2012 (y compris les obligations convertibles), en hausse de 8,0 millions d'euros par rapport au premier semestre 2011. La hausse s'est expliquée principalement par un coût croissant de la dette, comme suit :

- une hausse de 397,9 millions d'euros du montant moyen de l'endettement brut (948,2 millions d'euros contre 550,3 millions d'euros au premier semestre 2011) ;
- des coûts financiers relatifs aux nouvelles obligations convertibles OCEANE attribuées à Siemens.

Ce coût a été partiellement compensé par une meilleure rémunération de la trésorerie moyenne du Groupe, à un taux moyen de 1,35% contre 0,20% au premier semestre 2011.

Les décaissements liés **aux coûts de réorganisation et de rationalisation et frais associé** ont représenté 50,3 millions d'euros, en ligne avec le plan de la période.

Les **investissements financiers nets** se sont élevés à 4,9 millions d'euros.

La ligne « **Autres variations** » pour 9,9 millions d'euros correspond principalement :

- aux autres charges opérationnelles (hors coûts de réorganisation, rationalisation et frais associés, coûts d'intégration et coûts d'acquisition) pour un montant de 17,9 millions d'euros dont un versement exceptionnel au fonds de pension néerlandais pour 17,1 millions d'euros ;
- à la vente d'actions propres et à l'émission d'actions ordinaires pour 9,8 millions d'euros.

En conséquence, le **flux de trésorerie disponible** généré durant le premier semestre 2012 a atteint 129,4 millions d'euros.

Le Groupe a décidé d'exclure la totalité des acquisitions et des cessions du flux de trésorerie disponible et non plus seulement celles dont le montant était significatif, comme cela était le cas auparavant. Par « non significatif » s'entend la règle « dont le prix est inférieur à 0,15% du chiffre d'affaires externe du Groupe ».

L'objectif d'un tel changement est de fournir une estimation plus appropriée de la performance opérationnelle du Groupe et d'aligner la définition du flux de trésorerie disponible à celle retenue par le marché et par les principaux concurrents. Ce changement n'a pas d'impact sur le flux de trésorerie disponible du Groupe publié pour l'exercice 2011.

L'endettement net résultant des acquisitions nettes de cessions a représenté 103,0 millions d'euros et provient des transactions ci-après :

- acquisition de Siemens IT Solutions and Services :
  - ajustement de prix négocié entre les parties en février 2012 pour 160,8 millions d'euros ; et
  - acquisitions ou achats d'actifs différés pour -38,0 millions d'euros, dont -22,7 millions d'euros d'endettement net (y compris E-Utile pour -34,1 millions d'euros) ;
- acquisition de 50% des actions de MSL Technology S.L. pour -10,6 millions d'euros (incluant +0,4 million d'euro de trésorerie) dans le but de créer un leader de l'industrie du sport et des activités IT Major Events ;
- acquisition de blueKiwi pour -10,5 millions d'euros (dont -1,1 million d'euros d'endettement net) ;
- acquisition de Quality Equipment B.V. pour -10,2 millions d'euros (incluant -0,7 million d'euro d'endettement net), un acteur néerlandais des paiements électroniques ;
- cession des 49% détenus dans la joint-venture belge Sinsys pour 11,5 millions d'euros (dont +0,3 million d'euro de trésorerie).

L'**augmentation de capital** de 10,0 millions d'euros a été souscrite par notre partenaire Canopy Cloud Limited, société dédiée au cloud computing.

#### **C.2.4 Résultat de la société mère**

Le résultat avant impôt de la société mère s'est élevé à 21,6 millions d'euros à fin juin 2012, comparé à 27,8 millions d'euros pour le premier semestre 2011.

## C.3 Etat financiers consolidés résumés

### C.3.1 Etats consolidés intermédiaires du Résultat Global

(en millions d'euros)	Notes	Semestre clos le 30 juin 2012 (6 mois)	Semestre clos le 30 juin 2011 (6 mois)
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>Note 2</b>	<b>4 366,0</b>	<b>2 476,4</b>
Charges de personnel	Note 3	-2 273,7	-1 399,5
Charges opérationnelles	Note 4	-1 843,5	-910,7
<b>Marge opérationnelle</b>		<b>248,8</b>	<b>166,2</b>
<b>En % du chiffre d'affaires</b>		<b>5,7%</b>	<b>6,7%</b>
Autres produits et charges opérationnels	Note 5	-78,4	-5,8
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>170,4</b>	<b>160,4</b>
<b>En % du chiffre d'affaires</b>		<b>3,9%</b>	<b>6,5%</b>
Coût de l'endettement financier net		-16,5	-8,5
Autres charges financières		-26,9	-21,4
Autres produits financiers		23,7	7,3
Résultat financier	Note 6	-19,7	-22,6
<b>Résultat avant impôt</b>		<b>150,7</b>	<b>137,8</b>
Charge d'impôt	Note 7	-47,7	-38,9
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence		1,7	-0,3
<b>RESULTAT NET</b>		<b>104,7</b>	<b>98,6</b>
Dont attribuable aux:			
- <b>propriétaires de la société mère</b>		<b>101,8</b>	<b>99,6</b>
- participations ne donnant pas le contrôle		2,9	-1,0

(en euros et en nombre d'actions)

<b>Résultat net – attribuable aux propriétaires de la société mère</b>	<b>Note 9</b>		
Nombre moyen pondéré d'actions		83 454 764	69 691 788
<b>Résultat net par action – attribuable aux propriétaires de la société mère</b>		<b>1,22</b>	<b>1,43</b>
Nombre moyen pondéré dilué d'actions		95 906 735	76 733 482
<b>Résultat net dilué par action – attribuable aux propriétaires de la société mère</b>		<b>1,14</b>	<b>1,36</b>

### C.3.2 Etat intermédiaire des autres éléments du Résultat Global

(en millions d'euros)	<b>Semestre clos le 30 juin 2012 (6 mois)</b>	<b>Semestre clos le 30 juin 2011 (6 mois)</b>
<b>Résultat net de la période</b>	<b>104,7</b>	<b>98,6</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>		
Variation de juste valeur des instruments financiers	-2,0	3,8
Gains et pertes actuariels générés sur la période liés aux engagements de retraite	-173,4	16,4
Variation de la réserve de conversion	24,8	-39,4
Effet d'impôt des éléments directement reconnus en capitaux propres	36,6	-7,8
<b>Total Autres éléments du résultat global</b>	<b>-114,0</b>	<b>-27,0</b>
<b>TOTAL RESULTAT GLOBAL</b>	<b>-9,3</b>	<b>71,6</b>
Dont attribuable aux:		
- <b>propriétaires de la société mère</b>	<b>-12,1</b>	<b>72,8</b>
- participations ne donnant pas le contrôle	2,8	-1,2

### C.3.3 Etats consolidés intermédiaires de la Situation Financière

(en millions d'euros)	Notes	30 juin 2012	31 décembre 2011 Retraité *	31 décembre 2011 Publié	30 juin 2011
<b>ACTIF</b>					
Goodwill	Note 10	1 965,8	1 917,6	1 982,2	1 578,1
Immobilisations incorporelles		465,6	466,7	472,1	83,7
Immobilisations corporelles		683,1	696,9	680,2	367,5
Actifs financiers non courants	Note 11	470,4	681,9	580,3	255,0
Instruments financiers non courants		-	0,1	0,1	0,8
Impôts différés actifs		436,4	352,7	381,3	308,9
<b>Total des actifs non courants</b>		<b>4 021,3</b>	<b>4 115,9</b>	<b>4 096,2</b>	<b>2 594,0</b>
Clients et comptes rattachés	Note 12	2 012,6	1 924,5	1 928,3	1 293,7
Impôts courants		28,9	17,5	17,5	12,2
Autres actifs courants		534,0	552,0	557,2	223,9
Instruments financiers courants		3,0	1,1	1,1	2,6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	Note 13	1 045,0	766,8	766,8	596,7
<b>Total des actifs courants</b>		<b>3 623,5</b>	<b>3 261,9</b>	<b>3 270,9</b>	<b>2 129,1</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>7 644,8</b>	<b>7 377,8</b>	<b>7 367,1</b>	<b>4 723,1</b>

(en millions d'euros)	Notes	30 juin 2012	31 décembre 2011 Retraité *	31 décembre 2011 Publié	30 juin 2011
<b>PASSIF</b>					
Capital social		84,6	83,6	83,6	69,9
Primes		1 802,2	1 766,5	1 766,5	1 335,4
Réserves consolidées		408,0	397,9	403,9	306,6
Ecart de conversion		-82,3	-107,1	-112,7	-141,6
Résultat de l'exercice		101,8	184,0	181,6	99,6
Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société mère		2 314,3	2 324,9	2 322,9	1 669,9
Participations ne donnant pas le contrôle		31,1	6,0	6,0	4,2
<b>Total capitaux propres</b>		<b>2 345,4</b>	<b>2 330,9</b>	<b>2 328,9</b>	<b>1 674,1</b>
Provisions retraites et assimilées	Note 14	661,9	571,8	571,8	433,7
Provisions non courantes	Note 15	148,5	167,8	162,3	64,4
Passifs financiers	Note 16	766,3	734,5	734,5	502,9
Impôts différés passifs		277,4	237,7	244,6	108,2
Instruments financiers non courants		6,2	5,6	5,6	0,9
Autres passifs non courants		11,4	11,8	11,8	13,8
<b>Total des passifs non courants</b>		<b>1 871,7</b>	<b>1 729,2</b>	<b>1 730,6</b>	<b>1 123,9</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	Note 17	1 054,2	925,6	927,2	604,4
Impôts courants		107,7	76,1	76,4	41,1
Provisions courantes	Note 15	380,2	523,0	509,7	84,4
Instruments financiers courants		8,5	6,2	6,2	2,7
Part à moins d'un an des passifs financiers	Note 16	178,1	174,1	174,1	184,8
Autres passifs courants	Note 18	1 699,0	1 612,7	1 614,0	1 007,7
<b>Total des passifs courants</b>		<b>3 427,7</b>	<b>3 317,7</b>	<b>3 307,6</b>	<b>1 925,1</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>7 644,8</b>	<b>7 377,8</b>	<b>7 367,1</b>	<b>4 723,1</b>

\* L'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2011 est retraité pour refléter les ajustements de l'allocation du prix d'acquisition concernant le regroupement d'entreprises avec Siemens IT Solutions and Services décrit en note 1 Variation de périmètre - regroupement d'entreprises.

### C.3.4 Tableau de flux de trésorerie consolidé intermédiaire

(en millions d'euros)	Notes	Semestre clos le 30 juin 2012 (6 mois)	Semestre clos le 30 juin 2011 (6 mois)
<b>Résultat avant impôt</b>		<b>150,7</b>	<b>137,8</b>
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	Note 4	174,9	96,7
Dotations/(Reprises) nettes aux provisions d'exploitation		-90,5	-27,1
Dotations/(Reprises) nettes aux provisions financières		3,4	2,9
Dotations/(Reprises) nettes aux autres provisions opérationnelles		-35,3	-69,1
Amortissement de la Relation Clients		20,2	-
(Plus)/Moins-values de cessions d'immobilisations		-1,8	-
Charges nettes liées aux options de souscription d'actions et assimilées		7,0	4,4
Pertes/(Gains) sur instruments financiers		-0,3	2,4
Coût de l'endettement financier net	Note 6	16,5	8,5
<b>Flux nets de trésorerie générés par l'activité avant variation du besoin en fonds de roulement, intérêts financiers et impôt</b>		<b>244,8</b>	<b>156,5</b>
Impôts payés		-30,8	-21,9
Variation du besoin en fonds de roulement		58,4	51,7
<b>Flux nets de trésorerie générés par l'activité</b>		<b>272,4</b>	<b>186,3</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles		-155,3	-73,3
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles		24,3	1,0
<b>Investissements d'exploitation nets</b>		<b>-131,0</b>	<b>-72,3</b>
Décaissements / encaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières		114,7	-15,1
Trésorerie des sociétés acquises durant l'exercice		0,1	-
Encaissements liés aux cessions financières		12,8	6,5
Trésorerie des sociétés cédées durant l'exercice		-0,4	-
<b>Investissements financiers nets</b>		<b>127,2</b>	<b>-8,6</b>
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>		<b>-3,8</b>	<b>-80,9</b>
Augmentations de capital liées à l'exercice d'options de souscription d'actions		9,8	1,5
Dividendes versés aux actionnaires		-	-34,9
Souscription de nouveaux emprunts	Note 16	27,5	5,8
Nouveaux contrats de location-financement	Note 16	0,8	0,3
Remboursements d'emprunts à long et à moyen terme	Note 16	-33,0	-20,9
Coût de l'endettement financier net payé		-12,7	-7,2
Autres mouvements liés aux opérations de financement		7,8	140,9
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		<b>0,2</b>	<b>85,5</b>
<b>Variation de trésorerie</b>		<b>268,8</b>	<b>190,9</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie nets à l'ouverture</b>		<b>722,8</b>	<b>416,5</b>
Variation de trésorerie	Note 16	268,8	190,9
Incidence des variations de cours de monnaies étrangères sur la trésorerie		3,2	-13,6
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie nets à la clôture</b>	<b>Note 16</b>	<b>994,8</b>	<b>593,8</b>



### C.3.5 Variation des capitaux propres consolidés intermédiaires

(en millions d'euros)	Nombre d'actions à la clôture (en milliers)	Capital social	Primes	Réserves consolidées	Ecart de conversion	Eléments constatés directement en capitaux propres	Résultat net attribuable aux propriétaires de la société mère	Capitaux propres – attribuables aux propriétaires de la société mère	Participations ne donnant pas le contrôle	Capitaux propres
<b>Au 1er janvier 2011</b>	<b>69 914</b>	<b>69,9</b>	<b>1 333,9</b>	<b>209,1</b>	<b>-102,2</b>	<b>-0,7</b>	<b>116,1</b>	<b>1 626,1</b>	<b>5,4</b>	<b>1 631,5</b>
* Augmentation de capital	63	0,0	1,5					1,5		1,5
* Affectation du résultat net de l'exercice précédent				116,1			-116,1	-		-
* Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle				-34,9				-34,9		-34,9
* Options de souscription d'actions et assimilées				4,4				4,4		4,4
Transactions avec les actionnaires	63	0,0	1,5	85,6	-	-	-116,1	-29,0	-	-29,0
* Résultat net de la période							99,6	99,6	-1,0	98,6
* Autres éléments du résultat global				9,7	-39,4	2,9		-26,8	-0,2	-27,0
Total du résultat global de la période				9,7	-39,4	2,9	99,6	72,8	-1,2	71,6
<b>Au 30 juin 2011</b>	<b>69 977</b>	<b>69,9</b>	<b>1 335,4</b>	<b>304,4</b>	<b>-141,6</b>	<b>2,2</b>	<b>99,6</b>	<b>1 669,9</b>	<b>4,2</b>	<b>1 674,1</b>
* Augmentation de capital	13 590	13,7	431,1					444,8		444,8
* Options de souscription d'actions et assimilées				6,1				6,1		6,1
* Achat d'actions propres				0,2				0,2	-2,4	-2,2
* Part des instruments composés				20,8				20,8		20,8
* Autres				72,2				72,2	2,3	74,5
Transactions avec les actionnaires	13 590	13,7	431,1	99,3	-	-	-	544,1	-0,1	544,0
* Résultat net de la période							82,0	82,0	2,2	84,2
* Autres éléments du résultat global				6,8	28,9	-8,8		26,9	-0,3	26,6
Total du résultat global de la période				6,8	28,9	-8,8	82,0	108,9	1,9	110,8
<b>Au 31 décembre 2011</b>	<b>83 567</b>	<b>83,6</b>	<b>1 766,5</b>	<b>410,5</b>	<b>-112,7</b>	<b>-6,6</b>	<b>181,6</b>	<b>2 322,9</b>	<b>6,0</b>	<b>2 328,9</b>
<b>Impact du regroupement d'entreprises</b>				<b>-6,0</b>	<b>5,6</b>		<b>2,4</b>	<b>2,0</b>		<b>2,0</b>
<b>Au 1er janvier 2012 retraité</b>	<b>83 567</b>	<b>83,6</b>	<b>1 766,5</b>	<b>404,5</b>	<b>-107,1</b>	<b>-6,6</b>	<b>184,0</b>	<b>2 324,9</b>	<b>6,0</b>	<b>2 330,9</b>
* Augmentation de capital	1 028	1,0	35,7					36,7	11,3	48,0
* Affectation du résultat net de l'exercice précédent				184,0			-184,0	-		-
* Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle				-41,9				-41,9		-41,9
* Options de souscription d'actions et assimilées				7,0				7,0		7,0
* Autres				-0,3				-0,3	11,0	10,7
Transactions avec les actionnaires	1 028	1,0	35,7	148,8	-	-	-184,0	1,5	22,3	23,8
* Résultat net de la période							101,8	101,8	2,9	104,7
* Autres éléments du résultat global				-138,7	24,8			-113,9	-0,1	-114,0
Total du résultat global de la période				-138,7	24,8		101,8	-12,1	2,8	-9,3
<b>Au 30 juin 2012</b>	<b>84 595</b>	<b>84,6</b>	<b>1 802,2</b>	<b>414,6</b>	<b>-82,3</b>	<b>-6,6</b>	<b>101,8</b>	<b>2 314,3</b>	<b>31,1</b>	<b>2 345,4</b>

## **C.3.6 Notes annexes aux états financiers intermédiaires consolidés résumés au 30 juin 2012**

### **C.3.6.1 Bases de préparation**

Les états financiers intermédiaires consolidés 2012 ont été établis conformément aux normes comptables internationales telles qu'approuvées par l'Union européenne au 30 juin 2012.

Les normes internationales comprennent les « International Financial Reporting Standards » (IFRS) publiées par l'« International Accounting Standards Board » (IASB), les « International Accounting Standards » (IAS), les interprétations du « Standing Interpretations Committee » (SIC) et de l'« International Financial Reporting Interpretations Committee » (IFRIC).

Ces normes et interprétations sont consultables sur :

[http://ec.europa.eu/internal\\_market/accounting/ias/index\\_fr.htm](http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias/index_fr.htm)

Les principes comptables, les règles de présentation et les méthodes de calcul mis en application pour les états financiers intermédiaires consolidés à fin juin 2012 sont conformes à ceux appliqués lors de l'élaboration des comptes consolidés au 31 décembre 2011 et présentés dans le Document de Référence de 2011.

Les états financiers intermédiaires consolidés résumés pour le semestre clos le 30 juin 2012 ont été préparés conformément à la norme IAS 34 – *Information financière intermédiaire*. Ainsi, ces états financiers n'incluent pas toute l'information requise pour des états financiers annuels et doivent être lus en coordination avec les états financiers consolidés du Groupe au 31 décembre 2011.

Les normes suivantes, les interprétations et les amendements de normes existantes qui ont été publiés, sont obligatoires aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2012 :

- *Amendements à IAS 1 - Présentation des autres éléments du résultat global (OCI) ;*
- *Amendements à IAS 19 - Avantages du personnel.*

L'impact de l'adoption des autres nouvelles normes, interprétations et amendements aux normes existantes sur les états financiers du Groupe reste limité.

Les états financiers intermédiaires consolidés résumés ne tiennent pas compte :

- *des projets de normes à l'état d'exposé - sondage au niveau de l'« International Accounting Standards Board » (IASB) ;*
- *des nouvelles normes, interprétations et amendements de normes existantes non encore approuvées par l'Union Européenne, notamment :*
  - *IFRS 9 - Instruments financiers (remplacement d'IAS 39) ;*
  - *Amendement à IFRS 1 - Hyperinflation grave ;*
  - *Amendement à IFRS 7 - Informations à fournir : Transferts d'actifs financiers ;*
  - *Amendement à IAS 12 - Impôts différés : Recouvrement des actifs sous-jacents ;*
  - *IFRS 10 - Etats financiers consolidés ;*
  - *IFRS 11 - Partenariats ;*
  - *IFRS 12 - Informations à fournir sur les intérêts détenus dans d'autres entités ;*
  - *IFRS 13 - Evaluation de la juste valeur ;*
  - *IAS 27 (révisée) - Etats financiers individuels ;*
  - *IAS 28 (révisée) - Participations dans des entreprises associées et des coentreprises ;*

- *IFRIC 20 - Frais de découverte engagés pendant la phase de production d'une mine à ciel ouvert ;*
- *Amendement à IFRS 1 – Prêts gouvernementaux.*

A la date de ce rapport, l'impact de ces normes, amendements et interprétations sur les états financiers intermédiaires consolidés résumés est en cours d'évaluation.

### **C.3.6.2 Principes comptables significatifs**

En complément des principes comptables indiqués dans le rapport annuel, les principes comptables suivants sont applicables pour les comptes intermédiaires :

#### **Dépréciation d'actifs**

Les goodwill et les actifs amortissables font l'objet d'un test de dépréciation dès lors que des événements ou des circonstances indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrée. Une perte de valeur est reconnue le cas échéant pour l'excès de valeur comptable de l'actif sur sa valeur recouvrable.

De tels événements et circonstances incluent mais ne se limitent pas à :

- *un écart significatif de la performance économique des actifs comparés au budget,*
- *une détérioration importante de l'environnement économique des actifs,*
- *la perte d'un client majeur,*
- *une hausse significative des taux d'intérêts.*

#### **Retraites et avantages similaires**

Le principe de réévaluation des actifs et passifs de retraite lors des arrêts intermédiaires est inchangé, c'est-à-dire que les réévaluations actuarielles ne sont mises en œuvre que si des mouvements importants interviennent dans les taux d'actualisation à utiliser selon la norme IAS 19, et sont limitées aux régimes les plus significatifs du Groupe. Pour les régimes moins significatifs, les projections actuarielles sont utilisées.

#### **Charge d'impôt**

La charge d'impôt comprend la charge d'impôt sur le résultat et les impôts différés.

Dans le cadre des comptes semestriels, la charge d'impôts du Groupe a été déterminée sur la base du taux d'impôt effectif estimé au titre de l'exercice. Ce taux est appliqué au « Résultat net avant impôt ». Le taux d'impôt effectif estimé au titre de l'exercice est déterminé en fonction de la charge d'impôt prévue compte tenu des prévisions de résultat du Groupe pour l'exercice.

### C.3.6.3 Notes annexes aux comptes consolidés intermédiaires simplifiés clos au 30 juin 2012

#### Note 1 Variation de périmètre

##### *Regroupement d'entreprises*

Le 1<sup>er</sup> juillet 2011, Atos a acquis auprès de Siemens AG 100% de Siemens IT Solutions and Services, un leader européen des prestations de services informatiques qui offre une expertise technologique et une connaissance des processus industriels de ses clients afin de fournir des solutions sur l'ensemble de la chaîne informatique.

L'accord a donné naissance à une nouvelle entreprise qui fait partie du Top 10 mondial des sociétés de services informatiques, bénéficiant d'une complémentarité exceptionnelle des deux entités regroupées, sur les plans géographiques, commerciaux et industriels.

Par cet accord, Siemens devient le premier client d'Atos. Les tableaux ci-dessous détaillent la contrepartie transférée, ainsi que les actifs et les passifs acquis.

##### Contrepartie transférée

(en millions d'euros)	Montant
Paielement initial en numéraire	176,6
Ajustements de prix	-145,4
Obligations convertibles en actions souscrites par Siemens	250,0
Actions Atos émises à Siemens	482,4
<b>Total prix d'acquisition</b>	<b>763,6</b>

##### *Obligations convertibles en actions*

Siemens a reçu d'Atos 5,4 millions d'euros d'obligations convertibles en actions existantes ou nouvelles pour une valeur totale de 250,0 millions d'euros.

##### *Actions Atos*

Dans le cadre de la transaction, Atos a également émis 12,5 millions d'actions nouvelles Atos représentant 15% du capital d'Atos totalement libérées pour une valeur nominale d'un euro. La juste valeur des actions émises a été évaluée au cours du 1<sup>er</sup> juillet 2011, soit 38,65 euros.

##### *Ajustements de prix*

Les ajustements du prix de 160,8 millions d'euros en faveur d'Atos ont résulté de l'application des termes de l'accord conclu par les parties en février 2012 et a été réglé en numéraire au cours du premier trimestre 2012.

Par ailleurs, des ajustements de prix complémentaires pour 15,4 millions d'euros ont été effectués par Atos en 2012 au titre d'actifs et de passifs dont l'acquisition avait été différée pour des raisons réglementaires ou contractuelles.

Cet ajustement du prix inclut 30,0 millions d'euros de contrepartie conditionnelle correspondant à la constatation de provisions complémentaires pour créances douteuses et pour pertes à terminaison sur contrats qui seraient remboursés à Siemens dans le cas peu probable où ces pertes ne se matérialiseraient pas.

### Garanties données par Siemens

Siemens s'est engagé à indemniser Atos pour tout préjudice individuel subi du fait du non-respect ou de l'inexactitude des déclarations et garanties consenties, et ce dans la limite d'un plafond maximal d'indemnisation de 100,0 millions d'euros et sous réserve des limitations usuelles en la matière, notamment en termes de seuil et de durée.

### Indemnisation d'Atos pour certains risques spécifiques

En complément et indépendamment des déclarations et garanties consenties à Atos mentionnées ci-dessus, Siemens s'est engagé à indemniser Atos au titre de certains risques et/ou coûts, dont notamment ceux décrits ci-après.

#### *Activités de Siemens hors périmètre de l'activité SIS*

Siemens s'est engagé à indemniser Atos si celle-ci venait à encourir des coûts ou des risques afférents aux activités de Siemens autres que celles incluses dans le périmètre de l'activité SIS acquise par Atos.

#### *Contrats commerciaux susceptibles de générer des pertes*

Siemens s'est engagé à compenser, dans certaines limites, Atos pour certains risques et pertes encourus au titre de quatre contrats commerciaux spécifiques conclus par le Groupe SIS.

#### *Risques pouvant résulter des autres contrats commerciaux*

Siemens s'est engagé à indemniser Atos, partiellement et dans certaines limites, au titre (i) des contrats commerciaux conclus par le Groupe SIS qui viendraient à être résiliés par un client à la suite du changement de contrôle du Groupe SIS résultant de l'Apport ou de la mise en œuvre du Carve-Out, ainsi que (ii) certains contrats commerciaux qui seraient identifiés, dans les deux années suivant la Date de Réalisation, comme présentant des risques d'exécution à perte et qui n'auraient pas été, ou correctement été, pris en compte dans le calcul de l'ajustement de prix conclu le 23 février 2012.

La responsabilité résiduelle de Siemens au titre de ces indemnités est plafonnée à un montant maximal de 119,4 millions d'euros.

#### *Certains litiges commerciaux*

Siemens a également consenti une indemnisation spécifique pour les coûts à encourir au titre de certains litiges commerciaux en cours de SIS.

## Actifs acquis et passifs repris identifiés

(en millions d'euros)	Actifs acquis et passifs repris identifiés : Evaluation initiale	Actifs et passifs différés reconnus ultérieurement	Autres ajustements du bilan d'ouverture	Actifs acquis et passifs repris identifiés : Evaluation finale à l'issue de la période de 12 mois
Immobilisations incorporelles	396,5	11,2	-5,4	402,3
Immobilisations corporelles	309,4	16,7	16,7	342,8
Actifs financiers non courants	4,5	-	-	4,5
Impôts différés actifs	138,8	0,5	-27,8	111,5
Autres actifs courants	-	-	98,9	98,9
<b>Total des actifs non courants</b>	<b>849,2</b>	<b>28,5</b>	<b>82,5</b>	<b>960,1</b>
Clients et comptes rattachés	741,5	43,1	-3,8	780,7
Impôts courants	14,5	0,3	-	14,9
Autres actifs courants	412,9	1,7	-5,2	409,4
Instruments financiers courants	31,8	-	-	31,8
Trésorerie et équivalents de trésorerie	248,9	3,0	-	251,9
<b>Total des actifs courants</b>	<b>1 449,6</b>	<b>48,1</b>	<b>-9,0</b>	<b>1 488,7</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF (A)</b>	<b>2 298,8</b>	<b>76,5</b>	<b>73,5</b>	<b>2 448,8</b>
Provisions retraites et assimilées	78,8	4,2	-	83,0
Provisions non courantes	621,9	2,2	18,8	642,9
Instruments financiers non courants	0,7	15,7	-	16,4
Impôts différés passifs	165,8	0,7	-6,9	159,5
Autres passifs non courants	26,1	-	-	26,1
<b>Total des passifs non courants</b>	<b>893,3</b>	<b>22,8</b>	<b>11,9</b>	<b>928,0</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	387,7	19,1	-1,6	405,2
Impôts courants	5,4	0,3	-0,3	5,4
Provisions courantes	0,3	-	-	0,3
Instruments financiers courants	42,2	10,0	-	52,2
Autres passifs courants	595,1	10,8	-1,3	604,6
<b>Total des passifs courants</b>	<b>1 030,7</b>	<b>40,2</b>	<b>-3,2</b>	<b>1 067,7</b>
<b>TOTAL DU PASSIF (B)</b>	<b>1 924,0</b>	<b>62,9</b>	<b>8,8</b>	<b>1 995,7</b>
<b>Juste valeur des actifs nets identifiés (A)-(B)</b>	<b>374,8</b>	<b>13,6</b>	<b>64,7</b>	<b>453,1</b>

L'évaluation de la juste valeur des actifs acquis et des passifs repris a permis de réévaluer les actifs et les passifs et de reconnaître un nouvel actif incorporel relatif à la relation clients et au carnet de commandes pour 333,3 millions d'euros. L'évaluation de cet incorporel a été réalisée par un expert indépendant. Cet actif est amorti linéairement sur une durée de 8,75 ans pour la majeure partie, ce qui représente une charge annuelle de 38,2 millions d'euros. Une charge de 19,1 millions d'euros a donc été comptabilisée sur le premier semestre 2012.

## Goodwill

La présentation du goodwill reconnu suite à l'acquisition de Siemens IT Solutions and Services est détaillée ci-dessous :

(en millions d'euros)	Montant
Total prix acquisition	763,6
Juste valeur des actifs nets identifiés	-453,1
<b>Goodwill</b>	<b>310,5</b>

Le goodwill s'explique par la complémentarité géographique des deux entités, par le savoir-faire et l'expérience du personnel de Siemens IT Solutions and Services et par les synergies attendues de l'intégration au sein du Groupe.

Le goodwill reconnu suite à l'acquisition de Siemens IT Solutions and Services n'est pas déductible au plan fiscal.

## Sortie de trésorerie nette sur l'acquisition de sociétés

La part du prix d'acquisition payée en numéraire a été de 176,6 millions d'euros. Au 1<sup>er</sup> juillet 2011, à la conclusion de l'opération, la trésorerie nette apportée par SIS était de 361,0 millions d'euros. Ce montant inclut la somme de 155,0 millions d'euros intégrée dans le calcul du prix d'acquisition afin de compenser l'allongement du délai de paiement (de zéro à 45 jours) appliqué aux contrats de prestations rendus au Groupe Siemens à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2011. En conséquence, l'impact de trésorerie nette sur l'acquisition de SIS a été positif de 29,4 millions d'euros.

## **Autres acquisitions**

Le Groupe a investi pour 29,9 millions d'euros correspondant principalement à l'intégration des partenariats suivants :

- blueKiwi, éditeur de logiciels de réseaux sociaux d'entreprise en France ;
- MSL Technology S.L., société espagnole spécialiste de l'informatique des événements sportifs ;
- Quality Equipment B.V., acteur du paiement électronique aux Pays-Bas.

## **Note 2 Information sectorielle**

Selon la norme IFRS 8, les résultats des segments opérationnels présentés sont basés sur la présentation du reporting interne qui est régulièrement revu par le principal décideur opérationnel puis réconcilié au résultat du Groupe. Le principal décideur opérationnel évalue le résultat ou la perte des segments en calculant un résultat opérationnel. Le principal décideur opérationnel, qui est en charge de l'allocation des ressources et de l'évaluation de la performance des segments opérationnels, a été identifié comme étant le Président du Conseil d'Administration et Directeur Général qui prend les décisions stratégiques.

Suite à l'acquisition de Siemens IT Solutions and Services, le principal décideur opérationnel a réorganisé les secteurs opérationnels de la manière suivante

<b>Secteurs opérationnels</b>	<b>Activités</b>
Allemagne	Conseil & Services Technologiques, Intégration de Systèmes, Infogérance et Services Transactionnels de Haute Technologie & Activités Spécialisées (hors Atos Worldline et Atos Worldgrid) en Allemagne.
France	Conseil & Services Technologiques, Intégration de Systèmes, Infogérance et Services Transactionnels de Haute Technologie & Activités Spécialisées (hors Atos Worldline et Atos Worldgrid) en France.
Royaume-Uni & Irlande	Conseil & Services Technologiques, Intégration de Systèmes, Infogérance et Services Transactionnels de Haute Technologie & Activités Spécialisées en Irlande et au Royaume-Uni.
Benelux	Conseil & Services Technologiques, Intégration de Systèmes, Infogérance et Services Transactionnels de Haute Technologie & Activités Spécialisées (hors Atos Worldline) au Belux et aux Pays-Bas.
Atos Worldline	Services Transactionnels de Haute Technologie & Activités Spécialisées en Belgique, Chine, France, Allemagne, Inde, Indonésie, Malaisie, Philippines, Singapour, Taïwan, Thaïlande et aux Pays-Bas.
Europe Centrale & de l'Est	Intégration de Systèmes, Infogérance et Services Transactionnels de Haute Technologie & Activités Spécialisées en Autriche, Bulgarie, Croatie, Pologne, République Tchèque, Roumanie, Serbie, Slovaquie, Turquie et Russie.
Amérique du Nord	Intégration de Systèmes, Infogérance au Canada et aux Etats-Unis.
Europe du Nord, du Sud & de l'Ouest	Intégration de Systèmes, Infogérance et Services Transactionnels de Haute Technologie & Activités Spécialisées au Danemark, Finlande et les Pays Baltes, Grèce, Italie, Suède et Suisse.
Zone Ibérique	Conseil & Services Technologiques, Intégration de Systèmes, Infogérance et Services Transactionnels de Haute Technologie & Activités Spécialisées (hors Atos Worldgrid) en Andorre, Portugal et Espagne.
Autres pays	Conseil & Services Technologiques, Intégration de Systèmes, Infogérance et Services Transactionnels de Haute Technologie & Activités Spécialisées (hors Atos Worldline) en Afrique du Sud, Argentine, Australie, Brésil, Chili, Chine, Colombie, Egypte, Hong-Kong, Inde, Indonésie, Japon, Malaisie, Mexique, Maroc, Philippines, Singapour, Taïwan, Thaïlande, EAU, et aussi Atos Worldgrid (Chine, France, Allemagne, Italie et Espagne) et les activités de Major Events.



Les transferts et les transactions entre les différents secteurs sont effectués dans des conditions commerciales normales qui seraient également applicables à des tierces parties non liées.

Aucun contrat ne génère plus de 10% du chiffre d'affaires du Groupe.

La modification apportée aux secteurs opérationnels utilisés en 2011 est la suivante :

<b>Secteur opérationnel en 2011</b>	<b>Changement</b>	<b>Secteur opérationnel en 2012</b>
Allemagne	Atos Worldgrid Allemagne	Autres pays

La modification apportée au reporting interne est appliquée de manière rétrospective et les chiffres comparatifs font l'objet d'un retraitement.

L'information des segments opérationnels pour la période est la suivante :

(en millions d'euros)	Allemagne	France	Royaume Uni & Irlande	Benelux	Atos Worldline	Europe centrale et de l'Est	Amérique du Nord	Europe du Nord, du Sud et de l'Ouest	Zone Ibérique	Autres Pays	Total Segments opération- nels	Direction des Lignes de Services	Autres Corporate	Elimination	<b>Total Groupe</b>
<b>Semestre clos le 30 juin 2012</b>															
<b>Chiffre d'affaires par secteur</b>	<b>839,5</b>	<b>499,9</b>	<b>812,2</b>	<b>492,6</b>	<b>457,1</b>	<b>269,3</b>	<b>275,4</b>	<b>202,4</b>	<b>164,8</b>	<b>352,8</b>	<b>4 366,0</b>	-	-	-	<b>4 366,0</b>
%	19,2%	11,5%	18,6%	11,3%	10,5%	6,2%	6,3%	4,6%	3,8%	8,1%	100,0%	-	-	-	100,0%
Chiffre d'affaires intra-secteurs	69,8	45,6	14,7	33,5	12,4	48,1	7,0	6,2	5,3	96,2	338,8	-	8,0	-346,8	-
Total chiffre d'affaires	909,3	545,5	826,9	526,1	469,5	317,4	282,4	208,6	170,1	449,0	4 704,8	-	8,0	-346,8	4 366,0
<b>Marge opérationnelle par secteur</b>	<b>65,6</b>	<b>0,5</b>	<b>55,6</b>	<b>33,6</b>	<b>78,6</b>	<b>26,8</b>	<b>23,3</b>	<b>13,2</b>	<b>2,5</b>	<b>19,1</b>	<b>318,8</b>	-	<b>-70,0</b>	-	<b>248,8</b>
%	7,8%	0,1%	6,8%	6,8%	17,2%	10,0%	8,5%	6,5%	1,5%	5,4%	7,3%	-	-	-	5,7%
<b>Total actifs sectoriels</b>	<b>1 003,3</b>	<b>624,0</b>	<b>1 078,6</b>	<b>941,8</b>	<b>707,7</b>	<b>340,9</b>	<b>225,0</b>	<b>301,9</b>	<b>202,2</b>	<b>557,7</b>	<b>5 983,1</b>	-	<b>151,4</b>	-	<b>6 134,5</b>
<b>Semestre clos le 30 juin 2011</b>															
<b>Chiffre d'affaires par secteur</b>	<b>198,0</b>	<b>505,3</b>	<b>458,0</b>	<b>440,6</b>	<b>434,7</b>	<b>25,3</b>	<b>40,3</b>	<b>10,3</b>	<b>149,4</b>	<b>214,5</b>	<b>2 476,4</b>	-	-	-	<b>2 476,4</b>
%	8,0%	20,4%	18,5%	17,8%	17,6%	1,0%	1,6%	0,4%	6,0%	8,7%	100,0%	-	-	-	100,0%
Chiffre d'affaires intra-secteurs	21,3	40,0	3,6	17,9	4,8	8,1	1,7	1,9	3,2	53,5	156,0	-	-	-156,0	-
Total chiffre d'affaires	219,3	545,3	461,6	458,5	439,5	33,4	42,0	12,2	152,6	268,0	2 632,4	-	-	-156,0	2 476,4
<b>Marge opérationnelle par secteur</b>	<b>11,4</b>	<b>18,3</b>	<b>34,3</b>	<b>33,2</b>	<b>69,3</b>	<b>1,9</b>	<b>3,5</b>	<b>1,9</b>	<b>-0,1</b>	<b>20,1</b>	<b>193,8</b>	<b>2,6</b>	<b>-30,2</b>	-	<b>166,2</b>
%	5,8%	3,6%	7,5%	7,5%	15,9%	7,5%	8,7%	18,4%	-0,1%	9,4%	7,8%	-	-	-	6,7%
<b>Total actifs sectoriels</b>	<b>230,7</b>	<b>652,6</b>	<b>723,2</b>	<b>801,7</b>	<b>712,3</b>	<b>24,9</b>	<b>27,7</b>	<b>39,8</b>	<b>202,6</b>	<b>318,6</b>	<b>3 734,1</b>	-	<b>71,2</b>	-	<b>3 805,3</b>

Les actifs sectoriels sont réconciliés avec le total actif somme suit :

(en millions d'euros)	Semestre clos le 30 juin 2012 (6 mois)	Semestre clos le 30 juin 2011 (6 mois)
<b>Total actifs sectoriels</b>	<b>6 134,5</b>	<b>3 805,3</b>
Actifs d'impôts courants et différés	465,3	321,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 045,0	596,7
<b>Total ACTIF</b>	<b>7 644,8</b>	<b>4 723,1</b>

### Note 3 Charges de personnel

(en millions d'euros)	Semestre clos le 30 juin 2012 (6 mois)	% du chiffre d'affaires	Semestre clos le 30 juin 2011 (6 mois)	% du chiffre d'affaires
Salaires	-1 777,6	40,7%	-1 081,8	43,7%
Charges sociales	-479,1	11,0%	-315,3	12,7%
Taxes, formation, intéressement et participation	-34,2	0,8%	-24,4	1,0%
Options de souscription d'actions et assimilées	-7,0	0,2%	-4,4	0,2%
(Dotations) / Reprises nettes aux provisions pour charges de personnel	1,3	0,0%	0,8	0,0%
Différence entre les contributions payées et la charge nette liée aux engagements de retraite (*)	22,9	-0,5%	25,6	-1,0%
<b>Total</b>	<b>-2 273,7</b>	<b>52,1%</b>	<b>-1 399,5</b>	<b>56,5%</b>

(\*) Différence entre le total payé aux fonds de pension et la charge nette des engagements de retraite selon IAS 19.

### Rémunération à base d'actions

La charge de 7,0 millions d'euros enregistrée dans la marge opérationnelle au titre des paiements fondés sur des actions (contre 4,4 millions d'euros sur le premier semestre 2011) est composée de :

- 5,6 millions d'euros liés aux plans d'attribution d'actions mis en place en décembre 2011 et en mars 2012 ;
- 1,2 million d'euros liés à des plans de stock-options accordés sur les exercices antérieurs ;
- 0,2 million d'euros lié au plan « Management Investment Plan » (MIP) et au plan « Long Term Incentive » (LTI) mis en place en 2008 et en 2007.

#### Plans d'actions gratuites

Le 29 mars 2012, le Groupe a mis en place un nouveau plan d'attribution d'actions pour lequel une charge de 0,1 million d'euros a été comptabilisée dans les états financiers de la période.

#### Plans de stock-options

Le Groupe a reconnu une charge de 1,2 million d'euros sur les stock-options (contre 4,1 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2011).

Total des charges comptabilisées en marge opérationnelle au cours du premier semestre 2012 :

(en millions d'euros)	Semestre clos le 30 juin 2012 (6 mois)	Semestre clos le 30 juin 2011 (6 mois)
23 décembre 2008	0,1	0,3
26 mars 2009	0,3	0,9
3 juillet 2009	0,3	0,9
4 septembre 2009	0,1	0,3
31 décembre 2010	0,4	1,7
<b>Total</b>	<b>1,2</b>	<b>4,1</b>

#### Note 4 Charges opérationnelles

(en millions d'euros)	Semestre clos le 30 juin 2012 (6 mois)	% du chiffre d'affaires	Semestre clos le 30 juin 2011 (6 mois)	% du chiffre d'affaires
Sous-traitance - Direct	-676,3	15,5%	-270,4	10,9%
Achats de logiciels et de matériels informatiques	-220,7	5,1%	-114,5	4,6%
Coûts de maintenance	-198,8	4,6%	-113,7	4,6%
Charges locatives	-146,6	3,4%	-91,3	3,7%
Télécommunications	-146,3	3,4%	-56,6	2,3%
Transports et déplacements	-97,6	2,2%	-55,7	2,2%
Véhicules d'entreprise	-49,8	1,1%	-39,2	1,6%
Honoraires	-113,8	2,6%	-51,4	2,1%
Impôts et taxes, autres que l'impôt sur les sociétés	-16,7	0,4%	1,8	-0,1%
Autres charges	-70,7	1,6%	-42,9	1,7%
<b>Sous-total charges</b>	<b>-1 737,3</b>	<b>39,8%</b>	<b>-833,9</b>	<b>33,7%</b>
Amortissements des immobilisations (Dotations) / Reprises nettes aux provisions	-174,9	4,0%	-96,7	3,9%
66,3	-1,5%	9,6	-0,4%	
Plus et moins-values d'immobilisations cédées	-1,8	0,0%	-	-
Pertes sur créances irrécouvrables	-8,6	0,2%	-2,2	0,1%
Production immobilisée	12,8	-0,3%	12,5	-0,5%
<b>Sous-total autres charges</b>	<b>-106,2</b>	<b>2,4%</b>	<b>-76,8</b>	<b>3,1%</b>
<b>Total</b>	<b>-1 843,5</b>	<b>42,2%</b>	<b>-910,7</b>	<b>36,8%</b>

## Note 5 Autres produits et charges opérationnels

(en millions d'euros)	Semestre clos le 30 juin 2012 (6 mois)	Semestre clos le 30 juin 2011 (6 mois)
Réorganisation des effectifs	-27,6	-24,1
Rationalisation et frais associés	-8,1	1,8
Coûts d'intégration	-28,4	-16,3
Amortissement Relation Clients	-20,2	-
Changement de l'indice d'indexation des retraites au Royaume-Uni	-	33,0
Autres	5,9	-0,2
<b>Total</b>	<b>-78,4</b>	<b>-5,8</b>

Les 27,6 millions d'euros de coûts de **réorganisation des effectifs** ont été la résultante à la fois de l'adaptation des effectifs du Groupe aux effets de la récession économique et des coûts non récurrents induits par les programmes TOP visant à améliorer l'efficacité et la productivité du Groupe.

Les 8,1 millions d'euros de **coûts de rationalisation et frais associés** se sont composés principalement de la rationalisation des locaux de bureaux et des centres de traitement informatique, principalement en Amérique latine pour 3,6 millions d'euros, au sein de N&SWE pour 1,4 million d'euros et 1,1 million d'euros pour IMEA.

Les **coûts d'intégration** liés à l'acquisition de Siemens IT Solutions and Services (SIS) pour 28,4 millions d'euros se sont composés principalement de coûts de séparation des infrastructures informatiques et d'homogénéisation des outils et processus.

## Note 6 Résultat financier

### Coût de l'endettement financier net

(en millions d'euros)	Semestre clos le 30 juin 2012 (6 mois)	Semestre clos le 30 juin 2011 (6 mois)
<b>Charges d'intérêt sur opérations de financement</b>	<b>-15,5</b>	<b>-9,3</b>
Intérêts financiers liés aux locations-financement	-0,6	-
Résultat des cessions d'équivalents de trésorerie	0,7	0,8
Gains/(pertes) actuariels	-1,1	-
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>-16,5</b>	<b>-8,5</b>

## Autres produits et charges financiers

(En millions d'euros)	<b>Semestre clos le 30 juin 2012 (6 mois)</b>	<b>Semestre clos le 30 juin 2011 (6 mois)</b>
Gains/(pertes) de change et couvertures liées	2,0	-4,5
Gains/(pertes) liés à la réévaluation des contrats de change à leur valeur de marché	-1,1	-2,1
Charges financières d'actualisation	-0,1	-0,1
Autres produits/(charges) financiers	-4,0	-7,4
<b>Total Autres produits/(charges) financiers</b>	<b>-3,2</b>	<b>-14,1</b>
Dont		
- Autres charges financières	-26,9	-21,4
- Autres produits financiers	23,7	7,3

Le résultat financier du Groupe s'est soldé par une charge de 19,7 millions d'euros sur la période (contre une charge de 22,6 millions d'euros à fin juin 2011) et est composé d'un coût de l'endettement net de 16,5 millions d'euros et d'une charge financière nette de 3,2 millions d'euros d'autres produits et charges financiers.

Les autres produits et charges financiers ont représenté une charge nette de 3,2 millions d'euros contre 14,1 millions d'euros en juin 2011 et sont principalement liés aux retraites (2,5 millions d'euros contre 5,9 millions d'euros en 2011). Ces coûts représentent la différence entre le coût d'actualisation et le rendement attendu des actifs des plans de retraite. Voir la note 14 des états financiers consolidés relative aux retraites pour des informations supplémentaires.

### **Note 7 Charge d'impôt**

La charge d'impôt sur le premier semestre de l'exercice 2012 s'est élevée à 47,7 millions d'euros, pour un résultat avant impôt de 150,7 millions d'euros. Il en a résulté un Taux d'Impôt Effectif (TIE) de 31,6%, découlant du TIE normalisé de 30,2% calculé sur la base d'une année pleine, qui a été ensuite ajusté en fonction de l'impact fiscal d'éléments inhabituels.

## Note 8 Participations ne donnant pas le contrôle

(en millions d'euros)	31 décembre 2011 Publié	Résultat 2012	Variation de périmètre	Autres	30 juin 2012
Canopy Cloud Limited	-	-	10,0	-	10,0
Arbeitsmarktservice	2,2	3,0	-	-0,1	5,1
BetriebsgmbH & Co KG	-	-0,3	11,0	-	10,7
MSL Technology S.L.	1,5	-	-	-	1,5
Diamis	-	-	1,3	-	1,3
Yunano	1,1	-0,2	-	-	0,9
Atos Pty Ltd	1,2	0,4	-	-	1,6
Autres					
<b>Total</b>	<b>6,0</b>	<b>2,9</b>	<b>22,3</b>	<b>-0,1</b>	<b>31,1</b>

## Note 9 Résultat net par action

Les instruments dilutifs sont constitués des options de souscription d'actions (correspondant à 1 655 069 options) et des obligations convertibles (correspondant à 10 796 902 actions dont 5 414 771 émises en 2009 et 5 382 131 en 2011). Parmi les instruments financiers, seules les obligations convertibles engendrent un retraitement au niveau du résultat net servant de base de calcul du résultat dilué par action. Ce retraitement de 7,9 millions d'euros correspond à la charge d'intérêt relative à la composante dette de cet instrument nette d'impôts différés (4,7 millions d'euros émis en 2009 et 3,2 millions d'euros en 2011).

Le nombre total moyen d'options de souscription d'actions non exercées au 30 juin 2012 s'élève à 8 439 621 options.

(en millions d'euros et en unités)	Semestre clos le 30 juin 2012 (6 mois)	Semestre clos le 30 juin 2011 (6 mois)
<b>Résultat net – attribuable aux propriétaires de la société mère [a]</b>	<b>101,8</b>	<b>99,6</b>
Impact des instruments dilutifs	7,9	4,5
<b>Résultat net retraité des instruments dilutifs - attribuable aux propriétaires de la société mère [b]</b>	<b>109,7</b>	<b>104,1</b>
Nombre moyen d'actions en circulation [c]	83 454 764	69 691 788
Impact des instruments dilutifs [d]	12 451 971	7 041 694
Nombre moyen dilué d'actions [e]=[c]+[d]	95 906 735	76 733 482
<b>Résultat net par action en euros [a]/[c]</b>	<b>1,22</b>	<b>1,43</b>
Résultat net par action dilué en euros [b]/[e]	1,14	1,36

## Note 10 Goodwill

(en millions d'euros)	<b>31 décembre 2011</b>	<b>31 décembre 2011</b>	<b>Cessions/ dépréciations</b>	<b>Regroupe- ment d'entreprises</b>	<b>Variations de change</b>	<b>30 juin 2012</b>
	<b>Publié</b>	<b>Retraité</b>				
Valeur brute	2 564,4	2 499,8	-	29,7	26,9	2556,4
Perte de valeur	-582,2	-582,2	-0,4	-	-8,0	<b>-590,6</b>
<b>Valeur nette</b>	<b>1 982,2</b>	<b>1 917,6</b>	<b>-0,4</b>	<b>29,7</b>	<b>18,9</b>	<b>1 965,8</b>

Le goodwill est alloué aux Unités Génératrices de Trésorerie (UGT) identifiées selon les secteurs géographiques indiqués dans la Note 2 comme le recommande la norme IFRS 8.

Les tests de dépréciation réalisés dans le cadre des états financiers intermédiaires se limitent aux :

- Unités Génératrices de Trésorerie pour lesquelles un évènement exceptionnel s'est produit indiquant que la valeur de leurs actifs peut être altérée ;
- Unités Génératrices de Trésorerie dites « sensibles » de la période 2012 pour lesquelles la valeur recouvrable des actifs est proche de leur valeur comptable.

Au cours du 1<sup>er</sup> semestre, aucun test de dépréciation n'a été requis.

## Note 11 Actifs financiers non courants

(en millions d'euros)	<b>30 juin 2012</b>	<b>31 décembre 2011</b>	<b>31 décembre 2011</b>
		<b>Retraité</b>	<b>Publié</b>
Actifs de régime de retraite	413,5	473,8	372,2
Autres (*)	56,9	208,1	208,1
<b>Total</b>	<b>470,4</b>	<b>681,9</b>	<b>580,3</b>

(\*) Le poste Autres inclut les prêts, les dépôts, les garanties, les titres comptabilisés selon la méthode de mise en équivalence et les participations non consolidées.

La variation de 151,2 millions d'euros sur le poste « Autres » provient principalement des ajustements de prix résultant de l'application des termes de l'accord établi entre les parties en février 2012 pour 160,8 millions d'euros.



## Note 12 Clients et comptes rattachés

(en millions d'euros)	30 juin 2012	31 décembre 2011 Retraité	31 décembre 2011 Publié
Valeur brute	2 097,5	2 010,5	2 013,4
Coûts de transition	19,1	21,1	21,1
Provisions pour créances douteuses	-104,0	-107,1	-106,3
<b>Valeur nette de l'actif</b>	<b>2 012,6</b>	<b>1 924,5</b>	<b>1 928,3</b>
Avances et acomptes reçus	-55,1	-26,3	-26,3
Produits constatés d'avance et clients créditeurs	-502,9	-391,1	-391,8
<b>Créances clients nettes</b>	<b>1 454,6</b>	<b>1 507,1</b>	<b>1 510,2</b>
<b>Ratio clients en jours de chiffre d'affaires (DSO)</b>	<b>53</b>	<b>54</b>	<b>54</b>

## Note 13 Trésorerie et équivalents de trésorerie

(en millions d'euros)	30 juin 2012	31 décembre 2011 Publié
Disponibilités et dépôts bancaires à vue	766,2	678,2
SICAV monétaires	278,8	88,6
<b>Total</b>	<b>1 045,0</b>	<b>766,8</b>

En fonction des conditions de marché et des prévisions de flux de trésorerie à court terme, le Groupe peut à tout moment investir dans des SICAV monétaires ou dans des comptes bancaires rémunérés ayant une maturité inférieure à trois mois.

## Note 14 Engagements de retraites

Le montant total reconnu dans les comptes du Groupe au titre des engagements de retraites et assimilés a été de 248,4 millions d'euros.

L'estimation des passifs est très sensible aux taux d'intérêt à long terme, qui servent de base au taux d'actualisation devant être utilisé selon la norme IAS 19. Les taux d'actualisation de référence ayant significativement baissé depuis le 31 décembre 2011 dans la zone Euro et en Suisse, les passifs et actifs de retraite des principaux plans dans ces deux zones ont été réestimés au 30 juin 2012, en utilisant les taux d'actualisation suivants :

Zone Euro	3,40% - 4,15%
Royaume Uni	4,70% (inchangé par rapport à décembre 2011)

Cette réestimation a conduit à une perte actuarielle de 173,4 millions d'euros reconnue en « Autres éléments du résultat global ».

Au cours du premier semestre, le transfert collectif du fonds de pension Siemens au

Royaume-Uni vers le fonds de pension Atos 2011 a été finalisé. Les négociations avec les Trustees et Siemens sur les conditions de transfert ont été finalisées en février 2012. Les consultations des employés ont eu lieu en avril 2012, à l'issue desquelles 87% des employés ex SIS ne se sont pas opposés au transfert de leurs droits acquis. Les versements liés au transfert ont été effectués auprès du fonds Atos 2011 le 1<sup>er</sup> juin 2012. En conséquence, au 30 juin 2012, les passifs ont été augmentés de 228,6 millions de livres sterling (soit 284,8 millions d'euros) alors que les actifs ont augmenté de 315,7 millions de livres sterling (soit 393,4 millions d'euros). Recalculés au 1<sup>er</sup> juillet 2011, les passifs s'élèvent à 211,7 millions de livres sterling (soit 234,6 millions d'euros) et les actifs à 300,7 millions de livres sterling (soit 333,2 millions d'euros). Les éléments de bilan et de compte de résultat ont été retraités au 31 décembre 2011 pour refléter l'impact du transfert collectif.

L'évolution des provisions pour retraites au cours du semestre est la suivante :

(en millions d'euros)	<b>30 juin 2012</b>	<b>31 décembre 2011</b>	<b>31 décembre 2011</b>
		<b>Retraité</b>	<b>Publié</b>
<b>Montant reconnu dans les états financiers :</b>			
Charges payées d'avance	413,5	473,8	372,2
Charges à payer	-661,9	-571,8	-571,8
<b>Montant total reconnu au bilan</b>	<b>-248,4</b>	<b>-98,0</b>	<b>-199,6</b>

Au compte de résultat du Groupe, l'impact des plans de retraite à prestations définies est le suivant :

(en millions d'euros)	<b>Semestre clos le 30 juin 2012</b>	<b>Semestre clos le 30 juin 2011</b>
Marge opérationnelle	-34,7	-11,3
Autres produits et charges opérationnels	-	33,0
Résultat financier	-2,5	-5,9
<b>Impact total sur le résultat</b>	<b>-37,2</b>	<b>15,8</b>

Les positions d'ouverture et de clôture peuvent être réconciliées de la manière suivante :

(en millions d'euros)	30 juin 2012	31 décembre 2011 Retraité	31 décembre 2011 Publié
<b>Montant reconnu en début de période</b>	<b>-98,0</b>	<b>-297,4</b>	<b>-297,4</b>
Reclassification autres passifs courants	-0,7	-1,9	-1,9
Coût net périodique	-33,2	30,6	27,3
Prestations payées / cotisations employeur	70,3	93,1	93,1
Variations de périmètre	-7,8	19,6	-79,1
Montants comptabilisés en autres éléments du résultat global	-173,4	45,6	53,9
Autres	-5,6	12,4	4,5
<b>Montant reconnu en fin de période</b>	<b>-248,4</b>	<b>-98,0</b>	<b>-199,6</b>

## Note 15 Provisions

(en millions d'euros)	31 décembre 2011 Publié	31 décembre 2011 Retraité	Dotations	Reprises utilisées	Reprises non utilisées	Regroupe- ment d'entre- prises	Autres (*)	30 juin 2012	Courantes	Non courantes
Réorganisation	258,1	258,2	15,9	-98,1	-0,7	-	-	175,3	175,3	-
Rationalisation	75,4	70,8	3,1	-15,6	-3,6	-	1,6	56,3	26,4	29,9
Engagements sur projets	232,4	230,1	25,3	-65,3	-15,1	0,9	2,6	178,5	178,5	-
Risques et litiges	106,1	131,7	11,8	-17,7	-5,4	1,3	-3,1	118,6	-	118,6
<b>Total provisions</b>	<b>672,0</b>	<b>690,8</b>	<b>56,1</b>	<b>-196,7</b>	<b>-24,8</b>	<b>2,2</b>	<b>1,1</b>	<b>528,7</b>	<b>380,2</b>	<b>148,5</b>

(\*) Le poste Autres se compose principalement des ajustements de conversion des devises .

## Note 16 Passifs financiers

(en millions d'euros)	30 juin 2012			31 décembre 2011 Publié		
	Courant	Non courant	Total	Courant	Non courant	Total
Contrats de location-financement	5,4	9,7	15,1	0,5	0,7	1,2
Prêts bancaires	5,5	306,6	312,1	0,4	283,5	283,9
Titrisation	69,9	-	69,9	69,8	-	69,8
Obligations convertibles	10,0	437,7	447,7	8,1	435,8	443,9
Autres passifs financiers	87,3	12,3	99,6	95,3	14,5	109,8
<b>Total passifs financiers</b>	<b>178,1</b>	<b>766,3</b>	<b>944,4</b>	<b>174,1</b>	<b>734,5</b>	<b>908,6</b>

La valeur nette comptable des immobilisations corporelles sous contrats de location financement s'élève à 13,7 millions d'euros.

### Echéancier des passifs financiers non courants

(en millions d'euros)	2014	2015	2016	2017	>2017	Total
Contrats de location-financement	5,1	3,3	1,0	0,3	-	9,7
Prêts bancaires	-0,8	-0,7	299,7	1,1	7,3	306,6
Obligations convertibles	-	-	437,7	-	-	437,7
Autres passifs financiers	2,5	3,5	4,7	1,6	-	12,3
<b>Passifs financiers à long terme au 30 juin 2012</b>	<b>6,8</b>	<b>6,1</b>	<b>743,1</b>	<b>3,0</b>	<b>7,3</b>	<b>766,3</b>

En novembre 2011, le Groupe a couvert son exposition aux taux d'intérêts sur la partie utilisée de la facilité de crédit renouvelable pour un montant de 280,0 millions d'euros. Les instruments utilisés pour cette couverture sont les SWAP de taux dont la maturité est en novembre 2015.

### Variations de l'endettement net sur la période

(en millions d'euros)	30 juin 2012	31 décembre 2011 Publié
<b>Endettement net en début de période</b>	<b>141,8</b>	<b>139,2</b>
Souscription des nouveaux emprunts	27,5	18,9
Obligations convertibles	3,9	230,9
Remboursement d'emprunts à long et moyen termes	-33,0	-19,2
Variation de trésorerie à court terme	-268,8	-318,5
Nouveaux contrats de location-financement	0,8	0,2
Emprunts à long et moyen terme des sociétés cédées au cours de la période	0,4	-
Emprunts à long et moyen terme des sociétés acquises au cours de la période	28,4	9,5
Incidence des variations de cours des monnaies étrangères sur les emprunts à long et moyen termes	-1,5	13,2
Participation des salariés en France transférée en fonds d'emprunt	2,5	7,7
Autres mouvements liés aux opérations de financement	-2,6	59,9
<b>Endettement net en fin de période</b>	<b>-100,6</b>	<b>141,8</b>

### Trésorerie nette et équivalents de trésorerie

(en millions d'euros)	30 juin 2012	31 décembre 2011 Publié
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 045,0	766,8
Découverts	-50,2	-44,0
<b>Disponibilités et équivalents de trésorerie</b>	<b>994,8</b>	<b>722,8</b>

## Note 17 Fournisseurs et comptes rattachés

(en millions d'euros)	<b>30 juin 2012</b>	<b>31 décembre 2011 Retraité</b>	<b>31 décembre 2011 Publié</b>
Dettes fournisseurs	1 046,1	923,1	924,7
Dettes fournisseurs d'immobilisations	8,1	2,5	2,5
<b>Dettes fournisseurs</b>	<b>1 054,2</b>	<b>925,6</b>	<b>927,2</b>
Paiements d'avance nets	-46,6	-56,2	-56,2
Charges constatées d'avance	-192,8	-131,0	-131,0
<b>Total</b>	<b>814,8</b>	<b>738,4</b>	<b>740,0</b>
<b>Ratio fournisseur en nombre de jours (DPO)</b>	<b>72</b>	<b>58</b>	<b>58</b>

L'échéance des dettes fournisseurs et comptes rattachés est à moins d'un an.

## Note 18 Autres passifs courants

(en millions d'euros)	<b>30 juin 2012</b>	<b>31 décembre 2011 Retraité</b>	<b>31 décembre 2011 Publié</b>
Avances et acomptes reçus sur commandes clients	55,1	26,3	26,3
Personnel et comptes rattachés	572,9	577,3	577,7
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	201,9	190,3	190,7
Etat - Taxe sur la valeur ajoutée	233,4	287,9	287,9
Produits constatés d'avance	432,7	333,3	333,3
Autres dettes d'exploitation	203,0	197,6	198,1
<b>Total</b>	<b>1 699,0</b>	<b>1 612,7</b>	<b>1 614,0</b>

L'échéance des autres passifs courants est à moins d'un an à l'exception des produits constatés d'avance dont l'échéance peut varier en fonction des termes spécifiques des contrats.

## Note 19 Engagements hors bilan

### Engagements contractuels

Le tableau ci-dessous présente les paiements minima futurs pour les exercices à venir au titre d'obligations et d'engagements fermes. Les montants inscrits en passifs financiers et en contrat de location-financement sont présentés au bilan du Groupe.

(en millions d'euros)	30 juin 2012	Échéances			31 décembre 2011 Publié
		< à 1 an	1 à 5 ans	> à 5 ans	
Obligations convertibles	447,7	10,0	437,7	-	443,9
Prêts bancaires	312,1	5,5	299,3	7,3	283,8
Contrats de location-financement	15,1	5,4	9,7	-	1,4
<b>Comptabilisés au bilan</b>	<b>774,9</b>	<b>20,9</b>	<b>746,7</b>	<b>7,3</b>	<b>729,1</b>
Contrats de location simple terrains, constructions, agencements	833,6	175,2	442,5	215,9	818,1
Contrats de location simple matériel informatique	15,4	7,4	8,0	-	13,7
Contrats de location simple autres immobilisations	98,5	38,3	60,2	-	87,7
Obligations d'achat irrévocables (> 5 ans)	100,2	81,5	18,3	0,4	84,4
<b>Engagements</b>	<b>1 047,7</b>	<b>302,4</b>	<b>529,0</b>	<b>216,3</b>	<b>1 003,9</b>
<b>Total</b>	<b>1 822,6</b>	<b>323,3</b>	<b>1 275,7</b>	<b>223,6</b>	<b>1 733,0</b>
<b>Engagements financiers reçus (crédit syndiqué)</b>	<b>920,0</b>	-	<b>920,0</b>	-	<b>920,0</b>
<b>Total reçus</b>	<b>920,0</b>	-	<b>920,0</b>	-	<b>920,0</b>

Les engagements financiers reçus correspondent exclusivement à la ligne de crédit non utilisée du crédit syndiqué d'un montant global de 1,2 milliard d'euros.

### Engagements commerciaux

(en millions d'euros)	30 juin 2012	31 décembre 2011 Publié
<b>Garanties bancaires</b>	<b>176,5</b>	<b>179,5</b>
- Opérationnelles - Performance	121,1	132,0
- Opérationnelles - Appels d'offres	9,4	13,7
- Opérationnelles - Avances sur paiement	43,8	29,7
- Financières ou autres	2,2	4,1
<b>Garanties parentales</b>	<b>3 217,5</b>	<b>2 917,6</b>
- Opérationnelles - Performance	3 183,2	2 909,9
- Autres	34,3	7,7
<b>Nantissements</b>	<b>0,8</b>	<b>0,7</b>
<b>Total</b>	<b>3 394,8</b>	<b>3 097,8</b>

Dans le cadre de certains contrats à long terme, le Groupe a émis des garanties parentales et des garanties financières au bénéfice de ses clients. Ces garanties, dont le montant est plafonné, se sont élevées à 3 394,8 millions d'euros au 30 juin 2012 contre 3 097,8 millions d'euros au 31 décembre 2011.

Atos a reçu plusieurs garanties au titre de l'acquisition de Siemens IT Solutions and Services datant du 1<sup>er</sup> juillet 2011 décrites en note 1 des états financiers relative à la variation de périmètre - regroupement d'entreprises.

Les autres engagements habituellement détaillés dans cette note du rapport annuel n'ont pas varié de manière significative depuis le 31 décembre 2011.

### **Note 20 Approbation des états financiers intermédiaires**

Les états financiers intermédiaires ont été approuvés par le Conseil d'Administration le 26 juillet 2012.

## **D RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIERE SEMESTRIELLE 2012 - PERIODE DU 1ER JANVIER AU 30 JUIN 2012**

Aux actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales et en application de l'article L.451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Atos S.A., relatifs à la période du 1er janvier au 30 juin 2012, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

### **I- Conclusion sur les comptes**

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34 –norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.



## **II- Vérification spécifique**

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

**Neuilly-sur-Seine et Paris, le 27 juillet 2012**

### **Les Commissaires aux comptes**

Deloitte & Associés

Grant Thornton  
*Membre français de Grant Thornton  
International*

Christophe Patrier

Vincent Frambourt

## E EVOLUTION DU CAPITAL

### E.1 Informations de base

Les actions du Groupe Atos sont cotées au Marché Eurolist de Paris sous le code Euroclear 5173 ISIN FR0000051732. Les actions sont cotées à Paris depuis 1995, elles ne font pas l'objet de cotation sur une autre place de marché. Atos SA est la seule société cotée du Groupe.

#### E.1.1 Transactions des titres (Euronext)

Nombre de titres	: 84 594 954
Classification sectorielle	: Technologie de l'information
Indice principal	: CAC AllShares
Autres indices	: CAC IT, CAC IT20, CAC Next20, Euronext 100, SBF120
Marché	: Eurolist segment A
Place de cotation	: Euronext Paris (France)
Code	: ATO (Euronext)
Code ISIN	: FR0000051732
Eligibilité PEA/SRD	: oui/ oui

**Les codes les plus courants sont les suivants :**

Source	Codes	Source	Codes
Euronext	ATO	Reuters	ATOS.PA
AFP	ATO	Thomson Finance	ATO FR
Bloomberg	ATO FP		

**La classification sectorielle sur Euronext est la suivante :**

#### **Euronext: classification sectorielle dans le Système de Classification Industrielle ICB**

9000 AEX Technology
9530 AEX Software and Computer services
9533 Computer Services

**Les titres font partie des indices suivants :**

Indice	Type	Code ISIN	Place de marché
Eurolist (segment 1)	Indice global		Paris-Amsterdam-Bruxelles-Lisbonne
Euronext CAC 70	Indice global		Paris-Amsterdam-Bruxelles-Lisbonne
Euronext 100	Indice global	FR0003502079	Paris-Amsterdam-Bruxelles-Lisbonne
SBF 80	Indice global	FR0003999473	Paris PX8
SBF 120	Indice global	FR0003999481	Paris PX4
SBF 250	Indice global	FR0003999499	Paris PX5
CAC IT20	Indice sectoriel	QS0010989091	Paris CIT20
CAC IT	Indice sectoriel	FR0003501980	Paris PXT
DJ Euro Stoxx Techno	Indice sectoriel	EUR0009658541	Germany-Xetra SX8E
CAC Technology	Indice sectoriel	QS0011017827	Paris
CAC Software & Computer Services	Indice sectoriel	FR0000051732	Paris
Développement durable : ASPI Eurozone, FTSE4Good, Europa EMP 100 Europa CAP 100, ECPI Ethical Index Euro			

## E.2 Capital au 30 juin 2012

Au 30 juin 2012, le capital du Groupe s'élevait à 84 594 954 euros, divisé en 84 594 954 actions de 1 euro de nominal entièrement libérées.

### E.2.1 Evolution du capital social depuis 5 ans

Année	Variation du capital	Date	Actions nouvelles	Nombre d'actions composant le capital social	Nominal	Prime d'émission	Capital
					(en millions d'euros)		
<b>2007</b>	Levées d'options	31/03/2007	23 624	68 904 589	0,0	0,6	68,9
	Levées d'options	30/06/2007	79 229	68 983 818	0,1	2	69,0
	Levées d'options	30/09/2007	21 753	69 005 571	0,0	0,5	69,0
	Plan Epargne Entreprise	20/12/2007	693 439	69 699 010	0,7	21,9	69,7
	Levées d'options	31/12/2007	11 144	69 710 154	0,0	0,3	69,7
<b>2008</b>	Levées d'options	31/03/2008	1 708	69 711 862	0,0	0	69,7
	Levées d'options	30/06/2008	2 746	69 714 608	0,0	0,1	69,7
	Levées d'options	31/12/2008	2 845	69 717 453	0,0	0,1	69,7
<b>2009</b>	Levées d'options	31/12/2009	3 009	69 720 462	0,0	0,1	69,7
<b>2010</b>	Levées d'options	31/03/2010	10 250	69 730 712	0,0	0,3	69,7
	Levées d'options	30/06/2010	10 526	69 741 238	0,0	0,2	69,7
	Levées d'options	30/09/2010	72 870	69 814 108	0,1	1,5	69,8
	Levées d'options	31/12/2010	99 969	69 914 077	0,1	2,2	69,9
<b>2011</b>	Levées d'options	31/03/2011	62 524	69 976 601	0,1	1,4	70,0
	Augmentation de capital réservée à Siemens	1/7/2011	12 483 153	82 459 754	12,5	401,7	82,5
	Levées d'options	4/10/2011	128 716	82 588 470	0,1	2,9	82,6
	Augmentation de capital réservée aux salariés	14/12/2011	950 468	82 538 938	1,0	25,9	82,5
	Levées d'options	30/12/2011	27 830	83 566 768	0,0	0,7	83,6
<b>2012</b>	Levées d'options	02/04/2012	180 732	83 747 500	0,1	4,4	83,7
	Exercice de bons de souscription d'actions	30/05/2012	30 093	83 777 593	0,0	1,1	83,8
	Paiement du dividende en actions	29/06/2012	676 014	84 453 607	0,7	26,5	84,5
	Levées d'options	29/06/2012	141 347	84 594 954	0,1	3,9	84,6

## E.2.2 Evolution du flottant

Le flottant des actions de la Société exclut les participations détenues par les actionnaires de référence, à savoir les deux principaux actionnaires, Financière Daunou 17 (PAI Partners), détenant 21,1% du capital au 30 juin 2012, et Siemens Beteiligungen Inland GmbH (Siemens) détenant une participation de 14,8% du capital qu'il s'est engagé à conserver jusqu'au 30 juin 2016. Aucun autre actionnaire de référence n'a annoncé sa volonté de maintenir une participation stratégique dans le capital émis par le Groupe. Les participations détenues par les mandataires sociaux et les salariés sont également exclues du flottant.

<i>Au 30 juin 2012</i>	<b>Actions</b>	<b>% du capital</b>	<b>% des droits de vote</b>
Autodétention	137 193	0,2%	-
PAI Partners	17 855 541	21,1%	21,1%
Siemens	12 483 153	14,8%	14,8%
Conseil d'administration	16 240	0,0%	0,0%
Salariés	1 234 856	1,5%	1,5%
Flottant	52 867 971	62,5%	62,6%
<b>Total</b>	<b>84 594 954</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

## E.2.3 Auto détention et contrat de liquidité

La vingt-troisième résolution de l'Assemblée Générale du 30 mai 2012 a renouvelé au bénéfice du Conseil d'Administration, pour une durée de dix-huit (18) mois, l'autorisation d'acheter des actions de la Société dans le cadre de la mise en œuvre d'un programme de rachat d'actions.

Ces achats peuvent être effectués en vue de toute affectation permise par la loi, notamment :

- de les conserver et de les remettre ultérieurement en paiement ou en échange dans le cadre d'opérations éventuelles de croissance externe, dans le respect des pratiques de marché admises par l'AMF, étant précisé que le montant maximum d'actions acquises par la Société à cet effet ne peut excéder 5% du capital,
- d'assurer la liquidité et animer le marché de l'action de la Société par l'intermédiaire d'un prestataire de services d'investissement agissant de manière indépendante dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte de déontologie reconnue par l'AMF,
- de les attribuer ou de les céder aux mandataires sociaux ou aux salariés de la Société et/ou des sociétés qui lui sont liées ou lui seront liées dans les conditions et selon les modalités prévues par les dispositions légales et réglementaires applicables notamment dans le cadre (i) de la participation aux fruits de l'expansion de l'entreprise, (ii) du régime des options d'achat d'actions prévu par les articles L. 225-179 et suivants du Code de commerce, (iii) du régime de l'attribution gratuite d'actions prévu par les articles L. 225-197-1 à L. 225-197-3 du Code de commerce et (iv) d'un plan d'épargne d'entreprise, ainsi que de réaliser toutes opérations de couverture afférentes à ces opérations, dans les conditions prévues par les autorités de marché et aux époques que le conseil d'administration ou la personne agissant sur la délégation du conseil d'administration appréciera,

- de les remettre lors de l'exercice de droits attachés à des valeurs mobilières donnant droit, immédiatement ou à terme, par remboursement, conversion, échange, présentation d'un bon ou de toute autre manière à l'attribution d'actions de la Société, ainsi que de réaliser toutes opérations de couverture en relation avec l'émission de telles valeurs mobilières, dans les conditions prévues par les autorités de marché et aux époques que le conseil d'administration ou la personne agissant sur la délégation du conseil d'administration appréciera, ou
- de les annuler totalement ou partiellement par voie de réduction du capital social en application de la neuvième résolution de l'Assemblée Générale du 30 mai 2012.

Les achats d'actions peuvent porter sur un nombre maximum d'actions représentant 10 % du capital social de la Société, à quelque moment que ce soit. Compte tenu du nombre d'actions auto-détenues (149 693 actions), le nombre d'actions pouvant être rachetées est de 8 228 066 actions, soit 9,82 % du capital social au 30 mai 2012. A la date du 30 mai 2012, la Société détenait 149 693 actions propres, soit 0,18 % du capital :

Nombres de titres	Affectation
12 500	Contrat de liquidité AMAFI
137 193	Allocations d'actions aux salariés ou aux mandataires sociaux de la Société ou de son Groupe

Le prix maximal d'achat est de 65,10 euros par action, le montant maximum des fonds destinés au programme de rachat s'élevant en conséquence à 545 196 225 euros. Le Conseil d'administration pourra toutefois ajuster le prix d'achat susmentionné en cas d'incorporation de primes, de réserves ou de bénéfices, donnant lieu, soit à l'élévation de la valeur nominale des actions, soit à la création et à l'attribution gratuite d'actions, ainsi qu'en cas de division de la valeur nominale de l'action ou de regroupement d'actions pour tenir compte de l'incidence de ces opérations sur la valeur de l'action.

Cette autorisation a remplacé celle consentie par l'assemblée générale mixte du 1<sup>er</sup> juin 2011 aux termes de sa quatrième résolution, pour la fraction non utilisée par le conseil d'administration.

Par contrat en date du 13 février 2006, pour une durée d'un an renouvelable par tacite reconduction, la Société Atos a confié à Rothschild & Cie Banque la mise en œuvre d'un contrat de liquidité conforme à la Charte de déontologie de l'AMAFI approuvée par l'instruction de la Commission des Opérations de Bourse (COB) du 10 avril 2001. Pour la mise en œuvre de ce contrat, 15 millions d'euros avaient été affectés à son origine. Le 1<sup>er</sup> juillet 2012, il a été établi un avenant au contrat de liquidité signé le 13 février 2006, par lequel la Société a décidé d'effectuer un apport complémentaire en espèces de 10 millions d'euros afin de permettre à Rothschild & Cie Banque d'assurer la continuité de ses interventions au titre du contrat.

## E.3 Dividendes

Sur proposition du Conseil d'Administration, l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires d'Atos réunie le 30 mai 2012 a approuvé la mise en paiement en 2012 d'un dividende de 0,50 euro par action au titre de 2011, ainsi que l'option pour le paiement du dividende en actions.

Au titre des trois derniers exercices, les dividendes ont été les suivants :

<b>Exercice</b>	<b>Dividende versé par action</b>
2011	0,50 euro
2010	0,50 euro
2009	-

### E.3.1 Développements récents

L'Assemblée Générale annuelle des actionnaires d'Atos s'est réunie le 30 mai 2012 sous la présidence de Thierry Breton, Président-Directeur Général de la Société. La totalité des résolutions proposées par le Conseil d'administration a été adoptée à une large majorité. L'Assemblée Générale a notamment approuvé à 99,70%, la transformation de la société en Société Européenne. Cette transformation ne deviendra effective que lors de l'immatriculation de la société sous forme de société européenne au registre du commerce et des sociétés de Pontoise qui interviendra à l'issue des négociations relatives à l'implication des salariés.

En outre, l'Assemblée a approuvé le versement d'un dividende au titre de l'exercice 2011 de 0,50 euro par action, ainsi que l'option pour le paiement du dividende en actions ou en numéraire. Les actionnaires ont pu opter pour le paiement en actions entre le 6 juin et le 20 juin 2012 inclus. Le prix d'émission des actions nouvelles au titre de l'exercice de l'option du paiement en actions a été fixé à 40,17 euros.

L'option pour le paiement du dividende en actions a largement retenu l'intérêt des actionnaires d'Atos : 65,0% des droits ont été exercés en faveur d'un paiement en actions. Ce taux élevé de distribution du dividende en actions s'est traduite par une augmentation de 27,1 millions d'euros des capitaux propres de d'Atos. Cette opération entraîne la création de 676 014 actions nouvelles (représentant une augmentation de 0,81% du capital et des droits de vote), dont la livraison et l'admission aux négociations sur le marché NYSE Euronext Paris est intervenue le 2 juillet 2012. Les actions ainsi émises porteront jouissance au 1er janvier 2012 et sont de même catégorie et assimilables aux actions ordinaires de la Société. Le paiement du dividende ayant fait l'objet de l'option de paiement en numéraire a représenté un montant total de 14,7 millions d'euros. Il a également été versé le 2 juillet 2012.

## **E.4 Documentation**

La Société met à la disposition de ses actionnaires, outre le document de référence, édité en français et en anglais :

- Un rapport semestriel ;
- Des annonces trimestrielles de chiffre d'affaires et une revue de l'activité ;
- L'information réglementée, ainsi que des informations générales sur le site web de la Société à l'adresse [www.atos.net](http://www.atos.net).

## **E.5 Calendrier financier**

25 octobre 2012      Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2012

## **E.6 Contacts**

Les investisseurs institutionnels, analystes financiers ainsi que les actionnaires individuels peuvent, pour toute information, contacter :

**Gilles Arditti, Directeur des Relations Investisseurs  
et de la Communication Financière**

Tél. : +33 (0) 1 73 26 00 66

[gilles.arditti@atos.net](mailto:gilles.arditti@atos.net)

Ou envoyer toute demande d'information à l'adresse : [investors@atos.net](mailto:investors@atos.net).

## E.7 Actualisation des publications

La présente actualisation du document de référence a été rédigé en français et traduit en anglais dans son intégralité.

La liste suivante présente les informations financières publiées ou rendues publiques par Atos depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2012.

### Sites Internet :

- Atos [www.atos.net](http://www.atos.net)
- AMF [www.amf-france.org](http://www.amf-france.org) > Décisions et informations financières > Communiqués des sociétés
- BALO [www.journal-officiel.gouv.fr](http://www.journal-officiel.gouv.fr)

Document	Date d'émission	Source
<b>Communiqués financiers</b>		
• Avenant au contrat de liquidité AMAFI	01/08/12	Site web Atos / Site web AMF
• Résultats du premier semestre 2012	27/07/12	Site web Atos / Site web AMF
• Succès du paiement du dividende en actions	28/06/12	Site web Atos / Site web AMF
• Chiffre d'affaires du premier trimestre 2012	25/04/12	Site web Atos / Site web AMF
• Mise à disposition du Document de Référence 2011	05/04/12	Site web Atos / Site web AMF
• Résultats annuels 2011	23/02/12	Site web Atos / Site web AMF
• Atos, EMC et VMware concluent une alliance stratégique dans le Cloud Computing	15/02/12	Site web Atos / Site web AMF
<b>Présentations financières</b>		
• Résultats 1 <sup>er</sup> semestre 2012	27/07/12	Site web Atos
• Forum Pan-Europe - CA Cheuvreux	23/05/12	Site web Atos
• Résultats 1 <sup>er</sup> trimestre 2012	25/04/12	Site web Atos
• Résultat annuels 2011	23/02/12	Site web Atos



## F GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

### F.1 Conseil d'administration

L'Assemblée Générale annuelle des actionnaires d'Atos du 30 mai 2012 a approuvé les renouvellements de la totalité des mandats et la nomination de tous les administrateurs tels que proposés. Le Conseil d'administration, réuni à l'issue de l'Assemblée Générale du 30 mai 2012, a décidé de renouveler le mandat de l'administrateur référent, Pasquale Pistorio et de confirmer la composition du Comité des comptes et du Comité des nominations et rémunérations.

A la date du dépôt de la présente actualisation du document de référence, le Conseil d'administration est composé des 13 administrateurs suivants, dont 8 indépendants :

<b>Nom de l'administrateur</b>	<b>Date de première nomination ou du dernier renouvellement</b>	<b>Date d'échéance du mandat</b>
Thierry BRETON	30 mai 2012	AG 2015
René ABATE*	30 mai 2012	AG 2013
Nicolas BAZIRE*	30 mai 2012	AG 2014
Jean-Paul BECHAT*	30 mai 2012	AG 2015
Roland BUSCH	1 <sup>er</sup> juillet 2011	AG 2014
Mme Jean FLEMING	26 mai 2009	AG 2013
Bertrand MEUNIER*	30 mai 2012	AG 2015
Mme Colette NEUVILLE*	30 mai 2012	AG 2014
Mme Aminata NIANE*	27 mai 2010	AG 2013
Michel PARIS	30 mai 2012	AG 2014
Pasquale PISTORIO*	30 mai 2012	AG 2015
Vernon SANKEY*	30 mai 2012	AG 2013
Lionel ZINSOU-DERLIN	30 mai 2012	AG 2014

\* *Administrateur indépendant*

### F.2 Direction générale

Le Conseil d'administration, réuni à l'issue de l'Assemblée Générale du 30 mai 2012, a décidé de renouveler pour toute la durée de son mandat d'administrateur Thierry Breton, en qualité de Président-Directeur Général.

## **G LITIGES ET RÉCLAMATIONS**

Atos est un groupe international qui opère dans 48 pays. Dans un grand nombre de ces pays, il n'existe aucun litige dans lequel le groupe serait partie. Dans d'autres juridictions, seul un faible nombre de réclamations ont été formulées, ou d'actions intentées contre le Groupe. Au regard de sa taille et de son chiffre d'affaires, le Groupe continue de maintenir un faible niveau de contentieux.

Cela résulte en partie de l'incitation à l'auto-assurance, mais aussi de la forte promotion de la qualité des services rendus par le Groupe et de l'intervention d'une Direction de Gestion des Risques entièrement dédiée au suivi des contrats, depuis l'offre commerciale jusqu'à la livraison des services. Ce suivi permet une alerte en amont des problèmes ou litiges potentiels. Tous les litiges et réclamations potentiels sont rapportés, suivis et gérés, de manière appropriée, à chaque stade de leur progression.

Durant la première moitié 2012, certains litiges importants du Groupe ont été résolus dans des termes favorables au Groupe.

La Direction Générale considère que des provisions suffisantes ont été constituées.

Le montant total des provisions pour litiges dans les comptes consolidés clos au 30 juin 2012 pour couvrir les litiges et réclamations identifiés, s'élevait à 105,28 millions d'euros (y compris les provisions pour réclamations fiscales et en matière de contributions sociales, mais excluant les litiges en matière de droit social).

### **G.1 Litiges en matière fiscale et de contributions sociales**

Le Groupe est engagé dans un certain nombre de litiges, réclamations et audits habituels en matière fiscale et de contributions sociales. De tels litiges sont généralement résolus par le biais de procédures administratives non contentieuses.

Un certain nombre des réclamations en matière fiscale et de contributions sociales sont localisées au Brésil, où Atos est tantôt défendeur tantôt requérant. De tels litiges sont courants pour les sociétés opérant dans cette région. Les procédures sont habituellement longues. Dans d'autres juridictions, ces réclamations sont habituellement réglées par le biais de procédures administratives simples non contentieuses.

Il existe une réclamation significative à l'encontre des autorités fiscales britanniques en vue du remboursement d'une taxe (Stamp Duty) pour un montant de plus de 9 millions d'euros.

Le montant total des provisions pour les litiges en matière fiscale et de contributions sociales, figurant dans les comptes consolidés clos au 30 juin 2012, était de 30,58 millions d'euros.

### **G.2 Litiges en matière commerciale**

Il existe un nombre faible de litiges en matière commerciale.

Quelques réclamations ont été émises en 2006 pour des services prétendument fournis au Groupe dans le passé. Après une investigation poussée, le Groupe a conclu que les réclamations n'étaient pas fondées. Ces réclamations ont donc été rejetées, aucun paiement n'a été effectué par le Groupe, ce qui a donné lieu à plusieurs procédures judiciaires. Ces procédures sont encore pendantes devant les tribunaux.

Un certain nombre d'importants litiges commerciaux existent dans des juridictions variées que le Groupe a intégrées à la suite de l'acquisition de Siemens IT Solutions ans Services. La majorité de ces litiges concerne des actions intentées par le Groupe, et certains d'entre eux ont déjà été résolus avec succès.

Le montant total des provisions pour les litiges en matière commerciale, figurant dans les comptes consolidés clos au 30 juin 2012, était de 74,70 millions d'euros.

### **G.3 Litiges en matière sociale**

Le Groupe emploie environ 74 000 salariés. Il existe relativement peu de litiges en matière sociale. Dans la plupart des juridictions il n'existe pas ou très peu de litiges. L'Amérique Latine est la seule région où il existe un nombre important de litiges mais ceux-ci sont de faible valeur et habituels pour des sociétés opérant dans cette région.

Le Groupe est partie en qualité de défendeur à quelques litiges en matière sociale, de valeur plus importante en France, au Brésil et au Royaume-Uni. De l'avis du Groupe ces litiges sont pour la plupart dépourvus en tout ou partie de fondement et font l'objet d'une provision adaptée.

Il existe 35 litiges à l'encontre du Groupe dont la demande est supérieure à 200 000 euros. Le montant total des provisions pour ces litiges, figurant dans les comptes consolidés clos au 30 juin 2012, était de 5,65 millions d'euros.

### **G.4 Garanties de passif**

À la connaissance de la Société, aucune société du Groupe n'est partie à un litige relatif à la mise en jeu d'une garantie de passif à la suite d'une acquisition ou d'une cession.

### **G.5 Autres**

À la connaissance de la Société, il n'existe pas d'autre procédure administrative, gouvernementale, judiciaire ou arbitrale, en cours ou potentielle, susceptible d'avoir ou ayant eu au cours des douze derniers mois des effets significatifs sur la situation financière ou la rentabilité de la Société et/ou du Groupe.

## **H ANNEXES**

### **H.1 Implantations et contacts**

Afin d'accompagner ses clients, Atos s'est implanté dans les principales villes du monde. Vous trouverez les adresses ainsi que les numéros de téléphone et de fax des principaux bureaux à la page implantations de notre site internet [www.atos.net](http://www.atos.net). Nos pages Emplois et Carrières contiennent un descriptif des postes à pourvoir. Une adresse email, à laquelle vous pouvez adresser vos questions et commentaires d'ordre général figure en bas de page du site internet Atos.

#### **H.1.1 Siège social**

River Ouest  
80 Quai Voltaire  
95870 BEZONS – France  
Tél : +33 1 73 26 00 00

#### **H.1.2 Fonctions dans le Groupe**

##### **Finance**

Michel-Alain Proch +33 1 73 26 00 31

##### **Ressources Humaines**

Jean-Marie Simon +33 1 73 26 00 32

##### **Communication & talents**

Marc Meyer +33 1 73 26 00 26

##### **Ventes et Marchés**

Hervé Payan +33 1 73 26 01 73

##### **Stratégie et Innovation**

Bruno Vaffier (faisant fonction) +33 1 73 26 02 07

##### **Juridique et Compliance**

Alexandre Menais +33 1 73 26 42 15

##### **Informatique interne**

Tarek Moustafa +33 1 73 26 01 84

##### **Achats**

Enguerrand de Pontevès +33 1 73 26 01 46

##### **Audit interne**

Daniel Milard +33 1 73 26 00 91

### **H.1.3 Organisation globale**

#### **Lignes de Services**

##### **Conseil et Services Technologiques**

Arnaud Ruffat +33 1 73 26 01 91

##### **Intégration de Systèmes**

Francis Meston +33 1 73 26 01 97

##### **Infogérance**

Eric Grall +33 1 73 26 01 20

##### **Services Transactionnels de Haute Technologie & Activités Spécialisées**

Marc-Henri Desportes +33 1 73 26 00 29

#### **Entités Opérationnelles Spécialisées**

##### **Atos Worldline**

Christophe Duquenne +33 3 20 60 76 53

##### **Atos Worldgrid**

Jérôme de Parscau +33 4 76 61 86 24

#### **Marchés**

##### **Industrie, Distribution & Services**

Robert Goegele +49 636 55 300

##### **Secteur Public, Santé & Transports**

Ingo Juraske +49 29 28 149

##### **Services Financiers**

Ljiljana Mitic +49 636 30 857

##### **Télécoms, Media & Technologie**

Bruno Fabre +33 1 73 26 88 83

##### **Energie & Services aux collectivités**

Francis Delacourt +33 1 73 26 24 10

## H.1.4 Implantations

<p><b>Afrique du Sud</b> Woodlands Office Park. Ground Floor Building 32 Woodlands Drive. Woodmead. Johannesburg Tél: +27 87 310 2867</p> <p><b>Allemagne</b> Otto-Hahn-Ring 6 81379 München Tél.: +49 89 636 02Atos</p> <p><b>Worldline GmbH</b> Hahnstraße 25 D-60528 Frankfurt/Main Tél : +49 (0) 69 66 5710</p> <p><b>Argentine</b> Vedia 3892 P.B. C1430 DAL - Buenos Aires Tél : +54 11 6315 8800</p> <p><b>Autriche</b> Atos IT Solutions and Services GmbH Siemensstrasse 92 A-1210 Vienna Tél. : +43 (0) 51707-0</p> <p><b>Belgique</b> Da Vincilaan 5 B-1935 Zaventem Tél : +32 2 690 28 00</p> <p><b>Conseil et Intégration de Systèmes</b> Da Vincilaan 5 B-1935 Zaventem Tél : +32 2 690 28 00</p> <p><b>Atos Worldline Belgique</b> Chaussée de Haecht 1442 Haachtsesteenweg 1130 Brussels Tél : +32 (0)2 727 61 11</p> <p><b>Brésil</b> Rua Werner Siemens.111 Lapa 05069-900 Sao Paulo Tél.: +55 11 3550 2000</p> <p>Rua da Candelária. 65 - 22º andar Cep. 20091-906 – Centro-Rio de Janeiro – RJ Tél: +55 21 3265-9200</p>	<p><b>Bulgarie</b> 2 Kukush str.1309 Sofia Tél : +359 (0)2-8115 300 Fax: +359 (0)2-8115 310</p> <p><b>Chili</b> Av. Providencia 1760 Fl. 17 - Of. 1702 7500498 Santiago de Chile Tél.: +56 (2) 477 1313</p> <p><b>Chine</b> Building B. No.7.Wangjing ZhongHuan Nanlu. Chaoyang District. Beijing 100102. China Tél : (86) 10 69115888</p> <p><b>Colombie</b> Cra. 65 No. 11-83 Bogota Tél.: + 57 (1) 425 3477</p> <p><b>Hong Kong</b> Unit 3B &amp; 05-01 18/F Exchange Tower 33 Wang Chiu Road Kowloon Bay. Kowloon Tél:+852 2886.5293</p> <p><b>Inde</b></p> <p><b>Atos IT Solutions et Services Pvt. Ltd.</b> 3rd Floor. Block B. Salarpuria Infozone No.39. 41. 42. Keonics Electronics City Hosur Road. Bangalore- 560 100 India Tél.: +91 80 67111100</p> <p><b>Atos Inde Pvt. Ltd.</b> Prism Towers. "A" wing. 6th Floor. Mindspace Off Link Road. Goregaon West. Mumbai -400 062. India Tél: +91-22-66452500</p> <p><b>Atos Worldline Inde</b> 701. Interface 11 Malad (W) Mumbai 400 064 – India Tél.: +91 22 40 42 40 00</p>	<p><b>Indonésie</b> Wisma Kyoei Prince. #1707 Jalan Jenderal Sudirman Kav. 3 Jakarta. 10220 Tél : +62 21 572 4373</p> <p><b>Italie</b> Via Vipiteno. 4 20128 Milano Italia Tél.: +39 02 2431</p> <p><b>Japan</b> 20/F Shinjuku Park Tower. 3-7-1 Nishi-shinjuku. Shinjuku-ku. Tokyo 163-1020 Tél : +81 3 3344 6631</p> <p><b>Luxembourg</b> Rue Nicolas Bové 2a 1253 Luxembourg Tél : +352 31 36 37</p> <p><b>Malaisie</b> 1st Floor. 2310 Century Square Jalan Usahawan 63000 Cyberjaya Selangor Tél : +60 3 2084.5418</p> <p><b>Maroc</b> Avenue Annakhil – Espace High Tech Hall B – 5ème étage Hay Ryad Rabat Tél : +212 (0)5 37 57 79 79</p> <p>Casablanca Nearshore Park – Shore 7 1100. boulevard El Qods – Quartier Sidi Maârouf Casablanca Tél : +212 (0)5 29 04 45</p> <p><b>Mexique</b> Poniente 116 No.590 D.F. 2300 Mexico Tél.: + 52 55 5328 2000</p> <p><b>USA</b> 101 Merritt 7 Norwalk, CT 06851 - North America Tél.: +203 642 2300</p>	<p><b>Philippines</b> Address 23/F Cyber One Building 11 Eastwood Ave.. Bagumbayan. Quezon City Philippines 1110 Tél: +63 2 982 9600 Tél.: + 202 26 70 88 06</p> <p><b>Pologne</b> Atos Origin IT Services Sp. z o.o. Woloska 5 (Taurus building) 02-675 Warszawa. Poland tél. +48 22 444 6500 Fax: +48 22 444 6501</p> <p><b>Portugal</b> Rua Irmãos Siemens. 1 2720-093 Amadora Portugal Tél.: +351 21 417 8760</p> <p><b>Roumanie</b> Strada Preciziei. nr. 24. Corp H3 Bucharest 062204 Tél: +40 (21) 3058603 Fax: +40 (21) 3038990</p> <p><b>Russie</b> 1 Kozhevnichevsky per. 6 115114. Moscow. Tél: +7 495 737 2599. 737 2700 Fax: +7 495 737 2702. 7372742</p> <p><b>Serbie</b> Pariske komune 22 11070 Beograd Tél : +381 11 3012-200 Fax: +381 11 3012-250</p> <p><b>Singapour</b> 620A Toa Payoh Lorong 1 TP4 Level 5 Singapore 319762 Tél: +65 6496 3888</p> <p><b>Slovaquie</b> Einsteinova 11 851 01 Bratislava Tél: +421 (2) 5968-6622 Fax: +421 (2) 5968-5414</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## H.2 Table de matière détaillée

Sommaire.....	2
A Personnes responsables.....	3
A.1 Responsable du Document de Référence .....	3
A.2 Attestation du responsable du Document de Référence .....	3
A.3 Responsables du contrôle des comptes .....	4
B Atos au premier semestre 2012 .....	5
B.1 Compte de résultat.....	5
B.2 Principales réalisations .....	6
C Finance.....	9
C.1 Revue Opérationnelle.....	9
C.1.1 Principales données financières .....	9
C.1.2 Evolution du profil d'activité .....	11
C.1.3 Performance par Ligne de Service .....	12
C.1.3.1 Infogérance.....	12
C.1.3.2 Intégration de Systèmes .....	12
C.1.3.3 Services Transactionnels de Haute Technologie (HTTS) & Activités Spécialisées (HTTS & SB) .....	13
C.1.3.4 Conseil & Services Technologiques .....	13
C.1.4 Performance par entité opérationnelle (GBU/SBU).....	14
C.1.4.1 Allemagne.....	14
C.1.4.2 Royaume-Uni & Irlande.....	15
C.1.4.3 France .....	15
C.1.4.4 Benelux .....	16
C.1.4.5 Atos Worldline .....	16
C.1.4.6 Amérique du Nord .....	17
C.1.4.7 Europe Centrale & de l'Est.....	17
C.1.4.8 Europe du Nord, du Sud & de l'Ouest.....	17
C.1.4.9 Zone Ibérique.....	18
C.1.4.10 Autres Entités Opérationnelles .....	18
C.1.4.11 Coûts des Structures Globales .....	20
C.1.5 Chiffre d'affaires par marché .....	21
C.1.5.1 Industrie, Distribution & Services .....	21
C.1.5.2 Secteur Public, Santé & Transports.....	21
C.1.5.3 Services Financiers.....	22
C.1.5.4 Télécoms, Media & Technologie.....	22
C.1.5.5 Energie & Services aux collectivités .....	22
C.1.6 Portefeuille commercial .....	23
C.1.6.1 Prises de commandes et ratio prises de commandes sur facturations .....	23

C.1.6.2	Carnet de commandes .....	24
C.1.6.3	Propositions commerciales .....	25
C.1.7	Ressources Humaines .....	26
C.1.7.1	Evolution des effectifs.....	27
C.1.7.2	Sous-traitants externes .....	28
C.1.8	Objectifs 2012 .....	29
C.2	Revue Financière.....	30
C.2.1	Etat du résultat Global .....	30
C.2.1.1	Marge opérationnelle .....	30
C.2.1.2	Autres produits et charges opérationnels.....	31
C.2.1.3	Résultat financier .....	31
C.2.1.4	Impôt.....	31
C.2.1.5	Participations ne donnant pas le contrôle .....	32
C.2.1.6	Résultat net normalisé.....	32
C.2.2	Résultat net par action.....	32
C.2.3	Flux de trésorerie et endettement net.....	34
C.2.4	Résultat de la société mère .....	36
C.3	Etat financiers consolidés résumés .....	37
C.3.1	Etats consolidés intermédiaires du Résultat Global .....	37
C.3.2	Etat intermédiaire des autres éléments du Résultat Global .....	38
C.3.3	Etats consolidés intermédiaires de la Situation Financière.....	39
C.3.4	Tableau de flux de trésorerie consolidé intermédiaire.....	40
C.3.5	Variation des capitaux propres consolidés intermédiaires .....	41
C.3.6	Notes annexes aux états financiers intermédiaires consolidés résumés au 30 juin 2012 .....	42
C.3.6.1	Bases de préparation .....	42
C.3.6.2	Principes comptables significatifs .....	43
C.3.6.3	Notes annexes aux comptes consolidés intermédiaires simplifiés clos au 30 juin 2012 .....	44
D	Rapport des Commissaires aux Comptes sur l'information financière semestrielle 2012 - Période du 1er janvier au 30 juin 2012.....	64
E	Evolution du capital.....	66
E.1	Informations de base.....	66
E.1.1	Transactions des titres (Euronext).....	66
E.2	Capital au 30 juin 2012.....	67
E.2.1	Evolution du capital social depuis 5 ans.....	67
E.2.2	Evolution du flottant.....	68
E.2.3	Auto détention et contrat de liquidité .....	68
E.3	Dividendes .....	70



E.3.1	Développements récents .....	70
E.4	Documentation .....	71
E.5	Calendrier financier .....	71
E.6	Contacts .....	71
E.7	Actualisation des publications .....	72
F	Gouvernance d'entreprise .....	73
F.1	Conseil d'administration .....	73
F.2	Direction générale .....	73
G	Litiges et réclamations.....	74
G.1	Litiges en matière fiscale et de contributions sociales.....	74
G.2	Litiges en matière commerciale.....	74
G.3	Litiges en matière sociale .....	75
G.4	Garanties de passif.....	75
G.5	Autres.....	75
H	Annexes .....	76
H.1	Implantations et contacts .....	76
H.1.1	Siège social .....	76
H.1.2	Fonctions dans le Groupe .....	76
H.1.3	Organisation globale.....	77
H.1.4	Implantations .....	78
H.2	Table de matière détaillée .....	79